

PANDA 熊猫电子

www.panda.cn

南京熊猫电子股份有限公司

2025
年度
報告

(H股股份代號：0553)

(A股股份代號：600775)

目 錄

第一節	釋義.....	2
第二節	公司簡介和主要財務指標.....	4
第三節	管理層討論與分析.....	13
第四節	公司治理、環境和社會.....	61
第五節	重要事項.....	104
第六節	股份變動及股東情況.....	143
第七節	債券相關情況.....	158
第八節	財務報告.....	159

- 備查文件目錄
1. 載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人(會計主管人員)簽名並蓋章的財務報表。
 2. 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
 3. 報告期內在中國證監會指定網站上公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。
 4. 本報告分別以中、英文編製，在對中、英文文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

重要提示

- 一. 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二. 公司全體董事出席了於2026年3月27日舉行的本公司第十一屆董事會第八次會議。
- 三. 大信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。公司本年度財務報表按照中國企業會計準則編製，同時遵循香港公司條例以及香港聯交所上市規則的披露要求。
- 四. 公司負責人胡回春、主管會計工作負責人胡壽軍及會計機構負責人(會計主管人員)薛剛聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五. 經董事會審議的報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案：

建議以2025年12月31日的總股本913,838,529股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.10元(含稅)，共派發現金紅利總額為人民幣9,138,385.29元(含稅)，剩餘部分結轉下一年度，公司不實施資本公積金轉增股本。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響：不適用
- 六. 本年度報告所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾，請投資者注意投資風險。
- 七. 公司不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況。
- 八. 公司不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況。
- 九. 公司不存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性。
- 十. 重大風險提示：公司已在本年度報告中詳細描述了可能存在的相關風險，具體內容和應對措施詳見本年度報告第三節管理層討論與分析中「可能面對的風險」部分。

第一節 釋義

一. 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司／公司／南京熊猫	指	南京熊猫電子股份有限公司
本集團	指	南京熊猫電子股份有限公司及其附屬企業
熊猫集團公司	指	熊猫電子集團有限公司
熊猫集團	指	熊猫電子集團有限公司及其附屬企業
中電熊猫	指	南京中電熊猫信息產業集團有限公司
中電熊猫集團	指	南京中電熊猫信息產業集團有限公司及其附屬企業
中國電子	指	中國電子信息產業集團有限公司
中國電子集團	指	中國電子信息產業集團有限公司及其附屬企業
電子裝備公司	指	南京熊猫電子裝備有限公司
信息產業公司	指	南京熊猫信息產業有限公司
電子製造公司	指	南京熊猫電子製造有限公司
通信科技公司	指	南京熊猫通信科技有限公司
成都電子科技	指	成都熊猫電子科技有限公司
華格塑業	指	南京華格電汽塑業有限公司
深圳京華	指	深圳市京華電子股份有限公司
樂金熊猫	指	南京樂金熊猫電器有限公司

第一節 釋義(續)

成都京東方	指	成都京東方顯示科技有限公司
ENC	指	南京愛立信熊貓通信有限公司
熊貓智成	指	南京熊貓智成科技有限公司
財政部	指	中華人民共和國財政部
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
香港證監會	指	香港證券及期貨事務監察委員會
上海證交所	指	上海證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
江蘇證監局	指	中國證券監督管理委員會江蘇監管局
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
《公司章程》	指	《南京熊貓電子股份有限公司章程》
AFC	指	Auto Fare Collection，即自動售檢票系統
ACC	指	AFC Clearing Center，即票務清算管理中心
EMS	指	Electronic Manufacturing Services，即電子製造服務
MES	指	Manufacturing Execution System即製造企業生產過程執行系統，是一套面向製造企業車間執行層的生產信息化管理系統
SAP-ERP	指	SAP (System Applications and Products)是德國的一家軟件公司，SAP-ERP是SAP旗下ERP產品的統稱
CNAS	指	China National Accreditation Service for Conformity Assessment，即中國合格評定國家認可委員會

第二節 公司簡介和主要財務指標

一. 公司信息

公司的中文名稱	南京熊貓電子股份有限公司
公司的中文簡稱	南京熊貓
公司的外文名稱	Nanjing Panda Electronics Company Limited
公司的外文名稱縮寫	NPEC
公司的法定代表人	胡回春(執行董事、總經理)

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	王棟棟	王棟棟
聯繫地址	中華人民共和國南京市經天路7號	中華人民共和國南京市經天路7號
電話	(86 25) 84801144	(86 25) 84801144
傳真	(86 25) 84820729	(86 25) 84820729
電子信箱	dms@panda.cn	dms@panda.cn

三. 基本情況簡介

公司註冊地址	中華人民共和國江蘇省南京市經天路7號
公司註冊地址的歷史變更情況	2019年公司註冊地址變更為中華人民共和國江蘇省南京市玄武區中山東路301號1701室；2021年公司註冊地址變更為中華人民共和國江蘇省南京市經天路7號
公司辦公地址	中華人民共和國江蘇省南京市經天路7號
公司辦公地址的郵政編碼	210033
公司網址	http://www.panda.cn
電子信箱	dms@panda.cn

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

四. 信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	《上海證券報》 https://www.cnstock.com
	《中國證券報》 https://www.cs.com.cn
公司披露年度報告的證券交易所網址	上海證交所網站 http://www.sse.com.cn
	香港聯交所網站 http://www.hkex.com.hk
公司年度報告備置地地點	中華人民共和國南京市經天路7號董事會秘書辦公室

五. 公司股票情況

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證交所	南京熊貓	600775	不適用
H股	香港聯交所	南京熊貓電子股份	00553	不適用

六. 其他有關資料

公司聘請的會計師事務所（境內）	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	大信會計師事務所（特殊普通合夥） 北京市海澱區知春路1號22層2206 龔榮華、韓士民
公司聘請的會計師事務所（境外）	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	不適用 不適用 不適用
常年法律顧問（境內）	名稱 辦公地址	江蘇新高地律師事務所 南京市秦淮區龍蟠中路419號人保金融大廈A座9-10樓
常年法律顧問（境外）	名稱 辦公地址	黃乾亨黃英豪律師事務所 香港金鐘夏愨道18號海富中心第二座23樓
股份過戶登記處（A股）	名稱 辦公地址	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市浦東新區楊高南路188號
股份過戶登記處（H股）	名稱 辦公地址	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

七. 主要會計數據和財務指標（按照中華人民共和國企業會計準則編製）

（一）主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年 同期增減 (%)	2023年	2022年 (調整後)	2021年
營業收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86	-5.97	2,912,311,480.01	4,154,295,003.26	4,531,842,430.51
扣除與主營業務無關的業務收入 和不具備商業實質的收入後的 營業收入	2,479,452,213.61	2,639,721,097.67	-6.07	2,906,890,141.38	4,152,444,749.54	
利潤總額	70,376,319.82	-124,621,998.16	不適用	-173,745,083.99	100,685,752.10	105,681,146.79
歸屬於上市公司股東的淨利潤	10,731,710.09	-188,854,556.25	不適用	-237,862,230.10	39,873,197.73	41,928,543.18
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	-258,433,540.66	-202,269,390.80	不適用	-257,009,511.61	10,520,082.28	11,888,072.43
經營活動產生的現金流量淨額	2,648,667.94	-265,274,734.11	不適用	-65,851,054.62	150,320,717.60	208,170,561.48

	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增減 (%)	2023年末	2022年末 (調整後)	2021年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	3,124,306,688.24	3,114,294,647.60	0.32	3,303,235,992.24	3,553,958,826.75	3,527,207,782.36
總資產	5,468,051,932.45	5,320,807,895.66	2.77	5,540,955,892.33	5,865,289,811.26	6,057,982,752.18

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

七. 主要會計數據和財務指標(按照中華人民共和國企業會計準則編製)(續)

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	本期比上年		2023年	2022年 (調整後)	2021年
		2024年	同期增減 (%)			
基本每股收益(元/股)	0.0117	-0.2067	不適用	-0.2603	0.0436	0.0459
稀釋每股收益(元/股)	0.0117	-0.2067	不適用	-0.2603	0.0436	0.0459
扣除非經常性損益後的基本每股 收益(元/股)	-0.2828	-0.2213	不適用	-0.2812	0.0115	0.0130
加權平均淨資產收益率(%)	0.34	-5.89	上升6.23個 百分點	-6.92	1.12	1.12
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	-8.28	-6.30	下降1.98個 百分點	-7.48	0.3	0.32

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明：

2025年公司營業收入減少主要係出口業務訂單減少，智能製造業務現有市場競爭激烈；利潤總額增加主要係本期完成聯營企業南京愛立信熊貓通信有限公司的股權轉讓工作，產生處置收益約2.56億元，另結合當前經營現狀及資產實際情況，嚴格按照《企業會計準則》要求，對相關資產開展充分減值測試，計提了信用減值損失和資產減值損失，對歸屬於母公司所有者的淨利潤產生一定影響；經營活動產生的現金流量淨額增加主要係本期購買商品、接受勞務支付的現金同比減少。

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

八. 境內外會計準則下會計數據差異

- (一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況：不適用
- (二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況：不適用
- (三) 境內外會計準則差異的說明：不適用

九. 2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	405,735,194.47	636,916,039.25	517,489,430.16	927,764,497.98
歸屬於上市公司股東的淨利潤	-35,281,525.82	-10,302,619.28	-44,131,774.15	100,447,629.34
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	-37,935,519.90	-23,582,945.00	-36,269,442.43	-160,645,633.33
經營活動產生的現金流量淨額	-13,707,748.31	-131,223,885.27	135,803,927.18	11,776,374.34

季度數據與已披露定期報告數據差異說明：不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

十. 非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額
非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	267,214,926.88	525,842.12	421,029.87
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	4,150,900.98	7,516,156.59	10,636,782.70
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	9,500,262.36	11,113,067.02	8,076,838.96
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	115,037.25	240,809.22	918,680.62
債務重組損益	6,460,741.36		322,743.00
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等	-16,948,913.47		
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	2,062,756.28	-919,241.75	4,554,687.63
其他符合非經常性損益定義的損益項目			267,350.61
少數股東權益影響額	1,862,082.31	2,858,981.51	1,366,908.17
所得稅影響額	1,528,378.58	2,202,817.14	4,683,923.71
合計	269,165,250.75	13,414,834.55	19,147,281.51

情況說明：

非流動資產處置損益增加主要係本期完成聯營企業南京愛立信熊貓通信有限公司的股權轉讓工作，產生處置收益約2.56億元；企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等增加主要係本年度完成2例子公司吸收合併，優化了產業結構，造成人員流動。

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

十一. 營業收入扣除情況表

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年度 具體扣除情況	上年度 具體扣除情況
營業收入金額	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86
營業收入扣除項目合計金額	8,452,948.25	6,163,863.19
營業收入扣除項目合計金額佔 營業收入的比重(%)	0.34 /	0.23 /
一. 與主營業務無關的業務收入		
1. 正常經營之外的其他業務收入。如出租固定資產、無形資產、包裝物，銷售材料，用材料進行非貨幣性資產交換，經營受託管理業務等實現的收入，以及雖計入主營業務收入，但屬於上市公司正常經營之外的收入。	8,452,948.25 材料及廢料銷售、停車費等收入	6,163,863.19 材料及廢料銷售、停車費等收入
2. 不具備資質的類金融業務收入，如拆出資金利息收入；本會計年度以及上一會計年度新增的類金融業務所產生的收入，如擔保、商業保理、小額貸款、融資租賃、典當等業務形成的收入，為銷售主營產品而開展的融資租賃業務除外。		
3. 本會計年度以及上一會計年度新增貿易業務所產生的收入。		
4. 與上市公司現有正常經營業務無關的關聯交易產生的收入。		
5. 同一控制下企業合併的子公司期初至合併日的收入。		
6. 未形成或難以形成穩定業務模式的業務所產生的收入。		
與主營業務無關的業務收入小計	8,452,948.25	6,163,863.19

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

十一. 營業收入扣除情況表（續）

單位：元 幣種：人民幣

項目	本年度 具體扣除情況		上年度 具體扣除情況	
二. 不具備商業實質的收入				
1. 未顯著改變企業未來現金流量的風險、時間分佈或金額的交易或事項產生的收入。				
2. 不具有真實業務的交易產生的收入。如以自我交易的方式實現的虛假收入，利用互聯網技術手段或其他方法構造交易產生的虛假收入等。				
3. 交易價格顯失公允的業務產生的收入。				
4. 本會計年度以顯失公允的對價或非交易方式取得的企業合併的子公司或業務產生的收入。				
5. 審計意見中非標準審計意見涉及的收入。				
6. 其他不具有商業合理性的交易或事項產生的收入。				
不具備商業實質的收入小計				
三. 與主營業務無關或不具備商業實質的其他收入				
營業收入扣除後金額	2,479,452,213.61		2,639,721,097.67	

第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

十二. 存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤：不適用

十三. 採用公允價值計量的項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
應收款項融資	30,350,019.89	47,523,811.39	17,173,791.50	
交易性金融資產	<u>491,594,758.95</u>	<u>498,123,487.68</u>	<u>6,528,728.73</u>	<u>8,562,187.34</u>
合計	<u>521,944,778.84</u>	<u>545,647,299.07</u>	<u>23,702,520.23</u>	<u>8,562,187.34</u>

第三節 管理層討論與分析

一、報告期內公司從事的業務情況

(一) 主要業務

公司以智慧交通與平安城市、工業互聯網與智能製造、綠色服務型電子製造為三大主營業務。

在智慧交通與平安城市領域，公司以建設現代數字城市為主導方向，綜合運用新一代信息技術和數據分析手段，重點發展智慧交通、平安城市業務集群，進一步拓展智慧城軌、平安城市通信、數字園區、儲能電源等業務。

在工業互聯網與智能製造領域，應用新一代信息技術與先進製造技術深入融合，依託智能工控裝備、智能機器人、智能物流裝備及其他新型智能製造專用和通用裝備等產品門類，集成應用自主開發的工業軟件平台，專注於製造業企業的自動化、信息化、數字化和智能化改造和升級，提供擁有自主知識產權的智能工廠系統解決方案。

在綠色服務型電子製造領域，通過智能化、柔性化和精益化管理，為國內外品牌廠商提供3C、新型顯示模組組件、白色家電核心部件、汽車電子、通信設備及其他電子產品的研發、工藝設計、採購管理、生產製造及倉儲物流等完整的製造服務。

(二) 經營模式

1. 管理模式

公司以市場和客戶需求為導向，深入開展改革創新，加快推進市場化轉型，全力鍛造核心競爭力。從科技創新、市場開拓、隊伍建設、深化改革、提質增效和風險防控等多方面協同發力，圍繞製造業數字化、智能化、綠色化發展主線，依託中國電子計算體系的優勢，統籌整合內外部智能製造資源，全面推進數智裝備產業體系建設，完善產業生態鏈佈局。通過提供行業領先的系統解決方案和服務重大系統工程，公司致力於成為國家智能製造領域的重要支撐力量，助力製造業高質量發展。

第三節 管理層討論與分析(續)

一. 報告期內公司從事的業務情況(續)

(二) 經營模式(續)

2. 研發模式

公司始終堅持自主創新，秉承「響應+引領」的雙向驅動研發模式，深入解讀國家戰略方向，充分研判市場和客戶需求，實行「三緊」研發策略：緊系國家戰略方向，緊跟技術發展趨勢，緊貼市場需求導向。通過這一策略，公司確保在技術研發和產品創新上保持行業領先地位，持續提升核心競爭力。同時，注重產學研合作，整合內外部資源，推動技術成果轉化，為客戶提供更具前瞻性和實用性的解決方案，助力行業進步與可持續發展。

3. 生產及服務提供模式

公司以市場和客戶需求為導向，組織研發和生產活動，致力於提供產品、系統整體解決方案及系統工程項目的交付。同時，公司積極快速響應客戶需求，持續推動技術更新與迭代，通過為客戶提供一體化服務，深化和拓展與客戶的合作關係，為客戶創造更多價值，最終實現公司與客戶的共同成長與發展。

4. 營銷模式

公司推行全員營銷模式，通過制定一系列的培訓和激勵機制，鼓勵全體員工突破崗位限制，積極參與公司營銷活動，大力擴展新領域，吸引新客戶，擴大新門類，同時最大化挖掘員工潛力，整合內部資源，有效推動公司品牌影響力和業績的雙重提升。

第三節 管理層討論與分析(續)

一. 報告期內公司從事的業務情況(續)

(三) 主營業務發展概況

在智慧交通與平安城市領域，公司深耕智慧軌道交通領域多年，依託創新的技術體系與設計理念，持續提升核心能力與專業水平，贏得了客戶的廣泛信任與行業的高度認可。目前，公司已發展成為國內領先的綜合性解決方案提供商，具備提供城市軌道交通綜合指揮系統、自動售檢票系統(AFC)、票務清分系統(ACC)、通信系統等全鏈條解決方案、軟件服務及核心設備的能力，品牌影響力日益彰顯。其中，自動售檢票系統及設備穩居國內行業第一梯隊，軌道交通通信系統總承包業務亦位列市場前沿，充分彰顯了公司在智慧軌道交通領域的綜合實力與領先地位。數字園區產品重點以泛在操作系統為基，構築全場景數智化能力。在通信業務方向，公司緊扣國家戰略脈搏，聚焦低軌衛星互聯網前沿領域，重點佈局低軌衛星互聯網終端及相關產品。在儲能產品方向，公司掌握具備一定可靠性和高功率密度的儲能電源技術，著力為商業和工業用戶提供高效儲能解決方案，助力綠色能源和智慧城市的發展。

在工業互聯網與智能製造領域，深耕智慧倉儲、工業機器人及其應用、工業軟件、智能工廠整體解決方案等方向。作為本地首批「智改數轉」服務商，公司在智能生產、智能管理和智能製造服務等多個應用場景中，擁有具備自主知識產權的系統解決方案，能夠為客戶提供高效、精準、定製化的智能製造解決方案。在大容量儲能液流電池智能堆疊裝配、視覺多系統集成與調度、智慧倉庫管理系統多場景融合策略等關鍵技術上取得突破。豐富產品體系，構建以倉儲物流裝備產品為重點，鋰電新材料生產裝備、基板玻璃生產裝備、鋰電回收裝備等多元化產品協同發展的新格局。打造智能產線，形成智能柔性裝配、液流電池智能產線等解決方案，通過提升產品與服務的智能化水平，形成多領域、多品類的產品矩陣。

第三節 管理層討論與分析(續)

一. 報告期內公司從事的業務情況(續)

(三) 主營業務發展概況(續)

在綠色服務型電子製造領域，公司專注向數字化、智能化、綠色化轉型升級，以「技術+服務」雙輪驅動為核心，致力於為新型顯示、汽車電子、信息通信、新材料、新能源等前沿領域，提供從技術研發、工藝設計、採購管理，到生產製造、倉儲物流的一站式、完整EMS製造服務。公司在南京、成都、深圳設立多個智能製造工廠，建有約40條業界領先的SMT高速貼片生產線，依託深度融合的MES與SAP-ERP系統，實現了全工廠、全流程的自動化跟蹤與閉環生產管理，確保生產工藝的精準控制，以高效、優質的綠色製造服務於多樣化需求的客戶。公司持續投入建設了通過CNAS國家認可的產品檢測中心，對產品穩定性與可靠性進行嚴苛把控。目前，在汽車電子、白色家電等關鍵領域，已成功構建起規模化與專業化的製造能力，成為客戶最值得信賴的合作夥伴。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明：不適用

第三節 管理層討論與分析(續)

二. 報告期內公司所處行業情況

(一) 所處行業情況

公司所處行業為計算機、通信和其他電子設備製造業。

電子信息製造業不僅是經濟增長的「壓艙石」，更是數字化、智能化轉型的核心引擎，在國民經濟中起著戰略性、基礎性、先導性作用，是穩定工業經濟增長、維護國家政治經濟安全的重要領域。近年來，隨著政策的持續發力，整個行業有望在規模和結構上實現新的躍升。2025年，我國電子信息製造業生產快速增長，出口同比持平，效益穩步向好，行業整體發展態勢良好。規模以上電子信息製造業增加值同比增長10.6%，增速分別比同期工業、高技術製造業高4.7個和1.2個百分點。規模以上電子信息製造業實現營業收入17.4萬億元，同比增長7.4%；營業成本15.1萬億元，同比增長6.9%；實現利潤總額7,509億元，同比增長19.5%；營業收入利潤率為4.3%。

在智慧城軌領域，截至2025年年末，中國共計有北京、上海、深圳、廣州、武漢、成都等23座城市開通了全自動運行系統線路，運營線路數共計為74條(段)，全自動運行系統線網運營里程達到2,472.43公里，運營規模正在逐步擴大。2025年新增的全自動運行線路運營里程達到561.62公里。我國城市軌道交通全自動運行系統，正由初期的「點狀突破」走向「網絡協同」的階段。過去十年，城軌行業從單線示範到多城鋪開，實現了自動化等級的快速提升；未來十年，系統將超越「無人駕駛」本身，向著「智慧生命體」的方向進化。城市軌道交通全自動運行系統的發展已從技術驗證邁向規模化應用與價值深挖的新週期。隨著新建線路的剛性需求和既有線路改造的持續釋放，全自動運行系統預計將保持穩定增長。特別值得關注的是二三線城市和中低運量軌道交通市場，在成本優化和技術標準化推動下，全自動運行的滲透率有望進一步提升。同時，圍繞系統全生命週期的智慧運維、數據分析等服務市場也將成為新的增長點。技術發展路徑朝著降低集成複雜度與維護成本、關鍵部件自主化率的持續提升以及與5G、北斗、邊緣計算等新基建的深度融合方向發展。

第三節 管理層討論與分析（續）

二. 報告期內公司所處行業情況（續）

（一）所處行業情況（續）

在數字經濟領域，2025年是中國數字經濟從「量變」轉向「質變」的關鍵一年，在規模持續壯大的同時，數實融合成為最核心的特徵，人工智能的驅動作用愈發凸顯。這一年，政策規劃目標基本達成，數字產業化與產業數字化協同並進，全新的「數智產業」生態正在形成。傳統產業與數字技術的融合向更深層次、更廣範圍推進。製造業企業採購數字技術的金額同比增長11.2%。全國累計建成7,000餘家先進級智能工廠和500餘家卓越級智能工廠。全國5G基站總數達475.8萬個，實現「縣縣通千兆、鄉鄉通5G」，全國智能算力規模達788 EFLOPS，為AI應用提供了強大支撐。2025年，人工智能深度融入各行各業，成為驅動發展的新引擎。人工智能核心產業規模已超過1萬億元。「數據人工智能化」和「人工智能數據化」相向而行，形成了「數智產業」新業態。AI正推動企業生產模式向全鏈路智能化升級。全國數智企業數量超過40萬家。開發或應用人工智能的企業數量同比增長36%。未來，數據與人工智能將進一步深度耦合，數據匯聚規模將持續擴大，應用場景將更加豐富。具身智能、AI for Science等更廣闊的領域將與實體經濟深度融合，催生出更多新興產業。

（二）新政策對所處行業的影響

1. 國家發展改革委等六部門印發《關於加強數字經濟創新型企業培育的若干措施》。提出搭建「數創企業培育庫」，實現精準識別與培育等10項舉措培育「數創企業」；探索發放「數據券」「算法券」；支持優質數創企業上市融資等。標誌著我國對數字經濟企業的培育從「普適性支持」轉向「精準化施策」和「全要素供給」。它不僅關注傳統的資金、人才，更創造性地將數據和算力作為核心生產要素直接賦能企業，並通過「數據券」「算法券」「首購首用」等創新工具，力求解決創新企業早期「有技術無市場、有產品無客戶」的困境，對於激發數字經濟領域創新活力、築牢數字產業集群根基具有深遠意義。

第三節 管理層討論與分析(續)

二. 報告期內公司所處行業情況(續)

(二) 新政策對所處行業的影響(續)

2. 工業和信息化部印發《信息化和工業化融合2025年工作要點》提出實施「人工智能+製造」行動，加快重點行業智能升級，打造智能製造「升級版」。提出健全兩化融合發展制度；夯實5G/6G、算力中心等基礎設施；深化關鍵融合技術攻關；實施「人工智能+製造」行動；培育工業智能體。為製造業數字化轉型提供製度保障和路徑指引。強化工業智能體、行業大模型的佈局，將提升工業全流程智能化水平。激發服務需求，數字化轉型服務商將迎來廣闊市場空間。
3. 工業和信息化部等八部門印發《「人工智能+製造」專項行動實施意見》，提出加快構建新發展格局，統籌發展和安全，堅持創新驅動、場景牽引、市場主導、安全可靠、開放共享、普惠融通，一端抓技術供給，推動「智能產業化」，一端抓賦能應用，加快「產業智能化」，整體壯大產業生態，促進人工智能科技創新與產業創新深度融合、人工智能技術與製造業應用「雙向賦能」，加快製造業智能化、綠色化、融合化發展，有力支撐製造強國、網絡強國和數字中國建設。到2027年，我國人工智能關鍵核心技術實現安全可靠供給，產業規模和賦能水平穩居世界前列。推動3-5個通用大模型在製造業深度應用，形成特色化、全覆蓋的行業大模型，推出1,000個高水平工業智能體，打造100個工業領域高質量數據集，推廣500個典型應用場景。培育2-3傢具有全球影響力的生態主導型企業和一批專精特新中小企業，打造一批「懂智能、熟行業」的賦能應用服務商，選樹1,000家標桿企業。建成全球領先的開源開放生態，安全治理能力全面提升，為人工智能發展貢獻中國方案。

第三節 管理層討論與分析（續）

二. 報告期內公司所處行業情況（續）

（二）新政策對所處行業的影響（續）

4. 工業和信息化部、市場監督管理總局關於印發《電子信息製造2025-2026年穩增長行動方案》要求2025-2026年，規模以上計算機、通信和其他電子設備製造業增加值平均增速在7%左右，加上鋰電池、光伏及元器件製造等相關領域後，電子信息製造業年均營收增速達到5%以上。到2026年，預期實現營收規模和出口比例在41個工業大類中保持首位，5個省份的電子信息製造業營收過萬億，服務器產業規模超過4,000億元，75英寸及以上彩色電視機國內市場滲透率超過40%，個人計算機、手機向智能化、高端化邁進。
5. 工業和信息化部等三部門聯合印發《電子信息製造業數字化轉型實施方案》提出加快實體經濟與數字經濟深度融合，堅持創新引領、統籌謀劃、因業制宜、安全有序，深化數字技術應用，提高電子信息製造業數字化、網絡化、智能化水平，推動生產方式和組織形態變革，打造發展新模式、新業態，培育新增長點，加快電子信息製造業高端化、智能化、綠色化、融合化發展，為推進新型工業化、建設現代化產業體系提供有力支撐。到2027年，電子信息製造業數字化轉型、智能化升級的新型信息基礎設施基本完善，規模以上電子信息製造業企業關鍵工序數控化率超過85%，先進計算、人工智能深度賦能行業發展。典型場景解決方案全面覆蓋，形成100個以上典型場景解決方案，服務能力明顯增強，形成不少於100家面向電子信息製造業的專業化服務商「資源池」。標準支撐體系基本形成，數字化轉型人才梯隊基本建立。到2030年，轉型場景更加豐富，建立較為完備的電子信息製造業數據基礎制度體系，電子信息製造業工業數據庫基本建成，形成一批標誌性智能產品，數字服務和標準支撐轉型的環境基本完善，數字生態基本形成，轉型效率和質量大幅提升，向全球價值鏈高端延伸取得新突破。

第三節 管理層討論與分析(續)

二. 報告期內公司所處行業情況(續)

(二) 新政策對所處行業的影響(續)

6. 國務院2026年《政府工作報告》提出建設北京(京津冀)、上海(長三角)、粵港澳大灣區國際科技創新中心，打造世界級科技創新策源地。強化企業創新主體地位，支持科技領軍企業牽頭組建創新聯合體，提高承擔國家重大科技項目比例。加強中試驗證平台建設，完善新興領域知識產權保護制度，加快重大科技成果高效轉化應用。加強科技創新全鏈條全生命週期金融服務，對關鍵核心技術領域的科技型企業，常態化實施上市融資、併購重組「綠色通道」機制，以科技金融支持創新創造。
7. 工業和信息化部聯合五部門印發《關於加強信息通信業能力建設支撐低空基礎設施發展的實施意見》提出到2027年，全國低空公共航路地面移動通信網絡覆蓋率不低於90%，多元融合感知方案進一步完善成熟，低空導航服務水平持續提升，研製不少於10項信息類基礎設施標準，面向城市治理、物流運輸、文旅等領域形成一批典型低空應用場景。制定按需推進低空場景通信網絡覆蓋、探索構建多元探測協同服務能力、助力提升導航精準服務水平、支撐構建低空智能網聯繫統等多項重點任務。

三. 經營情況討論與分析

2025年，面對複雜嚴峻的外部環境和艱巨繁重的改革任務，公司堅決貫徹落實上級黨委和董事會的工作要求，聚焦主責主業，錨定發展目標，全力打好「改革突破年」攻堅戰，統籌推進深化改革、科技創新、調整結構、防範風險等各項工作，努力保持企業平穩有序經營，實現扭虧為盈。按照中國企業會計準則，公司2025年度營業收入人民幣248,790.52萬元，利潤總額人民幣7,037.63萬元，歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣1,073.17萬元。

第三節 管理層討論與分析(續)

三. 經營情況討論與分析(續)

2025年，公司市場開拓穩步推進。在智慧交通領域，公司聚焦軌道交通AFC系統深耕發力，成功獲得深圳都市圈城際鐵路票務系統等多個項目、埃及齋月十日城鐵路一二期工程AFC系統相關改造項目，實現粵港澳大灣區、海外市場再突破，簽約金額約4億元。在平安城市領域，公司聚焦寬帶無線通信和衛星通信、低軌通信、特種電源、新能源四個產業方向，接連中標無線圖傳設備、某通信載荷等13個項目，簽約金額約1.5億元；中標29個智能化工程項目、智能化升級改造項目等智慧系統項目，簽約金額約2.4億元。在智能製造領域，公司緊密圍繞國家智能製造發展戰略，重點拓展智能製造、智能倉儲及電子玻璃線等核心業務，成功簽約25個項目，金額約1.3億元。在電子製造服務領域，公司汽車電子及相關業務增長較快，全年完成3.7億元銷售額，同比增長32%；成功開發AI行車記錄儀、AI手錶、AI眼鏡等創新智能產品，智能錄音設備、筆記本電腦等各類數碼產品全年產銷量達121萬台，實現銷售收入3.8億元。

2025年，公司保持一定強度研發投入，穩步推進重點項目。公司重點項目工信部工業互聯網創新發展工程專項《基於工業互聯網平台的重點行業生產設備智能運維繫統》、國家重點研發計劃《支持動態重構的裝備製造企業智能運營決策關鍵技術》兩個專項通過課題驗收。江蘇省重大科技專項《面向多任務場景的大模型推理算法優化與應用示範系統設計》通過中期檢查，進展良好。公司5項科研成果通過江蘇省工程師學會和江蘇省科技創新協會組織的科技成果鑒定，均達到國內領先水平；全年申請專利94項，其中申請發明專利71項；授權專利45項，其中授權發明專利25項。多個項目得到中國輕工業聯合會、江蘇省科技創新協會、江蘇省綜合交通運輸學會等認可，獲評重要獎項；「綠色出行應用場景」成功入選江蘇省數字社會重大場景項目。

第三節 管理層討論與分析(續)

三. 經營情況討論與分析(續)

2025年，公司改革提升獲得實效。公司堅決落實國務院國資委關於深化國企改革的系列部署，改革深化提升行動高質量收官，改革行動主體任務基本完成。通信科技公司與內部單位網絡能源公司實施合併，明確了重組後的核心業務方向，並取得關鍵資質，通過整合機構與人員，推進制度、流程、文化等重建，資源協同和管理效率顯著提升。電子裝備公司通過調整細分業務方向，剝離低效產業等改革舉措，業務進一步聚焦，通過組織調整、流程優化、成本控制與精益管理、強化項目管理等措施，運營效能有效改善。

2025年，公司積極推進能力建設。公司系統推進產線自動化、智能化改造，電子製造公司「基於柔性製造的高精度終端模組智能工廠」成功入選2025年江蘇省先進級智能工廠名單。電子製造公司亦獲評國家級「綠色工廠」。公司完成財務共享中心一期建設，正式揭牌運營，共享中心依託統一平台，打通業財數據壁壘，推動財務職能從「核算型」向「價值型」轉型，以財務數字化支撐公司經營管理與戰略落地。

2025年，在董事會的正確領導下，公司經營取得了一定的成果，但在產業發展過程中，仍然面臨多方面的挑戰：虧損企業治理任務依然艱巨，減虧扭虧成效亟待進一步顯現；科技創新引領作用有待加強，前瞻性技術佈局和成果轉化效率仍需提升；戰略性新興業務培育步伐需進一步加快；行業領軍人才短缺，優秀年輕幹部儲備尚顯不足。

第三節 管理層討論與分析（續）

四. 報告期內核心競爭力分析

1. 科技創新體系建設成效顯著，研發核心能力持續提升。完善科技創新體系，加強數智產業研究院建設，構建研究院側重關鍵核心技術攻關、產業公司側重產業拓展應用的統分結合科技創新體系，確保技術攻關與產業需求有效銜接。進一步建立健全科技創新目標體系，梳理完善公司核心技術圖譜和產品圖譜，持續推進關鍵核心技術產品攻關，形成「技術—產品—產業」良性循環。公司所屬8家主要子公司持續保持高新技術企業認定，4家子公司獲評並保持省級專精特新企業。目前，公司建有省市級研發平台14個，其中省級工程（技術）研究中心6個，省級企業技術中心4個、市級企業技術中心1個、市級工程研究（技術）中心3個。
2. 科技創新領域佳績頻傳，科技成果多維展現。全年榮獲多個科技類獎項，「面向軌道交通的多源數據融合處理及智能分析關鍵技術應用」、榮獲江蘇省科技創新協會科技創新成果轉化一等獎；「面向都市圈的城市軌道交通智慧票務融合體系關鍵技術研究與應用」獲江蘇省綜合交通運輸學會科學技術三等獎；「全域高動態範圍光調製顯示驅動關鍵技術及應用」獲中國輕工業聯合會科學技術三等獎；「基於通感算融合的智能協同邊緣網絡系統關鍵技術及應用」獲中國電子學會科學技術三等獎。「綠色出行應用場景」成功入選江蘇省數字社會重大場景項目。5項科研成果通過江蘇省工程師學會和江蘇省科技創新協會組織的科技成果鑒定。
3. 知識產權創造與保護方面取得顯著成效。圍繞智慧城市、智能製造等領域，加強核心關鍵技術攻關，全年申請專利94項，其中申請發明專利71項；授權專利45項，其中授權發明專利25項。申請軟件著作權23件，商標5件。截至當前，公司累計擁有有效專利567件，軟件著作權登記340件。此外，公司還建立起知識產權權益保護機制，成功處理侵權糾紛案件數起，有效維護企業合法權益。

第三節 管理層討論與分析(續)

四. 報告期內核心競爭力分析(續)

4. 夯實品質基石，固牢體系保障。公司秉持以質量為核心、服務為先的經營理念，持續維護保持ISO9001質量管理體系、ISO14001環境管理體系、ISO45001職業健康安全管理體系、ATF16949汽車行業質量管理體系、ISO13485醫療器械質量管理體系、ISO50001能源管理體系等多個領域相關資質。建立了完善的售後服務體系，持續維護五星級商品售後服務認證、信息技術服務管理體系認證，以及信息系統建設和服務能力評價CS4級(優秀級)認證等多項資質。截至目前，公司所屬企業電子製造公司已獲評國家級「綠色工廠」，彰顯了公司在推動製造業綠色低碳轉型、構建可持續生產方式方面的系統布局與卓越成效。
5. 積極推進政產學研深度融合，鍛造堅實技術護城河。深化與高校及產業鏈夥伴的戰略協作，公司與南京大學、東南大學、南京航空航天大學、南京郵電大學、上海大學等國內知名高校建立深度合作關係，圍繞智能網聯、低空應用、融合通信等場景需求，共同開展項目申報、項目研製及聯合體攻關等工作。通過多方合作，全年新獲批南京市科技發展計劃、工信部移動信息網絡國家科技重大專項、長三角科技創新共同體聯合攻關專項以及深圳市重點產業研發計劃專項等多項重大項目，為後續技術創新與產業應用奠定了堅實基礎。

五. 報告期內主要經營情況

報告期內，公司整體實現扭虧為盈。經營方面，由於出口業務訂單減少，以及智能製造業務、電源及通信業務處於轉型調整過渡期，新客戶拓展未達預期，相關業務暫未形成規模化銷售，對公司經營業績產生一定影響。同時，報告期內收到聯營企業ENC及北京索愛普天移動通信有限公司處置款，對投資收益產生重要影響。另外，根據《企業會計準則》，公司計提信用減值損失和資產減值損失，也對淨利潤產生一定影響，計提資產減值準備的情況，詳見公司於2026年3月28日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的相關公告。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86	-5.97
營業成本	2,110,452,090.16	2,220,744,587.45	-4.97
銷售費用	39,265,266.28	45,292,628.32	-13.31
管理費用	300,732,240.07	283,038,723.68	6.25
財務費用	-5,389,310.77	-12,076,236.50	不適用
研發費用	215,718,706.04	262,177,873.98	-17.72
經營活動產生的現金流量淨額	2,648,667.94	-265,274,734.11	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	412,678,116.03	102,912,989.98	301.00
籌資活動產生的現金流量淨額	-10,026,609.00	30,274,303.43	-133.12
投資收益	349,929,425.74	96,152,132.69	263.93
公允價值變動損益	8,562,187.34	4,914,915.97	74.21
信用減值損失	-36,517,369.96	-27,310,416.22	不適用
資產減值損失	-80,532,601.62	-46,693,274.64	不適用
資產處置收益	-247,757.88	8,373.69	-3,058.77
營業外收入	3,236,839.97	987,777.94	227.69
營業外支出	967,002.63	1,389,551.26	-30.41

註：

- (1) 營業收入變動原因說明：主要係公司出口業務訂單減少，智能製造業務現有市場競爭激烈，營業收入有所下降；
- (2) 營業成本變動原因說明：主要公司出口業務訂單減少，智能製造業務現有市場競爭激烈，營業收入下降導致營業成本同比下降；
- (3) 銷售費用變動原因說明：主要係銷售人員職工薪酬及廣告展覽費減少；
- (4) 管理費用變動原因說明：主要係人員辭退費用增加；
- (5) 財務費用變動原因說明：主要係利息收入減少；
- (6) 研發費用變動原因說明：主要係研發人員職工薪酬及研發材料減少；

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表(續)

註：(續)

- (7) 經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係本期購買商品、接受勞務支付的現金同比減少；
- (8) 投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係本期收回聯營企業南京愛立信熊貓通信有限公司及北京索愛普天移動通信有限公司處置款；
- (9) 籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係上期收到未終止確認的票據貼現款；
- (10) 投資收益變動原因說明：主要係聯營企業股權處置收益增加；
- (11) 公允價值變動損益變動原因說明：主要係本期結構性存款確認的公允價值變動增加；
- (12) 信用減值損失變動原因說明：主要係本期計提的應收賬款壞賬準備較上期增加；
- (13) 資產減值損失變動原因說明：主要係本期計提的存貨跌價準備及固定資產、無形資產減值準備增加；
- (14) 資產處置收益變動原因說明：主要係本期處置固定資產產生損失；
- (15) 營業外收入變動原因說明：主要係無需支付的應付款項；
- (16) 營業外支出變動原因說明：主要係上期發生訴訟賠償款。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明：不適用

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（一） 主營業務分析（續）

2. 收入和成本分析

（1） 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
工業互聯網與智能製造	120,196,788.58	154,615,917.47	-28.64	-23.21	-15.45	下降11.81個百分點
智慧交通與平安城市	1,200,650,168.21	891,871,077.94	25.72	-1.87	-2.41	上升0.42個百分點
綠色服務型電子製造	1,137,254,245.37	1,053,537,044.39	7.36	-7.73	-5.69	下降2.01個百分點

主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比 上年增減 (%)	營業成本比 上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
智能工廠及系統工程	81,344,266.59	106,522,678.33	-30.95	-27.05	-12.44	下降21.84個百分點
智能製造核心部件	38,852,521.99	48,093,239.14	-23.78	-13.72	-21.44	上升12.17個百分點
智慧交通	544,995,103.03	401,729,970.83	26.29	-5.24	-6.88	上升1.29個百分點
數字園區	460,818,873.77	326,201,027.34	29.21	13.93	18.12	下降2.51個百分點
平安城市	194,836,191.41	163,940,079.77	15.86	-20.10	-20.55	上升0.48個百分點
電子製造服務	1,137,254,245.37	1,053,537,044.39	7.36	-7.73	-5.69	下降2.01個百分點

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

2. 收入和成本分析(續)

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況(續)

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比	營業成本比	毛利率比上年增減 (%)
				上年增減 (%)	上年增減 (%)	
南京地區	1,888,412,051.19	1,686,464,211.00	10.69	4.33	7.85	下降2.92個百分點
成都地區	63,779,960.26	58,880,908.67	7.68	-20.97	-38.15	上升25.64個百分點
深圳地區	505,909,190.71	354,678,920.13	29.89	-29.91	-36.10	上升6.78個百分點

主營業務分銷售模式情況						
銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比	營業成本比	毛利率比上年增減 (%)
				上年增減 (%)	上年增減 (%)	
直銷	2,458,101,202.16	2,100,024,039.80	14.57	-5.91	-5.14	下降0.69個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明：

工業互聯網與智能製造營業收入較上年同期減少，主要係智能製造業務現有市場競爭激烈，營業收入有所下降；智慧交通與平安城市營業收入較上年同期減少，主要係電源及通信業務處於轉型調整過渡期，新客戶拓展未達預期；綠色服務型電子製造營業收入較上年同期減少，主要係出口業務訂單減少。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

2. 收入和成本分析(續)

(2) 產銷量情況分析表

報告期內，除工程、項目類的業務外，公司主要產品的產銷量如下：

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
表面貼裝	盤	8,692,002.00	8,621,467.00	141,387.00	6.50	4.98	99.55
智慧交通設備等	台	789.00	823.00	4.00	-70.30	-71.73	-89.47
信息網絡設備等	台	673,102.00	690,707.00	23,187.00	-31.93	-30.63	-43.16

產銷量情況說明：信息網絡設備、智慧交通設備等生產量及銷售量較去年同期下降主要係業務訂單量同比下降。

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況：不適用

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

2. 收入和成本分析(續)

(4) 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	分行業情況			上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額			
工業互聯網與智能製造	材料成本	106,775,110.38	69.06	110,548,882.94	60.45	-3.41	
	人工成本	19,102,358.55	12.35	32,209,097.77	17.61	-40.69	
	製造費用	28,738,448.55	18.59	40,121,879.41	21.94	-28.37	
智慧交通與平安城市	材料成本	823,901,616.02	92.38	826,616,028.44	90.45	-0.33	
	人工成本	23,310,108.19	2.61	27,847,200.77	3.05	-16.29	
	製造費用	44,659,353.72	5.01	59,457,285.24	6.51	-24.89	
綠色服務型電子製造	材料成本	647,314,595.64	61.44	783,089,392.56	70.10	-17.34	
	人工成本	59,073,000.99	5.61	56,767,402.29	5.08	4.06	
	製造費用	347,149,447.76	32.95	277,203,024.99	24.82	25.23	

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（一）主營業務分析（續）

2. 收入和成本分析（續）

（4）成本分析表（續）

分產品	成本構成項目	分產品情況			上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額			
智能工廠及系統工程	材料成本	73,606,529.17	69.10	74,903,728.98	61.57	-1.73	
	人工成本	10,204,342.07	9.58	16,345,074.35	13.43	-37.57	
	製造費用	22,711,807.09	21.32	30,414,166.12	25.00	-25.32	
智能製造核心部件	材料成本	33,168,581.21	68.97	35,645,153.96	58.23	-6.95	
	人工成本	8,898,016.48	18.50	15,864,023.42	25.91	-43.91	
	製造費用	6,026,641.46	12.53	9,707,713.29	15.86	-37.92	
智慧交通	材料成本	394,622,837.13	98.23	415,217,114.92	96.25	-4.96	
	人工成本	1,443,622.12	0.36	6,535,633.44	1.52	-77.91	
	製造費用	5,663,511.57	1.41	9,641,183.13	2.23	-41.26	
數字園區	材料成本	298,235,752.95	87.43	230,691,078.68	83.53	29.28	
	人工成本	15,957,772.24	4.68	16,329,805.64	5.91	-2.28	
	製造費用	26,912,852.61	7.89	29,149,662.23	10.55	-7.67	
平安城市	材料成本	131,043,025.94	87.93	180,707,834.84	87.57	-27.48	
	人工成本	5,908,713.83	3.96	4,981,761.69	2.41	18.61	
	製造費用	12,082,989.54	8.11	20,666,439.88	10.01	-41.53	
電子製造服務	材料成本	647,314,595.64	61.44	783,089,392.56	70.10	-17.34	
	人工成本	59,073,000.99	5.61	56,767,402.29	5.08	4.06	
	製造費用	347,149,447.76	32.95	277,203,024.99	24.82	25.23	

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

2. 收入和成本分析(續)

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化：

報告期內，公司的子公司南京熊貓電子裝備有限公司吸收合併三級子公司南京熊貓機電製造有限公司，公司的子公司深圳市京華電子股份有限公司吸收合併三級子公司深圳京裕電子有限公司。

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況：不適用

(7) 主要銷售客戶和主要供應商的情況：

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明：公司對前5名客戶及供應商的銷售及採購金額均按合併口徑列示。

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

報告期內，公司向前5名客戶銷售金額為人民幣82,830.82萬元，佔2025年度銷售總額33.29%，其中前5名客戶銷售額中關聯方銷售額為人民幣26,601.01萬元，佔2025年度銷售總額10.69%。

報告期內，公司向前5名供應商採購金額為人民幣23,919.62萬元，佔2025年度採購總額13.21%，其中前5名供應商採購額中關聯方採購額為人民幣0萬元，佔2025年度採購總額0%。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

2. 收入和成本分析(續)

(7) 主要銷售客戶和主要供應商的情況:(續)

- B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形:不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形:不適用

- C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示:不適用

- D. 報告期內公司存在貿易業務收入:不適用

3. 費用

報告期內,銷售費用減少了13.31%,主要係銷售人員職工薪酬及廣告展覽費減少;管理費用增加了6.25%,主要係辭退費用增加。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(一) 主營業務分析(續)

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	215,718,706.04
本期資本化研發投入	
研發投入合計	215,718,706.04
研發投入總額佔營業收入比例(%)	8.67
研發投入資本化的比重(%)	-

(2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量	593
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	25.88

研發人員學歷結構	
學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	4
碩士研究生	163
本科	368
專科	56
高中及以下	2

研發人員年齡結構	
年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	174
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	258
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	109
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	51
60歲及以上	1

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（一）主營業務分析（續）

4. 研發投入（續）

（3）情況說明：

2025年度累計推進85項研發項目，其中工信部工業互聯網創新發展工程專項「基於工業互聯網平台的重點行業生產設備智能運維繫統」通過項目驗收；科技部重點研發計劃「支持動態重構的裝備製造企業智能運營決策關鍵技術」通過課題驗收。

（4）研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響：不適用

5. 現金流

報告期內，經營活動產生的現金流量淨額增加，主要係本期購買商品、接受勞務支付的現金同比減少；投資活動產生的現金流量淨額增加，主要係本期收回聯營企業南京愛立信熊貓通信有限公司及北京索愛普天移動通信有限公司處置款；籌資活動產生的現金流量淨額減少，主要係上期收到未終止確認的票據貼現款。

（二）非主營業務導致利潤重大變化的說明：詳情請見本部分第（六）節「重大資產和股權出售」部分。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(三) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔		上期期末數	上期期末數 佔總資產 的比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況說明
		總資產的比例 (%)	上期期末數				
貨幣資金	1,125,211,947.94	20.58	757,643,131.44	14.24	48.51	主要係本期收回聯營企業股權處置款	
應收票據	49,848,486.38	0.91	98,477,213.49	1.85	-49.38	主要係期末應收商業承兌匯票減少	
應收款項融資	47,523,811.39	0.87	30,350,019.89	0.57	56.59	主要係期末應收銀行承兌匯票增加	
預付款項	56,253,122.50	1.03	27,410,781.74	0.52	105.22	主要係預付材料款增加	
一年內到期的非 流動資產		-	730,582.81	0.01	-100.00	主要係一年內到期的質保金減少	
在建工程	778,720.32	0.01	1,506,311.96	0.03	-48.30	主要係期初在建項目本期轉入固定資產	
使用權資產	5,161,461.31	0.09	8,464,815.42	0.16	-39.02	主要係本期計提使用權資產折舊	
長期待攤費用	11,192,577.90	0.20	16,398,879.07	0.31	-31.75	主要係本期計提長期待攤費用攤銷	

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(三) 資產、負債情況分析(續)

1. 資產及負債狀況(續)

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數佔		上期期末數	本期期末金額	情況說明	
	本期期末數	總資產的比例 (%)	上期期末數	較上期期末 變動比例 (%)		
短期借款	-	42,326,327.88	0.80	-100.00	主要係上期末已貼現未終止確認的票據本期到期	
合同負債	148,777,425.69	2.72	108,769,990.54	2.04	36.78	主要係預收客戶款項增加
預收款項	48,628.60	0.00	468,971.75	0.01	-89.63	主要係預收的房租款
租賃負債	2,633,805.93	0.05	4,628,222.00	0.09	-43.09	主要係本年支付租賃款
長期應付職工薪酬	2,292,859.18	0.04	4,200,641.03	0.08	-45.42	主要係一年內到期的長期應付職工薪酬轉入短期應付職工薪酬
預計負債	-	1,800,000.00	0.03	-100.00	-100.00	主要係產品質量保證減少

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(三) 資產、負債情況分析(續)

2. 境外資產情況

(1) 資產規模

其中：境外資產93,117,787.45(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為1.70%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明：不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	53,154,585.86	承兌匯票、履約、保函、信用證保證金
應收票據	29,743,310.28	已背書未終止確認的承兌匯票
應收賬款	<u>8,645,898.89</u>	已背書未終止確認的供應鏈賬單
合計	<u><u>91,543,795.03</u></u>	

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（四）行業經營性信息分析

1. 智慧交通

智慧城市通過整合交通、出行、安防等多元場景，深度融合新一代信息技術與人工智能，成為推動數字經濟和實體經濟協同發展、壯大國內市場的重要引擎。2025年7月，黨中央時隔十年召開城市工作會議，明確提出我國城鎮化正從快速增長期轉向穩定發展期，城市發展從大規模增量擴張轉向存量提質增效為主的階段，加快建設以「創新、宜居、美麗、韌性、文明、智慧」為核心內涵的現代化人民城市。隨後，國家發改委等五部門聯合印發《深化智慧城市發展推進全域數字化轉型行動計劃》，系統部署未來三年城市全域數字化轉型攻堅行動與發展目標。城市全域數字化轉型沿「技術—數據—改革—產業」路徑釋放價值，突出系統集成，推動一部門多系統向「一部門一系統、多部門一系統」演進。突出多跨融通，從滿足政府履職需要走向滿足城市各類場景需求。行業呈現出明顯特徵，細分領域均高度依賴政府規劃和政策支持，具有強政策敏感性；技術融合加速，AIoT、5G、大數據、數字孿生等技術正在重塑行業格局；運營模式轉型，從項目建設向「建設+運營」轉變，持續服務收入成為企業追求的重點。區域梯度發展，一線城市升級需求與二三線城市新建需求並存，市場空間多層次。聚焦城市軌道交通領域，我國城市軌道交通已從「大建設」轉向「大運營」時代，規模全球第一，客流穩步回升，TOD綜合開發、降本增效、數智化轉型成為破局關鍵。智慧運維、自動化、大數據客流預測、智能調度、無感支付、數字孿生、儲能、光伏、再生制動能量回收等成為未來的增長點。

公司在智慧交通領域取得了顯著成果，2025年，公司先後中標埃及、深圳等國內外多個城市的軌道交通自動售檢票系統改造、智慧票務系統項目，實現粵港澳大灣區、海外市場再突破。同時在杭州、合肥等多地中標智慧系統項目。目前，公司產品已覆蓋全球60多個城市和地區，成為國內少數能夠同時提供地鐵AFC終端設備製造、AFC系統、ACC系統及互聯網票務系統完整解決方案的供應商，進一步鞏固了在智慧交通與平安城市領域的領先地位。未來，公司將繼續依託技術創新和行業經驗，深度參與智慧城軌建設，推動城市軌道交通的智能化、數字化發展，為行業提供更高效、更智能的解決方案，助力我國城市軌道交通高質量發展。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(四) 行業經營性信息分析(續)

2. 智能製造

智能製造是通過新一代信息技術(如物聯網、人工智能、大數據、雲計算等)與製造技術的深度融合,實現製造過程的智能化、柔性化、綠色化和高效化。其主要涵蓋智能工廠、智能裝備、工業軟件、工業互聯網四大核心領域。當前,我國智能製造正處於從「試點示範」向「規模化推廣」加速過渡的關鍵階段,政策支持力度持續加碼,市場需求旺盛,行業迎來黃金發展期。據測算,智能製造市場保持高速增長態勢。2025年全球智能製造市場規模為3,943.5億美元,預計將從2026年的4,464.5億美元增長到2034年的13,391.7億美元,預測期內複合年增長率達14.70%。中國作為全球製造業大國,在智能製造領域具有獨特優勢。2025年我國人工智能企業數量超過6,000家,核心產業規模預計突破人民幣1.2萬億元。我國擁有全球最完整、門類最齊全的工業體系,涵蓋超600萬家製造業企業,構成人工智能技術最寶貴的「全場景」應用土壤。數據顯示,2025年我國裝備製造業增加值增長9.2%,工業機器人產量增長28%,顯示行業高景氣基礎。解決方案領域佔據主導地位,預計到2026年將以75.50%的份額佔據市場主導,市場規模達3,370.8億美元。其中軟件細分市場預計到2035年將佔據38%的份額,得益於各企業合作將人工智能輔助程序引入製造流程。展望2030年,智能製造將進入全面普及與生態競爭的新階段,人機協同邁向「認知智能」,工業機器人具備環境自主學習與動態決策能力;數字孿生成為工廠標配,實現物理世界與數字世界的實時映射與反向控制。平台賦能效應全面釋放,工業互聯網平台從「連接」走向「智能」,孕育出一批萬億級產業生態。中國有望成為全球智能製造的技術策源地、應用示範地和市場中心地,在全球產業鏈分工中佔據更高價值環節。

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（四）行業經營性信息分析（續）

2. 智能製造（續）

公司在智能製造領域，緊密圍繞國家智能製造發展戰略，充分發揮自身優勢，持續迭代產品和技術創新，拓展智能製造、智能倉儲及電子玻璃線等業務，簽約多家客戶，展現了公司在智能製造領域的競爭力。持續完善自主研發的智能製造系統平台，推進工業軟件系統的優化升級，目前已擁有成熟的工業軟件類產品。未來，公司將繼續深化重點領域佈局，提升技術研發能力，以細分領域業務方向為切入點，加強市場拓展與品牌建設，實現從項目定製到規模化複製的市場跨越，以抓住智能製造發展的歷史機遇，實現業務的跨越式增長。

3. 綠色電子製造服務

電子製造服務是電子產業專業化分工的核心環節，核心是為品牌商提供從研發協同、供應鏈管理、生產製造到測試交付、售後維保的全鏈條服務，與ODM協同構成行業主流模式，已成為全球電子產業的「製造底座」。2026年行業呈現規模穩增、結構分化、高端升級、區域集聚的特徵，AI服務器、汽車電子、工業物聯網成為核心增長極。全球電子製造服務市場，2025年規模達5,556.7億美元，2026年預計5,828.9億美元，年增速約4.9%。中國電子製造服務市場，2025年約人民幣2.2萬億元，2026年預計人民幣2.4萬億元，佔全球比重超74%，穩居全球第一。工信部《電子信息製造業2025-2026年穩增長行動方案》明確，行業增加值平均增速目標7%左右，營收增速5%。綜上，電子製造服務行業未來市場前景廣闊，技術升級、AI服務器、汽車電子、消費電子、環保要求等成為未來5年核心增長引擎。

公司在綠色電子製造服務領域將努力抓住技術變革和市場機遇，從「規模驅動」轉向「技術驅動」，提升技術能力、優化供應鏈佈局、加強環保措施，聚焦高附加值賽道如汽車電子等，強化供應鏈韌性與技術研發，構建「製造+服務+技術」一體化能力，力爭在未來的市場競爭中佔據更大份額。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(五) 投資狀況分析

報告期內，公司以現金對南京熊猫信息產業有限公司增加投資人民幣12,500萬元，南京熊猫電子裝備有限公司實施公積金彌補虧損人民幣1,719.73萬元。

1. 重大的股權投資：不適用
2. 重大的非股權投資：不適用
3. 以公允價值計量的金融資產：

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值		計入權益的累計		本期出售/		期末數
		變動損益	公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	贖回金額	其他變動	
交易性金融資產(其他)	491,594,758.95	8,562,187.34			1,070,000,000.00	1,072,033,458.61		498,123,487.68
應收款項融資	30,350,019.89				249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39
合計	521,944,778.84	8,562,187.34		-	1,319,315,353.70	1,304,175,020.81	-	545,647,299.07

4. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況：不適用

(六) 重大資產和股權出售

公司於2025年6月19日召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《關於公開掛牌轉讓參股公司股權》的議案，同意公司通過上海聯合產權交易所有限公司(以下簡稱「**上海聯合產權交易所**」)公開掛牌轉讓所持有的參股公司南京愛立信熊猫通信有限公司27%的股權(以下簡稱「**標的股權**」)。本次轉讓的標的股權將與其他ENC中方股東持有的ENC22%的股權一併公開掛牌。2025年7月30日，公司召開2025年第一次臨時股東大會，審議通過了關於公開掛牌轉讓參股公司股權的事項；授權公司管理層組織實施本次交易，處理與之相關的具體事宜。

第三節 管理層討論與分析（續）

五. 報告期內主要經營情況（續）

（六）重大資產和股權出售（續）

2025年9月26日，公司收到上海聯合產權交易所的通知，根據其交易規則，ENC49%的股權的受讓方確定為愛立信（中國）有限公司（以下簡稱「**愛立信（中國）**」）。2025年9月29日，公司及其他ENC中方股東與愛立信（中國）簽訂了《產權交易合同》，ENC49%的股權的成交價格為人民幣46,500萬元，公司所持ENC27%的股權的對應價值為人民幣25,622.45萬元。2025年10月10日，上海聯合產權交易所收齊愛立信（中國）有限公司受讓ENC49%的股權的全部產權交易價款人民幣46,500萬元。2025年10月14日，公司收到上海聯合產權交易所出具的產權交易憑證。2025年10月30日，ENC完成了工商變更登記手續，公司以及其他ENC中方股東不再持有ENC股權。

本次交易完成後，公司收回約人民幣25,622.45萬元，對公司本期經營產生重要影響。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(七) 主要控股參股公司分析

1. 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
電子裝備公司	子公司	工業自動化裝備	19,000.00	20,124.57	-26,163.38	12,464.01	-14,346.74	-14,205.07
信息產業公司	子公司	軌道交通、系統集成	21,681.42	168,495.98	54,010.86	88,556.45	3,834.87	3,958.85
電子製造公司	子公司	SMT加工、註塑業務	USD2,000	84,483.71	26,306.38	74,727.60	100.07	70.57
通信科技公司	子公司	軍民融合通信產品	10,000.00	25,615.98	5,338.19	11,242.15	-6,153.36	-6,153.30
深圳京華	子公司	電子產業、物業租賃	11,507.00	62,848.47	44,715.65	50,683.48	8,512.54	6,612.02
成都電子科技	子公司	SMT加工	5,000.00	12,480.80	10,058.20	6,707.67	5.38	6.52
樂金熊貓	參股公司	開發、生產全自動洗衣機和有關零部件	USD3,570	399,845.30	113,649.97	744,407.00	36,836.81	27,389.04

備註：公司持有樂金熊貓30%股權，本年度公司投資收益為人民幣6,959.86萬元。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(七) 主要控股參股公司分析(續)

1. 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況(續)

重要子公司淨利潤指標變動情況：

單位：萬元 幣種：人民幣

子公司	淨利潤		變動比例 (%)
	2025年度	2024年度	
電子裝備公司	-14,205.07	-12,305.20	不適用
信息產業公司	3,958.85	3,685.97	7.40%
電子製造公司	70.57	2,083.18	-96.61%
通信科技公司	-6,153.30	-6,892.62	不適用
深圳京華	6,612.02	7,551.95	-12.45%
成都電子科技	6.52	-2,002.99	不適用

變動情況說明：

電子裝備公司因信用減值損失和資產減值損失增加導致同比增虧；信息產業公司淨利潤同比增長7.40%，主要係軌道交通項目毛利率同比增長；電子製造公司淨利潤同比下降96.61%，主要係加工業務毛利率同比下降；通信科技公司淨利潤同比減虧，主要係通信產品毛利率同比增長；成都電子科技淨利潤同比上升較多，主要係費用壓降及加工業務同比增加。

第三節 管理層討論與分析(續)

五. 報告期內主要經營情況(續)

(七) 主要控股參股公司分析(續)

2. 報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
南京熊猫機電製造有限公司	吸收合併	無影響
深圳京裕電子有限公司	吸收合併	無影響

3. 其他說明

2025年，公司專注三大主業發展，根據國務院國資委有關文件精神，結合公司實際情況，董事會審議通過了2例子公司和孫子公司吸收合併(南京熊猫電子裝備有限公司吸收合併南京熊猫機電製造有限公司，深圳市京華電子股份有限公司吸收合併深圳京裕電子有限公司)。

另外，公司實施2家參股公司清算註銷(參股公司深圳市車寶信息科技有限公司、參股公司北京索愛普天移動通信有限公司)，累計增加公司合併報表利潤總額約人民幣1,103萬元。經國資監管部門審批備案，董事會、股東會審議通過，公司完成公開轉讓所持南京愛立信熊猫通信有限公司27%股權，收回約人民幣25,622.45萬元，對公司本期經營產生重要影響。

該等子公司整合和股權處置調整，進一步壓縮企業層級，整合資源配置，優化產業結構，提升公司發展質量和經營效率。

(八) 公司控制的結構化主體情況

報告期內，公司不存在控制的結構化主體。

第三節 管理層討論與分析（續）

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析

（一）行業格局與趨勢

在國家「一攬子」增量政策帶動下，我國電子信息製造業穩中有進。展望「十五五」，面對全球政治經濟風險及產業鏈重構挑戰，行業需加快產品與產業結構轉型升級，提升創新效能，構建協同發展生態。在數字城市領域，「數字中國」戰略推動數字經濟與實體經濟融合，各地出台智慧城市建設規劃（如江蘇提出2035年交通基礎設施數字化率達95%）。城鎮化推進、城市管理複雜度提升，疊加5G、人工智能等技術支撐，催生對數字化解決方案的迫切需求。全球及中國智慧城市市場均高速增長，2026年全球市場預計達5,859.6億美元，2026–2035年複合增長率7.64%；國內智慧交通、智能安防、智慧園區是增長最快的三大細分賽道。在智慧交通領域，全球智慧交通市場增長迅猛，2026年規模預計達342.9億美元，2026–2034年複合增長率高達11.48%，2034年將增至818.2億美元。為應對擁堵與安全問題，多國正積極部署智能交通系統。國內方面，在「交通強國」與智慧城市戰略推動下，市場前景廣闊。其中，先進交通管理系統憑借在擁堵控制等領域的高投入佔比最大；電子收費與動態定價系統的融合應用，也在增創稅收、緩解擁堵中發揮了關鍵作用。智慧安防市場呈穩健增長態勢，2026年全球規模預計達202.6億美元，2026–2035年複合增長率為8.8%，2035年將增至432.8億美元。需求主要集中在城鄉結合部，智能聯網監控系統與公共安全舉措是核心驅動因素。國內方面，在「平安城市」「雪亮工程」推動下，2025年市場規模已達1萬億元；人工智能成為核心引擎，視頻分析、人臉識別等技術在重點區域廣泛應用。智慧園區市場進入快速發展期，作為智慧城市的重要載體，其通過物聯網、大數據等技術實現了管理、運營與服務的全面升級。中國市場增長迅猛，區域分佈呈現「東部領跑、中西部追趕」的格局，建設內容全面覆蓋園區管理、企業服務、個人服務及產業發展四大智慧應用領域。智能製造行業正站在從「自動化」邁向「自主化」的轉折點。政策紅利、技術突破、企業需求三重驅動下，工業智能體正從單點試驗走向全場景協同，人機協同進入「認知智能」新階段。展望未來，智能製造行業發展將呈現六大核心趨勢，即工業大模型將重塑產業形態，驅動價值鏈重構；「人機共生」的製造生態將加速成型；工業元宇宙技術推動研發與生產實現全球化虛擬協同；綠色低碳從約束性指標轉變為競爭新優勢；供應鏈安全與國產替代成為產業升級的雙引擎；而梯度培育機制則將為智能工廠的規模化複製與標準化落地提供清晰路徑。

第三節 管理層討論與分析(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析(續)

(一) 行業格局與趨勢(續)

公司在數字城市領域佈局與成果顯著，掌握了移動支付、應急通信等核心技術，能夠提供城市軌道交通綜合指揮系統、自動售檢票系統、票務清分系統及通信系統等全套解決方案。研發成果已應用於全球60多個城市，成為國內領先的城市軌道交通核心設備供應商。同時，公司提供數字園區多場景整體性解決方案，涵蓋智慧園區管理、安防監控、智能樓宇等領域，掌握多模融合通信終端設計、視距通信等核心技術，具備強大的系統集成能力。未來，公司將進一步深化軌道交通專用通信系統技術的研發與應用，推動數字孿生虛實交互模擬仿真技術的應用，提升系統智能化水平，拓展衛星互聯網終端技術，為智慧城市提供更廣泛的通信支持。著力加大對5G、人工智能、物聯網、數字孿生等核心技術的應用開發，提升自主創新能力。深耕國內市場，特別是在智慧交通、數字園區等領域，擴大市場份額。積極開拓海外市場，特別是在「一帶一路」沿線國家和地區，尋找新的合作機會。加強品牌建設，通過參加行業展會、發佈技術白皮書等方式，提升品牌影響力。

公司在工業互聯網和智能製造領域以互聯網、雲計算、大數據、人工智能等技術為基礎，通過人、機、物的智能互聯，實現了信息數據在各生產環節和生產要素間的無縫傳遞，從而幫助企業實現降本增效、提質升級。建立了以雲計算、大數據、人工智能為核心的工業互聯網平台，支持數據採集、分析和智能決策。在多個行業(如高端裝備製造、電子信息、新能源等)實現了智能製造解決方案的落地應用。未來，公司面對製造業向先進製造轉型的歷史機遇，致力打造「智能裝備+數據服務」雙核驅動體系。聚焦從自動化到柔性智能，致力於成為離散製造業智能工廠解決方案的領軍者。通過集成數字孿生、柔性調度與智能倉儲技術，推動製造資源的高效配置，實現生產過程的透明化與自優化。專注於「機器換人」的藍海市場，特別是高危環境下的特種作業，通過攻克複雜環境感知、高精度運動控制等核心技術，研發具備自主作業能力的巡檢、操作機器人。聚焦從生產支撐到價值創造，依託核心裝備的入口優勢，構建工業數據底座。聚焦數據採集、治理與應用開發，通過AI算法模型挖掘數據價值，提供從設備健康管理到生產工藝優化的增值服務，協助客戶從經驗驅動向數據驅動轉型。鞏固智能裝備領域技術與市場優勢，助力製造業向先進製造轉型。

第三節 管理層討論與分析（續）

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析（續）

（二）公司發展戰略

公司致力於發展成為國內領先的電子信息企業，打造國家數智裝備可靠力量。緊抓數字經濟和信息技術應用創新發展機遇，堅持市場導向與核心技術驅動，圍繞建設國家數智裝備可靠力量，聚焦數智裝備主責主業，實現產業體系整體向高端化、智能化、綠色化演進。

在智慧交通領域，鞏固現有優勢市場，積極開拓新興重點區域，積極參與各重點項目；整合內外優勢資源，加大既有線路改造市場的拓展力度，豐富多元業務場景；堅定實施「走出去」戰略，加速海外市場佈局與品牌國際化，全力爭取更多海外項目落地實施。數字園區業務圍繞國家新一代信息技術發展戰略，加強前瞻佈局，突破發展瓶頸，堅持以自主產品研發為核心，推動從單一智能化工程向「產品供應商—系統集成商」體系轉型；重點拓展長三角、京津冀等經濟圈的智能化業務；在信息系統集成方面，打造行業級解決方案，努力在政務、金融、能源等領域實現項目落地。在專用通信領域，緊跟總體單位存量訂單落實，積極開拓外部市場，重點發展低軌衛星通信終端、無線圖傳、自組網終端、無人數據鏈、衛星站控系統、移動通信終端等業務。在電源業務領域，提升現有電源市場份額，向雙向逆變、儲能電源等民用消費領域延伸。在智能製造領域，以數字化、智能化為核心，聚焦智能工廠建設、特殊作業機器人、工業數據服務業務方向，深耕柔性裝配與智能倉儲，提供智能化系統解決方案、強化在特定行業和領域的細分機器人應用研發、通過工業數據賦能幫助客戶提升生產運營效率。在電子製造領域，重點發展人機交互類與電控類白色家電產品，深化與戰略客戶合作；積極拓展汽車電子平台業務；發揮EMS、注塑、電子組件等製造優勢，拓展液流電池、充電樁、充電倉、換電櫃等配套市場；持續推進筆記本電腦、錄音設備、行車記錄儀及人工智能終端等消費電子產品的國際出口業務。

第三節 管理層討論與分析(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析(續)

(二) 公司發展戰略(續)

深化科技創新引擎，構建協同高效的數智裝備創新體系，全力培育新質生產力。堅持立足當前與著眼長遠相統一，依託現有產業積澱與創新資源，聚焦數智裝備領域關鍵核心技術攻關，重點圍繞高端裝備製造、低軌衛星互聯網通信終端及相關產品方向、人工智能應用等方向，主動對接國家重大戰略，推動創新鏈與產業鏈深度融合，探索可複製的商業化路徑，搶佔新賽道、塑造新優勢。以構建高效協同創新體系為核心，理順管理機制，明確研發職責，優化資源配置；聚焦主業關鍵技術與前瞻領域，打造高水平研發平台，深化與高校、科研院所及產業鏈夥伴的開放合作。聚焦行業前沿與產業瓶頸，策劃實施一批重大科技專項，以重大專項牽引創新能力整體躍升。強化重點領域技術產品攻關，深化產業鏈合作。融合人工智能大模型，攻克機器人智能識別技術，形成整體解決方案。

(三) 經營計劃

1. 報告期內發展戰略和經營計劃的進展情況

2025年，面對複雜嚴峻的外部環境，公司堅決貫徹落實上級黨委和董事會的工作要求，聚焦主責主業，錨定發展目標，統籌推進深化改革、科技創新、調整結構、防範風險等各項工作，努力保持企業平穩有序經營，實現扭虧為盈。但是，受內外部經營環境及業務轉型等因素影響，公司未能完成年初訂立的主要經營指標。2025年度公司的經營目標是：營業收入人民幣280,000萬元，利潤總額人民幣11,500萬元。根據經審計財務報告，2025年度公司實現營業收入人民幣248,791萬元，利潤總額人民幣7,038萬元。

第三節 管理層討論與分析(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析(續)

(三) 經營計劃(續)

2. 經營計劃

2026年度公司的經營目標是：營業收入人民幣310,000萬元，利潤總額人民幣8,000萬元。董事會根據國內外經濟整體發展形勢，充分考慮了公司所處行業的發展狀況，結合公司實際情況，制定了以上經營目標。在實際經營過程中，公司面臨許多不確定因素的影響，公司將秉承務實的工作作風，堅持穩中求進，努力實現經營目標。

2026年是公司實施「十五五」規劃的開局之年，是深化改革創新、邁向高質量發展的關鍵之年，公司將按照上級黨委和董事會的工作要求，聚焦數智裝備主責主業，以持續深化改革為經營主線，聚力提質增效，強化創新驅動，推動提升企業治理效能、核心功能，全力開創公司「十五五」高質量發展新局面。

一是系統優化產業結構。立足「十五五」發展新起點，強化全局性謀劃和戰略性佈局，以智能裝備及智慧城市、先進製造服務、無線專用通信為主要業務板塊，秉持產業鏈思維，堅持「鞏固、培育、提升、清理」並舉，分類推動核心支柱產業做精做強、新興成長產業加速壯大、未來孵化產業前瞻培育、關聯配套產業協同增效、低效弱勢業務有序退出，實現產業體系整體向高端化、智能化、綠色化演進。

二是推動業務量質齊升，深化存量增量協同。堅持立足當前與著眼長遠相統一，依託現有產業積澱與創新資源，積極搶佔新賽道、塑造新優勢。聚焦戰略性新興產業和未來產業，積極探索可複製、可持續的商業化路徑，全力培育形成新的產業競爭優勢。

第三節 管理層討論與分析(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析(續)

(三) 經營計劃(續)

2. 經營計劃(續)

三是強化創新引領。加強科研體系建設，聚焦主業關鍵技術與前瞻領域，強化研發能力建設，打造高水平研發平台；深化開放合作，主動對接高校、科研院所及產業鏈夥伴，構建協同創新體系。策劃實施一批重大項目，在低軌衛星互聯網通信終端、智慧交通、智能製造等領域加大技術產品攻關。

(四) 可能面對的風險

1. 技術風險

公司所處行業技術迭代加速，受外部經濟環境變化、內部研發投入結構、高端人才儲備、研發成果轉化效率等因素影響，在前沿技術佈局、關鍵核心競爭力上存在不足。公司將聚焦重點方向，做強數智產業研究院建設，完善研發體系與產學研協同機制；加大高層次人才引進與激勵，優化研發資源配置，加快關鍵技術突破與專利佈局；推動研發成果高效轉化與產品迭代，提升自主創新能力，為產業升級與高質量發展提供技術支撐。

2. 市場風險

受宏觀經濟波動、行業政策調整、市場需求變化、市場競爭加劇等因素影響，公司傳統業務增長承壓、新興業務規模尚未形成，市場份額與盈利穩定性面臨挑戰。為更好地應對市場風險，公司將始終堅持可持續發展戰略，緊跟市場動態，把握行業趨勢，優化業務結構，全力尋求業務新的增長點；根據市場需求和政策調整，不斷優化市場拓展策略，強化資源整合與協同，持續推進產業轉型升級，提升產品服務的核心競爭力；積極探索開拓海外業務市場。

第三節 管理層討論與分析(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析(續)

(四) 可能面對的風險(續)

3. 訴訟風險

公司部分案件若處置不當可能產生損失、資金佔用與聲譽影響，公司將強化案件全流程管控，積極採取有效應對措施，切實維護公司合法權益。同時，公司將持續健全法律風險前置防控體系，強化合同全流程審查與合規管理；完善訴前排查、訴中處置、訴後復盤整改機制，全力壓降存量案件、控制增量糾紛；加強法務與業務協同，提升全員合規意識與風險處置能力，從源頭減少法律糾紛，保障經營穩定。

七. 公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明：不適用

八. 其他披露事項

(一) 資金流動性

於2025年12月31日，按中國企業會計準則，公司合併報表資產負債率為37.69%(負債總額與資產總額之比)，流動負債人民幣20.24億元，流動比率為1.99，速動比率為1.74。

現金：於2025年12月31日，公司合併報表銀行存款及現金為人民幣11.25億元。

借款：於2025年12月31日，公司合併報表短期銀行及其他借款為人民幣0億元。

2025年12月22日貸款市場報價利率(LPR)為：1年期LPR為3.0%，5年期以上LPR為3.5%。2026年3月20日LPR為：1年期LPR為3.0%，5年期以上LPR為3.5%。LPR，公眾可在全國銀行間同業拆借中心和中國人民銀行網站查詢。

第三節 管理層討論與分析(續)

八. 其他披露事項(續)

(二) 購買、出售或贖回本公司上市股份

本報告期內，本集團概無購買、出售或贖回任何本公司之股票。

(三) 優先購股權

根據中國有關法律及本公司之章程，並無優先購股權之條款。

(四) 最高酬金人士

本年度內，本公司獲最高酬金的前五名人士為子公司經營者，詳情列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。

(五) 董事、高級管理人員購買股份或債券之安排

於本年度任何時間，本公司概無訂立任何安排，致使本公司董事、高級管理人員及其配偶或18歲以下子女可藉以購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而受益。

(六) 董事、高級管理人員之合約權益

於本年度任何時間，本集團概無訂立重大合約，致使本公司董事、高級管理人員享有重大利益。本公司董事、高級管理人員亦概無從事與本集團業務存在競爭關係的經營活動。

(七) 董事服務合約

本公司執行董事分別是夏德傳和胡回春，非執行董事分別是劉劍鋒、胡進、呂松，獨立非執行董事分別是戴克勤、熊焰韜、朱維馴，職工董事是易國富。本公司董事的主要工作經歷、報酬及持有本公司股份情況，詳見本報告「第四節公司治理」的相關內容。

所有董事已與本公司訂立了服務合約，服務合約期限與本屆董事會任期同步。各董事均無與本公司簽定任何一年內若由本公司終止合約時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

第三節 管理層討論與分析(續)

八. 其他披露事項(續)

(八) 關於董事及高級管理人員責任保險

於本報告期內，公司遵守香港聯交所《證券上市規則》有關規定，購買董事及高級管理人員責任保險。

(九) 董事及高級管理人員之特殊待遇

本報告期內，本公司董事及高級管理人員概無享受任何特殊待遇。

(十) 與供應商和客戶利益關係

南京熊貓漢達科技有限公司是本公司關聯法人。該公司位列本公司2025年度前五大客戶。

除上述披露之外，本年度，本公司董事及其緊密聯繫人等或股東(據董事會所知擁有5%以上的本公司股本者)並無於本公司五大客戶及供貨商中擁有任何權益。

(十一) 重要合約

香港聯交所證券上市規則附錄16第16段所述由本公司或其任何一家附屬公司與本公司控股股東或其附屬公司之間所訂的重要合約詳情，或本公司控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司提供服務的重要合約詳情，列載於本報告第五節「重要事項」的「重大關連交易」部分。

(十二) 訂立重大合約

除日常經營業務以外，報告期內公司訂立重大合約情況如下：

報告期內，公司為相關子公司融資提供擔保，及使用暫時閒置的自有資金進行理財，擔保合同及理財合同的相關情況請見公司刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所、香港聯交所網站的相關公告，以及本報告第五節「重要事項」的「重大合同及其履行情況」部分。

(十三) 可換股證券、購股權、認股證券或類似權利

截至2025年12月31日止，本公司並無發行任何可換股證券、購股權、認股證券或類似權利。

第三節 管理層討論與分析(續)

八. 其他披露事項(續)

(十四) 儲備

按照本公司註冊地中國的適用法律計算，本公司於2025年12月31日的可供分派儲備為人民幣303,372,560.00元。

(十五) 退休金計劃

本公司參與政府設立的退休金計劃，按該計劃規定每年之供款額為員工薪金的16%左右。根據該計劃，現職及退休的員工的退休金受南京市人力資源和社會保障局保障。

(十六) 管理合約

於本年度，本公司沒有簽訂任何關於本公司全部或大部分業務的管理和行政合同，亦無此等合同存在。

(十七) 銀行貸款及其他借貸

於2025年12月31日，本公司及本集團之銀行貸款及其他借貸詳情列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。

(十八) 所有者權益變動

本年度內，本集團之所有者權益變動詳情列載於根據中國企業會計準則編製之所有者權益變動表。

(十九) 固定資產

本年度內，本集團固定資產變動詳情列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。

(二十) 附屬公司

本公司之附屬公司的資料列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。

第三節 管理層討論與分析（續）

八. 其他披露事項（續）

（二十一）公司管治守則及標準守則

於本報告期內，本公司已採納並遵守香港聯交所《證券上市規則》（「**上市規則**」）附錄十四所載的《企業管治守則》。經本公司統一書面問詢，公司董事已採納並遵守上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「**標準守則**」）。

（二十二）由獨立非執行董事就關聯交易作出之確認

本公司獨立非執行董事已於職責內審核列載於本公司2025年度根據中國企業會計準則編製之財務報表附註中「關聯方關係及其交易」及相關之核數師函件，並確認下列事宜：

1. 該等交易在本集團的日常業務中訂立；
2. 該等交易乃(1)按照一般商業條款或更佳條款進行或(2)在無適用比較時，就本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款；
3. 該等交易已根據監管此等交易之有關協議進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；
4. 該等交易並無超逾先前公告的相關上限。

有關本公司關聯交易及持續關聯交易的詳情，請見本報告第六節「重要事項」的「重大關聯交易」部分。

（二十三）或有事項

本年度內，本集團或有事項詳情列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。

第三節 管理層討論與分析(續)

八. 其他披露事項(續)

(二十四) 環境、社會及管治報告

本集團致力支持環境的可持續發展。本集團須遵守中國各項環保法律和法規。本集團已設定合規程序確保遵守相關環保法律、規則及規例。此外，有關僱員及有關營運單位不時留意相關法律、規則及規例的變動。本集團一直致力維持良好的環保及社會標準，確保業務可持續發展。

報告期內，公司按照上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的要求，編製了《2025年度環境、社會及治理(ESG)報告》，在該報告編製過程中，公司盡量遵循了重要性、量化、平衡和一致性的匯報原則，重點披露了公司於2025年1月1日至2025年12月31日期間，在環境、社會和治理等領域的方針政策、目標設定、具體措施及取得的成果。該報告亦符合上海證交所《上市公司自律監管指引第14號—可持續發展報告(試行)》《上海證券交易所上市公司自律監管指南第4號—可持續發展報告編製》的要求。該報告經公司第十一屆董事會第八次會議審議通過，於2026年3月28日列載於上海證交所網站。

(二十五) 其他

1. 本集團主要業務詳見本報告「第三節管理層討論與分析」的相關內容。
2. 本公司董事會審議通過了關於建議派發2025年度現金股息的利潤分配方案，具體內容詳見本報告「第四節公司治理、環境和社會」的相關內容。
3. 股東因持有本公司股份獲得現金股息而享有的稅收政策，按照國家不時修訂的法律法規執行，公司將另行通知。
4. 截至本報告日，按照本公司公佈之資料及據董事所知，本公司符合香港聯交所有關持有足夠公眾持股量的持續上市規定。
5. 本年度內，公司發放愛心援助基金、職工慰問、困難職工補助、金秋助學金等共計人民幣41.31萬元。

第三節 管理層討論與分析（續）

八. 其他披露事項（續）

（二十六）年度股東會

董事會擬於2026年6月30日前舉行2025年年度股東會，有關事項另行公告。

承董事會命

夏德傳

董事長

中國南京，2026年3月27日

第四節 公司治理、環境和社會

一. 公司治理相關情況說明

報告期內，公司遵守《公司法》《證券法》等法律法規，按照中國證監會和香港證監會有關公司治理、規範運作的規定，以及上海證交所、香港聯交所上市規則的要求，不斷完善公司法人治理結構，健全各項規章制度，加強內部控制和風險管理，促進公司穩健發展，維護公司全體股東利益。公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定不存在重大差異。本公司符合併遵守上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》之條文，所制定的公司的目的、價值及策略與公司的企業文化一致。

關於風險管理及內部控制，公司構建了以多層次管理架構和相應管理文件為框架的管理制度體系、風險管理體系及內部監控體系，並根據監管機構要求和公司運作情況進行持續地完善和優化，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會負責持續監督本集團風險管理及內部監控系統，並確保本集團建立及維持適當及有效的風險管理及內部監控系統。公司根據香港聯合交易所有限公司上市規則第3.21條規定，成立了審計與風險管理委員會。審計與風險管理委員會負責審核風險管理及內部監控系統的有效性，確保嚴格遵守相關規則及條例，並向董事會報告情況。審計與風險管理委員會已審核了本公司2025年半年度財務報告和2025年度經審核的財務報告。多層次管理架構主要包括公司本部職能部門、聯合議事機構、總經理辦公會及董事會等，按照相應的流程，執行決策、管理和監督職能，涉及重大事項風險評審及改進、重大投資項目審核及落實、全面預算管理、經濟責任考核、薪酬體系設計、融資擔保等工作。根據職責權限，由職能部門或聯合議事機構將相關議題提交總經理辦公會審議，需要提交董事會決策的，以提案形式報董事會審議。

聯合議事機構中的法治及風控委員會主要針對重要經營行為、重要業務流程和重大事件進行風險評審並提出減少或化解風險的建議，以及針對內部經營存在的不規範行為進行分析並提出改進建議。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

一. 公司治理相關情況說明（續）

公司設立了獨立的內部審核部門，開展獨立客觀的監督和評價活動，通過審查和評價各單位經營活動及內部控制的適當性、合法性和有效性來促進公司目標的實現。審計部（執行內部審核功能）配備了一定數量具有專業知識、技術職稱、審計經驗和勝任能力的專職審計人員，該等專職人員，每年參加由職業主管部門或協會舉辦的一定學時的後續教育和培訓，公司可根據實際需要，組織風險管理及內部控制相關專題的業務培訓。審計部直接向董事會負責，接受董事會審計與風險管理委員會的指導，於定期召開的董事會審計與風險管理委員會上，審計部向審計與風險管理委員會匯報當年內部審計工作情況及下年度審計檢查計劃。審計部日常向黨委和總經理報告工作。

公司加強黨風廉政建設和反腐敗工作，設有紀檢部門獨立開展工作，制定年度黨風廉政建設和反腐敗工作計劃，以系統觀念推動「三不腐」一體落實。針對重大經營決策、重大項目投資決策、重大人事任免、大額資金運作、關鍵崗位履職行權及廉潔自律等方面開展監督，以嚴的基調強化正風肅紀反腐。嚴格落實《紀委工作制度》等黨風廉政建設相關制度規定，建立健全監督提醒、廉潔風險防控、黨風廉政建設和反腐敗工作協調小組、以案促改促治等工作機制，有效預防員工貪污行為。組織開展黨性黨風黨紀教育，加強廉潔文化建設，大力弘揚廉潔理念，著力推動形成求真務實、擔當作為的工作作風，2025年開展反腐倡廉教育培訓227次，覆蓋3,795人次。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

一. 公司治理相關情況說明(續)

公司結合自身生產經營情況持續加強風險管理及內部監控，按照經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進企業實現發展戰略的要求，從定量和定性兩個方面制定了風險識別、評價標準，並作為內部控制缺陷的認定標準。公司定期檢討風險管理及內部監控系統的有效性，形成了完整的工作流程和程序，構建了應對重大風險或內控缺陷的機制，並實時更新。為促進風險管理和內部監控體系的持續完善和優化，公司每年開展內部控制自評工作，由審計部組建評價工作小組並實施自我評價，工作小組成員由審計部及相關業務部門、所屬子公司內控工作骨幹人員組成。於每年年末召開的董事會審計與風險管理委員會上，審計部向獨立董事及董事會審計與風險管理委員會匯報內部控制自評方案。公司每年編製內部控制評價報告，並提交董事會審議。於內控自評階段，公司重點關注高風險領域，包括但不限於子公司管控、業務風險控制、資金資產安全管控、合同管理、重大訴訟進展等事項，建立健全基礎制度，嚴抓落實整改，不斷提高公司規範運作水平，促進公司持續、穩定、健康發展。於報告期內，董事會已進行檢討，公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，未發現非財務報告內部控制重大缺陷，大信會計師事務所(特殊普通合夥)對公司財務報告相關內部控制的有效性進行了審計，出具了無保留意見的審計報告。董事會已檢討風險管理及內部監控系統有效性，認為該系統有效、完善。

公司辨識、評估及管理重大風險及內部監控採取閉環管理的方式。內部控制評價設有整改階段，報告出具後，審計部向相關責任單位及部門送達缺陷認定及整改意見，由相關責任單位及部門落實內部控制缺陷的整改工作，後續審計部對整改落實情況進行跟蹤檢查，鞏固內部控制評價成果。經董事會審計與風險管理委員會或法治及風控委員會審議或批示的重大事項，指定相關責任部門落實整改，並反饋完成情況。對於風險事項，及時採取應對措施，分析風險事項產生的原因，制定整改方案、跟蹤整改落实、完善業務流程，對於未履行內部控制規範的相關人員依據有關規定落實責任。公司針對在實際控制人所屬財務公司的存款業務制定了風險應急處置預案。報告期內，公司未發現重大監控系統缺陷或失靈。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

一. 公司治理相關情況說明（續）

2025年，公司根據國務院國資委關於監事會改革等有關要求、中國證監會《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》《上市公司章程指引》《上市公司股東會規則》和香港聯交所上市規則等有關規定，結合公司實際情況，審議修改了《公司章程》部分條款，並相應修訂了《股東會議事規則》《董事會議事規則》《審計與風險管理委員會議事規則》《戰略與可持續發展委員會議事規則》《「三重一大」決策制度實施辦法》，同時取消監事會，由董事會審計與風險管理委員會行使監事會職權，《監事會議事規則》相應廢止。本次修訂，亦明確了董事會負責公司的ESG策略及匯報，負責管理、監督可持續發展相關的影響、風險和機遇，優化了董事會專門委員會設置，在戰略與可持續發展委員會下設投資評審及ESG小組，形成「董事會統籌決策－專門委員會專業支撐－投資評審及ESG小組執行落地」的三級治理體系。

2025年，公司根據國務院國資委的有關文件精神，審議通過了經修訂的《公司級領導人員履職待遇業務支出管理實施細則》《高級管理人員任期制和契約化管理工作實施細則》，審議通過公司高級管理人員任期制與契約化管理簽約文件（包含崗位聘任協議、2025年度經營業績責任書、崗位說明書等）並完成簽訂。公司高級管理人員能夠按照公司各項管理制度履行職責，能夠忠實地執行董事會的各項決議。根據《董事、高級管理人員薪酬管理制度》的規定，薪酬與考核委員會對高級管理人員進行績效考核，審核通過了公司高級管理人員2024年度績效薪酬分配方案，並同意提交董事會審議。

2025年，公司加強關鍵少數培訓，組織董事、高級管理人員參加江蘇證監局、上海證交所、香港治理公會各類培訓17人次，進一步提升履職能力。另外，組織董事、高級管理人員和相關職能部門負責人接受可持續發展(ESG)專題培訓，進一步學習ESG發展趨勢、監管要求等。同時不定期向董事、高級管理人員發送監管資訊，告知最新監管動態和典型案例，有效提升合規運作水平和風險防範意識。報告期內，公司治理層成員積極參加國資股東單位組織的經營管理等方面的培訓班。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

一. 公司治理相關情況說明（續）

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異：不適用

二. 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃：

公司與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面完全分開，能夠保證獨立性，能夠保持自主經營能力。

1. 在業務方面：公司具有獨立完整的業務及自主經營能力；公司控股股東及其關聯人分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》。
2. 在人員方面：公司人員獨立於控股股東，公司擁有獨立的勞動、人事及工資管理，並制定了相應的管理制度。總經理、副總經理等高級管理人員在本公司領取薪酬，也未在控股股東單位擔任除董事以外的其他職務。
3. 在資產方面：公司擁有獨立的供、產、銷系統、輔助生產系統和配套設施，商標、工業產權、非專利技術等無形資產由公司擁有。
4. 在機構方面：公司設立了健全的組織機構體系，董事會、管理層及內部職能部門獨立運作，不存在與控股股東職能部門之間的從屬關係。
5. 在財務方面：公司設立獨立的財會部門，建立了獨立的會計核算體系和財務管理制度，獨立開設銀行賬戶。

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃：不適用

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況

（一） 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

於2025年12月31日，依據香港「證券及期貨條例」(第571章)(下稱「證券及期貨條例」)第352條須予備存之登記冊所記錄者，或依據上市規則附錄十的標準守則須通知本公司及香港聯交所，本公司董事、高級管理人員在本公司持有的內資股股份權益如下(其權益類別屬個人權益)：

姓名	職務	性別	年齡	任期		年度內股份			報告期內從		是否在公司 關聯方 獲取薪酬
				起始日期	終止日期	年初持股數	年末持股數	增減變動量	增減	公司獲得的 稅前報酬總額 (萬元)	
夏德傳	董事長、執行董事	男	56	2023-6-6	2027-6-21	0	0	0		0	是
劉劍鋒	非執行董事	男	49	2023-6-27	2027-6-21	0	0	0		0	是
胡進	非執行董事	男	46	2024-6-21	2027-6-21	0	0	0		0	是
胡回春	執行董事、總經理	男	53	2022-9-26	2027-6-21	0	0	0		99.05	否
易國富	職工董事、黨委書記	男	56	2025-12-24	2027-6-21	0	0	0		92.64	否
呂松	非執行董事	男	41	2023-12-15	2027-6-21	0	0	0		0	是
戴克勤	獨立非執行董事	男	68	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
熊裕勳	首席獨立非執行董事	女	54	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
朱維馴	獨立非執行董事	男	52	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
胡壽軍	總會計師	男	51	2023-11-10	2027-6-21	0	0	0		69.7	否

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三、董事和高級管理人員的情況（續）

（一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

姓名	職務	性別	年齡	任期		年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	報告期內從 增減 公司獲得的		是否在公司 關聯方 獲取薪酬
				起始日期	終止日期				變動原因	稅前報酬總額 (萬元)	
邵波	副總經理	男	46	2016-5-23	2027-6-21	0	0	0		62.04	否
胡大立	副總經理	男	48	2023-11-10	2027-6-21	0	0	0		64.76	否
王棟棟	董事會秘書、公司秘書	男	45	2019-8-12	2027-6-21	0	0	0		63.17	否
萬磊	副總經理	男	46	2023-1-3	2027-6-21	0	0	0		83.52	否
陸斌	副總經理	男	56	2022-6-24	2027-6-21	0	0	0		96.19	否
樊來盈	原監事會主席	男	55	2023-6-27	2025-12-4	0	0	0		0	是
易國富	原非執行董事	男	56	2021-12-28	2025-12-23	0	0	0		0	否
傅園園	原非職工監事	女	54	2020-6-29	2025-12-4	0	0	0		0	是
薛玉恒	原職工監事	男	51	2024-6-21	2025-12-4	0	0	0		73.6	否
合計						0	0	0		740.67	

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況(續)

1. 2025年度，公司董事、高級管理人員以及原職工監事薪酬總額為人民幣740.67萬元，內部董事薪酬並非依據其董事身份核定，而是根據其在公司擔任的具體管理職務或承擔的具體管理職責核定。上述酬金未包括該等人士之退休金計劃供款，而有關內部董事之適用退休金計劃已併入公司員工退休金計劃範疇，無其他特別安排。除上述酬金外，本公司無付予董事其他的酬金、津貼或花紅。每位董事本年度所獲得公司給予的酬金均在人民幣100萬元以下。
2. 2025年度，獨立非執行董事在公司領取酬金總額為人民幣36萬元，不在股東單位或其他關聯單位領取酬金，不涉及帶有績效表現相關元素的股本權益酬金。

除上文披露外，於2025年12月31日，本公司各董事及高級管理人員或彼等聯繫人概無於公司或任何相關法團一概沒有於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份(有關根據股本衍生工具持有的倉位)及債券中，擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文當作或被視為擁有之權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所述由本公司存置之登記冊；或(c)根據上市規則附錄10所載的標準守則須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉。而各董事或彼等之配偶或未滿十八歲子女概無認購公司證券之權利，亦無使用該項權利。

按照公司公佈之資料及據董事所知，董事會成員之間(特別是主席與行政總裁之間)不存有任何關係，包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(二) 主要工作經歷

1. 執行董事

夏德傳先生：1970年生，西安電子科技大學電子設備結構專業本科，東南大學工商管理專業碩士，研究員級高級工程師。曾任熊猫電子集團有限公司短波通信設計所副主任、主任，南京熊猫信息產業有限公司常務副總經理、總經理，南京熊猫電子股份有限公司副總經理、總經理、執行董事、法定代表人、黨委副書記、黨委書記。現任南京中電熊猫信息產業集團有限公司副總經理，兼任南京熊猫電子股份有限公司董事長、南京中電熊猫照明有限公司董事長。夏先生長期從事信息技術產業的管理工作，具有豐富的專業知識和經營管理經驗。

胡回春先生：1973年生，中央黨校經濟管理專業，研究生學歷，經濟師。歷任熊猫電子集團有限公司辦公室副主任、熊猫電子製造產業集團製造公司總經理等。2016年5月至2022年6月任南京熊猫電子股份有限公司副總經理，2016年5月至2019年12月兼任南京熊猫電子製造有限公司總經理，2019年12月至2022年6月兼任南京熊猫信息產業有限公司總經理。現任南京熊猫電子股份有限公司總經理、法定代表人、黨委副書記。胡先生長期從事電子信息行業的管理工作，具有豐富的經營管理經驗。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（二）主要工作經歷（續）

2. 非執行董事

劉劍鋒先生：1977年生，南京理工大學電光學院通信與信息系統專業，工學博士，研究員級高級工程師。歷任南京熊猫漢達科技有限公司副總工程師、系統部副主任、科技委員會主任助理、總經理助理、副總經理。2021年3月至2022年5月，任南京中電熊猫信息產業集團有限公司副總工程師、南京熊猫漢達科技有限公司副總經理及科技委員會主任助理（2021年6月至2022年4月掛職中國電子信息產業集團有限公司軍工部主任助理兼系統部部長），2022年5月至2022年8月，任南京中電熊猫信息產業集團有限公司總經理助理，2022年8月至2024年1月，任南京中電熊猫信息產業集團有限公司副總經理，兼任中電防務科技有限公司副總經理，2024年1月至2025年11月，任南京熊猫漢達科技有限公司執行董事、黨委書記，兼任中電防務科技有限公司副總經理。2025年11月至今任南京熊猫漢達科技有限公司董事，春天研究院（深圳）科技有限公司副院長。劉劍鋒先生長期從事電子信息技術的研發和管理工作，具有豐富的專業知識和經營管理經驗。

胡進先生：1980年生，合肥工業大學工業自動化專業，本科。歷任南京中電熊猫信息產業集團有限公司投資發展部項目主管、副總監、規劃投資部副主任。2019年12至2021年9月任南京中電熊猫信息產業集團有限公司行政法務部主任、法律事務辦公室主任，2021年9月至2022年5月任南京中電熊猫信息產業集團有限公司總經理助理、規劃科技部主任，改革辦副主任，2022年5月至今任南京中電熊猫信息產業集團有限公司總經理助理、規劃科技部主任，改革辦主任。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(二) 主要工作經歷(續)

2. 非執行董事(續)

呂松先生：1985年生，南京財經大學法學專業，本科，具有法律職業資格、公司律師證書。歷任熊猫電子集團有限公司法規處法務、熊猫電子集團有限公司辦公室法務、南京中電熊猫信息產業集團有限公司行政法務部法務、行政秘書、法律事務辦公室副主任。2017年3月至2019年1月任南京熊猫電子股份有限公司行政法務部副部長(主持工作)、保密辦公室主任，2019年2月至2020年1月任南京熊猫電子股份有限公司行政法務部部長兼保密辦公室主任，2020年1月至2021年9月任南京熊猫電子股份有限公司總法律顧問、行政法務部部長兼保密辦公室主任。2021年9月至今歷任南京中電熊猫信息產業集團有限公司行政法務部和董監事會辦公室副主任(主持工作)、主任以及法律事務辦公室副主任，2022年5月至今任南京中電熊猫信息產業集團有限公司董事會秘書。呂先生長期從事企業行政及法律事務管理工作，具有豐富的法律專業知識和管理經驗。

3. 獨立非執行董事

戴克勤先生：1958年生，在職研究生，正高級經濟師，律師。曾任江蘇紫金電子信息產業集團總經理辦公室副主任、主任、總經理助理，江蘇宏圖高科技股份有限公司總裁辦主任、總裁助理、副總裁、行政總監、總法律顧問，三胞集團有限公司黨委副書記、紀委書記、高級法務總監，南京華東科技股份有限公司獨立董事、南京港股份有限公司獨立董事、南京公用股份有限公司獨立董事、江蘇華宏科技股份有限公司獨立董事、南京新聯電子股份有限公司獨立董事。現任江蘇金鼎英傑律師事務所律師，江蘇省發明協會監事，南京化纖股份有限公司獨立董事、南京熊猫電子股份有限公司獨立董事，並擔任多家企業常年法律顧問。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（二）主要工作經歷（續）

3. 獨立非執行董事（續）

熊焰韜女士：1972年生，南京大學會計學專業博士、碩士生導師。2019年9月至2025年8月任遼寧奧克化學股份有限公司獨立董事、審計委員會主任。熊焰韜女士現任南京大學商學院會計學系副教授，上海誼眾藥業股份有限公司獨立董事、審計委員會主任，南京熊貓電子股份有限公司首席獨立非執行董事、審計與風險管理委員會主任委員。

朱維剛先生：1974年生，澳大利亞註冊會計師，2002年畢業於澳大利亞新南威爾士大學金融學專業，碩士學位。曾任職於香港普華永道會計師事務所審計經理、香港天職會計師事務所有限公司高級審計經理。2010年7月至2020年3月任職於穎通（遠東）有限公司，擔任財務總監。2020年3月至2021年9月任職於思派健康產業投資有限公司，擔任高級財務總監。2021年9月至2022年12月任職於神州醫療科技股份有限公司，擔任財務副總裁。2023年5月至今任職於穎通（遠東）有限公司，擔任首席財務官。朱先生長期從事審計與財務工作，具有豐富的財務管理經驗。

4. 職工董事

易國富先生：1970年生，南京大學工商管理碩士研究生，高級經濟師。歷任南京熊貓電子股份有限公司人事處主管、人事處副處長、人事處處長、人力資源部部長。2016年11月至2021年9月任南京熊貓電子股份有限公司黨委副書記、紀委書記；2021年9月至今任南京熊貓電子股份有限公司黨委書記。易國富先生亦現任南京熊貓電子製造有限公司董事、深圳市京華電子股份有限公司董事。易先生長期從事人力資源管理和黨務工作，具有豐富的專業知識和管理經驗。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(二) 主要工作經歷(續)

5. 高級管理人員

胡回春先生：1973年生，中央黨校經濟管理專業，研究生學歷，經濟師。歷任熊猫電子集團有限公司辦公室副主任、熊猫電子製造產業集團製造公司總經理等。2016年5月至2022年6月任南京熊猫電子股份有限公司副總經理，2016年5月至2019年12月兼任南京熊猫電子製造有限公司總經理，2019年12月至2022年6月兼任南京熊猫信息產業有限公司總經理。現任南京熊猫電子股份有限公司總經理、法定代表人、黨委副書記。胡先生長期從事電子信息行業的管理工作，具有豐富的經營管理經驗。

胡壽軍先生：1975年生，中央黨校經濟管理專業，研究生學歷，中國註冊會計師。歷任南京熊猫電子股份有限公司審計處審計員、南京熊猫信息產業集團有限公司財務處經理、副處長、處長、南京中電熊猫液晶顯示科技有限公司計劃財務部副部長、部長。2012年9月至2016年1月任南京中電熊猫信息產業集團有限公司財務資產部副總監，2016年1月至2018年9月任南京中電熊猫信息產業集團有限公司財務資產部總監，2018年9月至2023年11月任南京中電熊猫信息產業集團有限公司財務部主任。2023年11月至今任南京熊猫電子股份有限公司總會計師。胡先生長期從事企業財務管理工作，具有豐富的財務專業知識和經營管理經驗。

邵波先生：1980年生，山東財經大學金融學院金融學專業本科，吉林大學經濟學院政治經濟學專業碩士、博士，經濟師。歷任中國電子信息產業集團有限公司資產經營部資本運營處業務主管、生產運營部生產運營處副處長、彩虹集團公司董事會秘書等。2013年10月至2016年5月任中國電子信息產業集團有限公司生產運營部生產運營處副處長，2013年12月至2016年3月兼任彩虹集團公司董事會秘書，2016年5月至今任南京熊猫電子股份有限公司副總經理。邵波先生長期從事央企資本運營和生產運營的管理工作，具有豐富的金融專業知識和運營管理經驗，主要負責公司經濟運行、信息化建設等工作。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（二）主要工作經歷（續）

5. 高級管理人員（續）

胡大立先生：1978年生，南京財經大學會計學專業本科，高級會計師、註冊管理會計師。歷任南京三樂集團有限公司財務管理部會計師、副部長、高新電子裝備部副部長、北京辦事處副主任等。2013年1月至2013年9月任南京三樂集團有限公司財務管理部副部長，2013年9月至2014年1月任南京三樂集團有限公司財務管理部副部長（主持工作），2014年1月至2018年3月任南京三樂集團有限公司財務管理部部長，2018年4月至2019年4月任南京三樂集團有限公司副總會計師兼財務管理部部長，2019年5月至2023年11月任南京熊貓電子股份有限公司總會計師，2022年10月至2025年3月兼任南京熊貓電子裝備有限公司總經理，2022年10月兼任南京熊貓電子裝備有限公司法定代表人、黨委書記。2023年11月至今任南京熊貓電子股份有限公司副總經理。胡先生長期從事企業財務管理工作，具有豐富的財務專業知識和經營管理經驗。

王棟棟先生：1981年生，南京審計學院（現更名為南京審計大學）會計學專業本科，南京大學會計碩士(MPAcc)，高級會計師，中國註冊會計師，國際註冊內部審計師(CIA)。2004年8月加入公司，曾任職公司審計處、監察審計部，擔任審計員、主審，2011年4月至今任公司證券事務代表，2013年6月至2016年12月任公司董事會秘書辦公室副主任，2017年1月至今任公司董事會秘書辦公室主任，2019年5月至今任公司秘書，2019年8月至今任公司董事會秘書。王先生長期從事證券事務管理和內部審計工作，具有豐富的專業知識和管理經驗。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(二) 主要工作經歷(續)

5. 高級管理人員(續)

萬磊先生：1980年生，南京大學應用物理專業，本科學歷，工程師。歷任南京華日液晶有限公司製造部副部長，南京華東電子信息科技股份有限公司辦公室副主任、黨群工作部副部長、經濟運行部副部長(主持工作)，華東科技、熊猫液晶、熊猫平板運營管理部副部長，南京中電熊猫信息產業集團有限公司新型顯示業務管理部副主任(主持工作)、規劃科技部副主任(主持工作)、南京熊猫電子股份有限公司黨委副書記、紀委書記、工會主席。現任南京熊猫電子股份有限公司副總經理，兼任南京熊猫電子製造有限公司總經理、黨委書記。萬先生長期從事企業經營管理工作，具有豐富的專業知識和管理經驗。

陸斌先生：1970年生，南京理工大學測試計量技術及儀器專業，研究生學歷，研究員級高級工程師。歷任南京熊猫信息產業有限公司城市交通技術開發中心副主任、智慧城市研發中心主任、軌道二部總經理、總工程師，南京熊猫電子股份有限公司副總工程師等。現任南京熊猫電子股份有限公司副總經理，兼任南京熊猫信息產業有限公司黨委書記、總經理。陸先生長期從事技術研發工作，具有豐富的技術研發經驗。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（三） 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任		
		的職務	任期起始日期	任期終止日期
夏德傳	中電熊猫	副總經理	2022年8月	
胡進	中電熊猫	總經理助理	2021年9月	
呂松	中電熊猫	行政法務部主任	2023年5月	
在股東單位任職 情況的說明	不適用			

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（三） 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況（續）

2. 在其他單位任職情況

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
夏德傳	南京中電熊猫照明有限公司	董事長	2023年6月	
胡回春	南京愛立信熊猫通信有限公司	副董事長	2023年6月	2025年10月
	南京樂金熊猫電器有限公司	副董事長	2023年6月	
劉劍鋒	中電防務科技有限公司	副總經理	2022年8月	2025年11月
	南京熊猫漢達科技有限公司	董事	2024年1月	
	春天研究院(深圳)科技有限公司	副院長	2025年11月	
胡進	南京金寧電子集團有限公司	董事	2022年6月	
	南京中電熊猫液晶顯示科技有限公司	董事	2021年1月	
呂松	成都京東方顯示科技有限公司	董事	2025年9月	
戴克勤	江蘇金鼎英傑律師事務所	律師	2018年4月	
	南京化纖股份有限公司	獨立董事	2021年5月	
熊焰韜	南京大學商學院	副教授	2000年9月	
	遼寧奧克化學股份有限公司	獨立董事	2019年9月	2025年8月
	上海誼眾藥業股份有限公司	獨立董事	2020年3月	
朱維訓	穎通(遠東)有限公司	首席財務官	2023年5月	
萬磊	成都京東方顯示科技有限公司	董事	2025年2月	2025年9月
	南京愛立信熊猫通信有限公司	董事	2023年6月	2025年10月

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（四）董事、高級管理人員報酬情況

董事、高級管理人員報酬的決策程序	按照《公司章程》《董事、高級管理人員薪酬管理制度》《薪酬與考核委員會議事規則》的有關規定，公司董事薪酬方案由股東會確定，高級管理人員薪酬方案由董事會確定。薪酬與考核委員會依據經營業績、分管工作及主要職責等相關資料，對公司董事及高級管理人員進行考評，並提交董事會審議。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	<ol style="list-style-type: none">1. 公司薪酬與考核委員會於2025年12月22日對高級管理人員履職情況進行考核，審議通過了公司2024年度高級管理人員績效薪酬分配方案，確認薪酬分配的公允性和合規性。2. 公司薪酬與考核委員會於2026年3月27日召開2026年第一次會議，審議通過了《公司2025年度董事及高級管理人員的薪酬》的議案，公司根據第十一屆董事會董事及任期與第十一屆董事會同步的高級管理人員薪酬政策，結合公司實際情況，董事會薪酬與考核委員會對公司相關董事和高級管理人員2025年度履職情況進行了考評。根據考評結果，確認了2025年度相關董事及高級管理人員從公司獲得的稅前報酬總額，同意並提交董事會審議。朱維馴先生、戴克勤先生、熊焰韜女士在審議本人薪酬時，分別迴避表決。公司董事及高管人員披露的薪酬情況符合公司薪酬管理制度，未有違反公司薪酬管理制度及與公司薪酬管理制度不一致的情形發生。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

三. 董事和高級管理人員的情況(續)

(四) 董事、高級管理人員報酬情況(續)

董事、高級管理人員報酬確定依據	報酬確定依據主要包括：根據董事及高級管理人員簽訂的年度、任期經營業績責任書中經營指標、重點工作任務考核完成情況；按照公司及個人的經營業績考核結果擬定董事及高級管理人員的年薪分配方案。
董事和高級管理人員報酬的實際支付情況	公司2025年度績效考評尚未結束，報告期內薪酬不包括2025年度績效工資，但包含2024年度績效工資。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	報告期內，公司董事、高級管理人員以及原職工監事實際獲得的報酬合計人民幣740.67萬元(稅前)。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	2025年度，獨立董事實行固定津貼制，不適用考核情況；在公司領取薪酬的董事和高級管理人員，依據公司績效考核規定獲得相應的薪酬。績效考核工作按公司績效考核規定，有效執行並完成。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	公司制定了績效年薪遞延支付的相關制度，科學合理設定遞延比例，績效薪酬中的80%在考核確定後發放，20%遞延支付，支付進度與風險防控、項目完結等掛鉤。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	2025年度，獨立董事實行固定津貼制，不適用相關規定；在公司領取薪酬的董事和高級管理人員暫無止付追索情況。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（五）公司董事、高級管理人員變動情況：

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
易國富	職工董事	選舉	公司治理結構調整及工作安排調整
易國富	原非執行董事	離任	公司治理結構調整及工作安排調整
樊來盈	原監事會主席	離任	公司治理結構調整
傅園園	原非職工監事	離任	公司治理結構調整
薛玉恒	原職工監事	離任	公司治理結構調整

公司董事、高級管理人員變動的情況說明：

- 2025年11月7日，公司召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《關於修改〈公司章程〉部分條款》的議案，建議授權公司管理層處理修改《公司章程》部分條款的具體事宜，審議通過了經修訂的《公司股東會議事規則》《公司董事會議事規則》，及《關於取消公司監事會並廢止〈公司監事會議事規則〉》的議案。2025年12月4日，公司召開2025年第二次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會，審議通過以上議案；公司監事於同日離任。
- 2025年12月23日，因公司治理結構調整及工作安排調整，易國富先生申請辭去董事職務及董事會下屬委員會相關職務；辭職後，易國富先生仍繼續在公司擔任其他職務。2025年12月24日，公司召開工會委員會委員、職代會團組長聯席會議，選舉易國富先生擔任公司第十一屆董事會職工代表董事，任期與公司第十一屆董事會任期一致。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

三. 董事和高級管理人員的情況（續）

（六）近三年受證券監管機構處罰的情況說明

2025年1月，公司收到中國證券監督管理委員會江蘇監管局出具的《江蘇證監局關於對南京熊貓電子股份有限公司、夏德傳、胡回春、胡壽軍採取出具警示函措施的決定》（[2025]6號），具體內容詳見公司2025年1月14日刊載於上海證券交易所網站的公告（編號：臨2025-001）。

四. 董事履行職責情況

公司第十一屆董事會經於2024年6月21日召開的公司2023年年度股東大會選舉產生，任期三年。公司第十一屆董事會現有9名董事，其中3名為獨立非執行董事。第十一屆董事會現任執行董事為夏德傳和胡回春，夏德傳為主席；非執行董事分別是劉劍鋒、胡進、呂松；獨立非執行董事分別是戴克勤、熊焰韜和朱維馴，其中熊焰韜為會計學博士，擔任審計與風險管理委員會主任委員，亦是公司首席獨立非執行董事；職工董事是易國富。現任董事會成員及各董事履歷詳見本報告第四節「公司治理、環境和社會」相關內容。

董事會集體負責業務管理和本集團事務，藉以提升股東價值。董事會對股東會負責，其主要職責為負責召集股東會，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；聘任和解聘公司總經理及高級管理人員等（詳情列載於《公司章程》）。公司董事會於報告期內嚴格執行了股東會的各項決議，並將繼續本著誠信和勤勉之原則，真誠地為公司及股東的最大利益服務。

董事會負責執行上市規則附錄14的A.2.1條所載的企業管治職能。報告期內，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規；監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，定期安排董事和高級管理人員參加培訓及或後續培訓；檢討及監察公司在遵守法律和監管規定方面的政策及常規；董事會已監察董事適用上市規則附錄十標準守則的遵守情況；以及檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況以及企業管治報告的披露。

報告期內，公司已採納應用了標準守則有關董事進行證券交易的規定，經向公司全體董事進行統一問詢後，所有董事均表示已遵守香港聯交所制定的標準守則，並且全體董事確認於報告期內均參加持續專業發展，以發展及更新其為董事會作出貢獻相關的知識及技能。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

四. 董事履行職責情況（續）

董事知悉其編製公司的財務報表。公司核數師就其對公司財務報表的編報責任的說明載於本年報核數師報告內。

（一）董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否 獨立董事	參加董事會情況						參加 股東會 情況
		本年應 參加董事會 次數	親自 出席 次數	以通訊 方式 參加次數	委託 出席 次數	是否連續 兩次未親自 參加會議	出席 股東會 的次數	
		出席 次數	出席 次數	出席 次數	出席 次數	出席 次數		
夏德傳	否	20	20	0	0	0	否	5
劉劍鋒	否	20	20	0	0	0	否	2
胡進	否	20	20	0	0	0	否	5
胡回春	否	20	20	0	0	0	否	5
易國富	否	20	20	0	0	0	否	5
呂松	否	20	20	0	0	0	否	5
戴克勤	是	20	20	0	0	0	否	5
熊焰韜	是	20	20	0	0	0	否	5
朱維馴	是	20	20	0	0	0	否	5

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	20
其中：現場會議次數	2
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	18

第四節 公司治理、環境和社會（續）

四. 董事履行職責情況（續）

（二）董事對公司有關事項提出異議的情況：不適用

（三）其他

2025年度，獨立非執行董事未對公司董事會議案及其他非董事會議案事項提出異議。

2025年度，獨立非執行董事根據《公司法》《證券法》《上市公司獨立董事管理辦法》《上市公司獨立董事履職指引》等法律法規、規範性文件和《公司章程》《南京熊貓獨立董事制度》等有關規定，依法履行董事義務，充分了解公司經營運作情況和董事會議題內容，在董事會中發揮參與決策、監督制衡、專業諮詢作用，切實維護公司和全體股東的利益，保護中小股東的合法權益。獨立非執行董事按照監管要求，分別編製了《2025年度獨立董事述職報告》，具體履職情況詳見2026年3月28日刊載於上海證交所網站的《南京熊貓2025年度獨立董事述職報告》。

公司已收到所有獨立非執行董事根據香港聯交所上市規則第3.13條以及《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》有關規定對其獨立性的年度確認函（自查報告）。公司董事會對在任獨立董事的獨立性情況進行評估，認為全體獨立非執行董事均符合香港聯交所上市規則第3.13條以及《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》有關獨立性的規定，因此根據有關規定的條款彼等具獨立性。

1. 本公司對獨立性的意見

本公司一直認為，董事的獨立性須按實質的情況判斷，董事會致力持續評估董事的獨立性，當中會考慮所有相關因素，包括：相關董事能否持續為管理層及其他董事提出具建設性的問題、表達的觀點是否獨立於管理層或其他董事，以及在董事會內外的言行舉止是否適當。本公司獨立非執行董事的行為，在適當的情況下均能符合期望，展現出以上特質。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

四. 董事履行職責情況(續)

(三) 其他(續)

2. 確保獨立觀點和意見的機制

本公司已經設立不同的正式和非正式渠道，使獨立非執行董事能夠以開誠佈公的方式表達他們的意見，並在有需要時可以保密方式發表意見。這些渠道包括定期的董事會問卷調查和董事會評核、與主席的閉門會議，以及與管理層和其他董事會成員(包括主席)在會議外的互動。經考慮本部分載述的所有情況後，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立於本公司的人士。

五. 董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會情況

委員會	委員會主要職責
審計與風險管理委員會	檢討和監察本集團之財務申報過程及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見，包括為僱員及其他與公司有往來者制定舉報政策及制度。
提名委員會	對公司董事和高級管理人員的候選人人選、選擇標準和程序進行研究並提出建議。
薪酬與考核委員會	制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案及制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核。
戰略與可持續發展委員會	對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

董事會各專業委員會的議事規則均刊載於本公司、上海證交所和香港聯交所網站。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

五. 董事會下設專門委員會情況(續)

(二) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計與風險管理委員會	熊焰韜(主任委員)、戴克勤、朱維馴、胡進、呂松
提名委員會	戴克勤(主任委員)、熊焰韜、朱維馴、夏德傳、胡回春
薪酬與考核委員會	朱維馴(主任委員)、戴克勤、熊焰韜、夏德傳、劉劍鋒
戰略與可持續發展委員會	夏德傳(主任委員)、劉劍鋒、胡回春、易國富、朱維馴

(三) 專業委員會運作情況

1. 報告期內審計與風險管理委員會召開8次會議，公司審計與風險管理委員會委員均出席了會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月17日	審核《關於計提資產減值準備》的議案，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	✓
2025年2月28日	審核公司及相關子公司與南京愛立信熊貓通信有限公司、南京樂金熊貓電器有限公司、成都京東方顯示科技有限公司擬發生的2025年度日常關聯交易額度的議案，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	✓

第四節 公司治理、環境和社會（續）

五. 董事會下設專門委員會情況（續）

（三）專業委員會運作情況（續）

1. 報告期內審計與風險管理委員會召開8次會議，公司審計與風險管理委員會委員均出席了會議。（續）

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月 27日	審核公司2024年度財務報告、2024年度日常關聯交易的發生情況、2024年度內部控制評價報告、《關於聘任2025年度審計機構》、對會計師事務所履行監督職責情況的報告、《關於計提資產減值準備》的議案；同意並將上述事項提交董事會審議。	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年4月 28日	審核《公司2025年第一季度財務報告》，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年8月 26日	審核《公司2025年半年度財務報告》，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／

第四節 公司治理、環境和社會（續）

五. 董事會下設專門委員會情況（續）

（三）專業委員會運作情況（續）

1. 報告期內審計與風險管理委員會召開8次會議，公司審計與風險管理委員會委員均出席了會議。（續）

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年10月28日	審核《公司2025年第三季度財務報告》，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年11月22日	審核《關於調整2025年度日常關聯交易預計額度》的議案，並提交董事會審議	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年12月22日	聽取公司2025年年報工作相關事項的情況匯報	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過審計安排等事項。	／

公司2025年度審計與風險管理委員會履職情況詳情（包括會議召開情況）詳見於2026年3月28日刊載於上海證交所網站的《南京熊貓2025年度審計與風險管理委員會履職情況報告》。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

五. 董事會下設專門委員會情況（續）

（三）專業委員會運作情況（續）

2. 報告期內提名委員會召開1次會議，公司提名委員會委員均出席了提名委員會會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	審議董事會的架構、人數及組成，認為符合監管要求及規定；公司獨立非執行董事符合中國證監會、香港證監會、上海證交所、香港聯交所等有關獨立性的要求；公司高級管理人員具備履行職責所需的專業技能；同意並提交董事會審議。	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／

（1）董事會成員多元化政策

公司已根據企業管治守則之要求，採納董事會成員多元化政策，該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。公司據此修訂了提名委員會職責權限，修訂後的《提名委員會議事規則》已刊載於本公司、上海證交所和香港聯交所網站。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

五. 董事會下設專門委員會情況(續)

(三) 專業委員會運作情況(續)

2. 報告期內提名委員會召開1次會議，公司提名委員會委員均出席了提名委員會會議。
(續)

- (1) 董事會成員多元化政策(續)

執行落實董事會成員多元化政策，將進一步提高董事會履職效率，促進董事會為本公司及附屬公司的核心業務及策略作出科學決策。公司在設定董事會成員組合時，會從不同層面考慮董事會成員多元化，這包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，以及董事會不時認為相關及適用的任何其他因素。公司非常看重確保董事會成員的技能及經驗組合均衡分佈，以提供不同觀點與角度、見解和提問，讓董事可以有效地履行其職務以及配合董事會發展。董事會所有成員的提名和委任，將繼續充分考慮上述可計量目標，最終依據本公司發展目標和戰略規劃，及全體股東利益。為確保董事會多元化政策符合上市規則並行之有效，提名委員會將每年檢討該政策，提名委員會將討論任何可能需要作出的修訂，並向董事會提出修訂建議，以供審批。

董事人選將會根據本公司的提名政策進行選擇，最終決定將會根據相關人選的長處及其可為董事會作出的貢獻，當中會考慮對董事會成員多元化以及董事會的需要，不會只側重單一的多元化層面。董事會藉著推舉適當董事人選時的機會逐步提高女性董事的比例。董事會亦力求董事組合中有適當比例的成員具備本集團核心市場的直接經驗、不同種族背景，反映本策略。

目前，公司董事會成員具有多元化的專業背景，涵蓋通信、電子、信息、經濟、法律、財務等，具有豐富的從業經驗，涵蓋製造業、教育、會計師和律師等中介機構，維持適當的女性比例，保持了一定的地域差異，兼顧了股東訴求。每名董事會成員的角色及職責、履歷詳見本節的相關內容。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

五. 董事會下設專門委員會情況（續）

（三）專業委員會運作情況（續）

2. 報告期內提名委員會召開1次會議，公司提名委員會委員均出席了提名委員會會議。
（續）

（2）提名政策

公司重視董事會層面的知識、經驗、專業及多元化，以確保董事會勤勉盡責，做出符合公司和全體股東利益的科學決策。

提名委員會依據相關法律法規和《公司章程》的規定，結合公司實際情況，研究並擬定公司的董事、高級管理人員的當選條件、選擇程序和任職期限，形成決議後提交董事會審議通過實施。公司董事和高級管理人員的選任程序，詳見刊載於本公司、上海證交所和香港聯交所網站的《提名委員會議事規則》。

3. 報告期內薪酬與考核委員會召開4次會議，公司薪酬與考核委員會委員均出席了會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2025年3月 27日	審議《2024年度董事及高級管理人員薪酬方案》《公司級領導人員履職待遇業務支出管理實施細則》	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年6月 18日	審議經修訂的《南京熊猫高級管理人員任期制和契約化管理工作實施細則》	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年7月 25日	審議《南京熊猫高級管理人員任期制與契約化管理簽約文件》的議案	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／
2025年12月 22日	審議《南京熊猫2024年度高級管理人員績效薪酬分配方案》	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／

第四節 公司治理、環境和社會（續）

五. 董事會下設專門委員會情況（續）

（三）專業委員會運作情況（續）

4. 報告期內戰略與可持續發展委員會召開1次會議，公司戰略與可持續發展委員會委員均出席了本次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月27日	1、圍繞全年目標任務，深化產業結構調整和轉型升級，把握好科技創新和產業發展相融合，不斷提升核心競爭力，進一步推動公司整體深化改革取得突破。2、圍繞功能定位，以市場應用為導向，以技術創新為抓手，以製造業數字化、智能化、綠色化發展為主線，統籌內外資源，建設數智裝備產業科技創新平台，為公司的長遠發展注入新的活力。3、結合《公司法》和最新的監管政策，及時修訂《公司章程》及配套治理文件，調整公司治理架構，持續完善內控體系建設，提高公司的經營管理水平和風險防範能力，增強企業競爭力，促進企業持續、健康、穩定發展。	與會委員對議案及相關資料進行認真審閱和討論，一致通過議案內容。	／

第四節 公司治理、環境和社會(續)

五. 董事會下設專門委員會情況(續)

(四) 存在異議事項的具體情況：不適用

六. 審計與風險管理委員會發現公司存在風險的說明：不適用

七. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	144
主要子公司在職員工的數量	2,147
在職員工的數量合計	2,291
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	3,210

專業構成	
專業構成類別	專業構成人數
生產人員	1,006
銷售人員	104
技術人員	852
財務人員	67
行政人員	262
合計	2,291

教育程度	
教育程度類別	數量(人)
碩士及以上	239
本科	1,134
大專	367
其他	551
合計	2,291

公司堅持多元融合，嚴格遵循《勞動法》《就業促進法》《殘疾人保障法》《社會保險法》《江蘇省女職工勞動保護特別規定》等相關法律法規，奉行對不同國籍、民族、種族、性別、宗教信仰和文化背景的員工一視同仁的態度。公司一直嚴格遵守國家各項法律法規，在人員招聘工作中始終堅持公平、公正、公開，平等對待求職者，不曾實施任何形式的就業歧視，未在民族、種族、性別、宗教信仰等方面作出特殊要求。2025年，公司女性員工810人，佔比35.36%，男性員工1,481人，佔比64.64%。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

七. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況(續)

(二) 薪酬政策

為有效調動廣大員工的積極性、主動性和創造性，公司制定了《工資分配管理辦法》，對工資管理和工資分配做出明確具體的規定。公司執行按崗定薪政策，以崗位績效工資制為基礎，根據不同崗位性質執行不同薪酬制度，其中：經營單位負責人實行年薪制，行政管理人員實行崗位績效工資制，科研人員執行崗位績效工資制和項目工資制(發放項目津貼或按項目提成)，銷售人員實行基薪加提成或崗位績效工資制，生產人員實行計件工資制或崗位績效工資制。

(三) 培訓計劃

公司進一步完善員工培訓體系，深入挖掘員工培訓需求，根據培訓調研情況制定年度培訓計劃，經分管領導批准後執行。培訓面向全體員工提供優質資源，重點培訓科技人才、經驗管理骨幹和技能骨幹三類人才。

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數(小時)	1,686,516
勞務外包支付的報酬總額(萬元)	4,553.59

八. 利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

根據中國證監會、上海證交所有關規定和要求，公司於2014年1月22日召開的第七屆董事會臨時會議及於2014年3月12日召開的2014年第一次臨時股東大會分別審議通過了修訂《公司章程》中關於利潤分配決策程序和政策的議案，修訂後的利潤分配政策符合《公司章程》及審議程序的規定，中小投資者的合法權益得到了充分保護，獨立董事發表了同意的意見，明確了利潤分配標準和分配比例，利潤分配政策調整或變更的條件和程序合規、透明。

第四節 公司治理、環境和社會(續)

八. 利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

公司於2025年3月27日召開的第十一屆董事會第四次會議上審議通過了《南京熊猫股東回報規劃(2025-2027)》，修訂後的股東回報規劃保持利潤分配政策的連續性和穩定性。報告期內，公司未調整普通股利潤分配政策，公司按照中國證監會、上海證交所有關要求及《公司章程》相關規定，嚴格履行了利潤分配事項的決策程序和利潤分配政策。

根據近來年涉及利潤分配的監管規則的修訂情況，公司2025年第二次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東會、2025年第一次H股類別股東會分別審議通過了《關於修改〈公司章程〉部分條款》的議案，經修改的《公司章程》中關於利潤分配的相關條款，符合中國證監會、上海證交所有關規定。

2026年3月27日，公司召開第十一屆董事會第八次會議，審議通過了《公司2025年年度利潤分配方案》。經審計，公司2025年度實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣10,731,710.09元，母公司報表中期末未分配利潤為人民幣303,372,560元。根據《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定，擬訂2025年年度利潤分配方案為：建議以2025年12月31日的總股本913,838,529股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.10元(含稅)，共派發現金紅利總額為人民幣9,138,385.29元(含稅)，剩餘部分結轉下一年度，公司不實施資本公積金轉增股本。該方案尚需提交股東會審議。

公司已制定股息政策，旨在於維持股東回報與公司長遠發展之間取得平衡。董事會在考慮是否宣派、建議或支付任何股息時，主要因素包括：公司的財務表現、現金流狀況、未來營運及投資需求、監管要求及股東利益。董事會確認，於本報告期內所作出的所有股息決定均符合本公司的股息政策。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

八. 利潤分配或資本公積金轉增預案（續）

（一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況（續）

有關派發現金紅利方案，須待股東在本公司於2026年6月30日或之前舉行的應屆年度股東會上批准後方始作實，預期將於2026年8月10日或之前向本公司H股股東派付。本公司將適時公佈應屆年度股東會的召開日及為決定有權出席年度股東會並於會上投票的股東名單而暫停辦理股份過戶登記的時間。本次H股派發股息的基準日及暫停股份過戶登記日期、實施辦法和股息紅利所得稅的扣繳，本公司將另行通知。股息紅利所得稅的扣繳和減免按照國家有關法律法規執行。

（二）現金分紅政策的專項說明

- | | | |
|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 | <input type="checkbox"/> 否 |
| 分紅標準和比例是否明確和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 | <input type="checkbox"/> 否 |
| 相關的決策程序和機制是否完備 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 | <input type="checkbox"/> 否 |
| 獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 | <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 | <input type="checkbox"/> 否 |

（三）報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃：不適用

第四節 公司治理、環境和社會(續)

八. 利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	0.10
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	9,138,385.29
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	10,731,710.09
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	85.15
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	9,138,385.29
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	85.15

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	9,138,385.29
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	9,138,385.29
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	-138,661,692.09
最近三個會計年度現金分紅比例(%) $(5)=(3)/(4)$	不適用
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	10,731,710.09
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	303,372,560.00

九. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的：不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況：不適用

員工持股計劃情況：不適用

其他激勵措施：不適用

第四節 公司治理、環境和社會（續）

九. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

（三）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況：不適用

（四）報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司按照高級管理人員的崗位責任、工作實績等進行綜合考評，根據考評結果，實施相關獎勵。薪酬與考核委員會負責制定、審查公司高級管理人員的薪酬政策與方案，制定公司高級管理人員的考核標準並進行考核。

公司制定了《南京熊猫董事、高級管理人員薪酬管理制度》，明確了高級管理人員的薪酬構成、確認依據、考核內容、計算方法和兌現程序等事項，調動了高級管理人員的積極性，促進了公司發展。

十. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

2025年度，公司執行2024年底修訂的管理制度彙編（第十四版），涵蓋了法人治理、黨委黨建、管理委員會、行政管理、法律風險、規劃科技、運營管理、財務管理、人力資源、內控審計、紀檢監督、信息化等公司管理各個方面，內部控制運行有效。公司按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求開展內控評價工作，公司現有內控制度能夠為公司經營管理、資產安全、財務報告及其相關信息的真實和公允性提供合理的保證，報告期內未發現財務報告及非財務報告存在重大缺陷的情況。2025年，公司修訂了16項基礎管理制度，公司將進一步完善各項內部控制管理制度，並保持內部控制體系持續有效運行，加強內部控制執行情況的監督檢查，持續優化業務流程和內控環境，為公司經濟效益、戰略目標的實現提供合理保障，促進公司高質量發展。根據中國證監會《公開發行證券的公司信息披露內容與格式準則第2號—年度報告的內容與格式（2025年修訂）》及《上海證券交易所股票上市規則》，公司董事會編製了《南京熊猫2025年度內部控制評價報告》，與公司2025年年度報告同時披露，詳見公司於2026年3月28日刊載於上海證交所網站及於2026年3月27日刊載於香港聯交所網站的有關公告。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明：不適用

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十一. 報告期內對子公司的管理控制情況

公司按照企業內部規範體系的規定，建立健全和有效實施企業內部控制，對子公司進行有效的管理控制，2025年內部控制評價工作按照「統籌安排、分級自評、重點督察」原則實施，對所有子公司實現全覆蓋。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示：不適用

十二. 內部控制審計報告的相關情況說明

公司聘請大信會計師事務所(特殊普通合夥)對公司財務報告相關內部控制的有效性進行了審計，出具了無保留意見的審計報告，與公司2025年年度報告同時披露，詳見公司於2026年3月28日刊載於上海證交所網站的有關公告。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十三. 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

根據中國證監會《關於開展上市公司治理專項行動的公告》以及江蘇證監局關於「公司治理專項行動」的工作部署，公司於2021年初就公司治理情況開展了專項自查工作，並完成了《上市公司治理專項自查清單》填報，內容涵蓋上市公司基本情況，組織機構的運行和決策，控股股東、實際控制人及關聯方，內部控制規範體系建設，信息披露與透明度，機構及境外投資者，其他問題等七個方面。經自查，公司治理現狀與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在重大差異。

公司將按照法律法規的規定，進一步提高治理水平，加強內控體系建設和風險管理，不斷提高上市公司發展質量。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十四. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個)

1

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	南京華格電汽塑業有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

其他說明：不適用

十五. 社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

公司於2026年3月27日召開的第十一屆董事會第八次會議審議通過了《公司2025年度環境、社會及治理(ESG)報告》，全文詳見公司於2026年3月28日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的相關公告。

(二) 社會責任工作具體情況：不適用

對外捐贈、公益項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	48.64	愛心援助基金捐款
其中：資金(萬元)	48.64	
物資折款(萬元)		
惠及人數(人)	64	

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十六. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況：

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	28.71	購買扶貧農產品
其中：資金(萬元)		
物資折款(萬元)	28.71	購買扶貧農產品
惠及人數(人)	2,000	
幫扶形式(如產業扶貧、 就業扶貧、教育扶貧等)	購買扶貧農產品	

十七. 其他

(一) 董事長及首席執行官

董事長主要職責為主持股東會和召集、主持董事會會議；檢查董事會決議的實施情況等（詳見列載於《公司章程》第八章第142條）。總經理（首席執行官）對董事會負責，其主要職責為主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，組織實施年度經營計劃和投資方案等（詳見列載於《公司章程》第九章第166條）。

(二) 核數師薪酬

大信會計師事務所（特殊普通合夥）擔任公司2025年度國際核數師、國內核數師和內控審計師。公司就年度報告審核服務（包括內部控制審計服務）向其支付的薪酬為人民幣248萬元，其中擔任國際和國內核數師薪酬為人民幣192萬元，擔任內控審計師薪酬為人民幣56萬元。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十七. 其他（續）

（三）與股東溝通及投資者關係

董事會確認其須就公司的表現及業務向股東負責。董事會盡力與股東持續保持對話和有效的溝通，公司設有多個與股東和投資者溝通的渠道：

1. 在報告期內舉行年度股東會及臨時股東會，讓股東於會上向董事會發表及交流意見；
2. 向股東及有興趣投資者派發載有完整財務及營運回顧的年度報告及半年度報告等；
3. 充分履行信息披露的義務，透過季報、公告及通函（如適用）披露財務業績及各項交易；
4. 設有專門的投資者諮詢電話，接待來訪的投資者、證券分析師和基金經理，舉辦新聞發佈會及路演等多種途徑；
5. 公司通過電子平台上證e互動、網上業績說明會、股東會現場會議等形式，進一步加強同投資者的交流和溝通，向投資者傳遞公司信息，通過與投資者的溝通和聽取意見，進一步提升公司信息披露的有效性。

本公司檢視截至2025年12月31日止年度股東溝通政策的執行情況及有效性，認為其有效。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十七. 其他（續）

（四）股東權利

根據《公司章程》第七章第69條，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計與風險管理委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計與風險管理委員會提出請求。

股東可透過董事會秘書向董事會作出查詢。董事會秘書的聯絡資料載於本報告第4頁。

（五）股息政策

公司著眼長遠和可持續發展，兼顧企業經營和股東訴求，對公司利潤分配做出制度性安排，保證利潤分配政策的連續性和穩定性。關於公司利潤分配的政策及相關內容，詳見本節相關部分內容，也可參閱刊載於本公司、上海證交所和香港聯交所網站《公司章程》。

第四節 公司治理、環境和社會（續）

十七. 其他（續）

（六） 內幕信息管理及相關情況

為進一步落實內幕信息管理和內幕交易防控，根據中國證監會有關要求，公司制定並經董事會審議通過《南京熊猫內幕信息知情人管理制度》，就內幕信息的範圍、保密管理，內幕信息知情人的範圍、登記備案等事項做出明確具體的規定。公司制定並經董事會審議通過《南京熊猫重大信息內部報告制度》，對重大信息的報告範圍、責任劃分、程序和形式、保密義務和法律責任等做出明確具體的規定。按照要求，公司向控股股東及實際控制人傳達了相關監管機構關於加強國有控股上市公司內幕信息管理工作的要求。公司在編製定期報告等重大事項中嚴格執行了內幕信息知情人登記管理的規定，遵守了相關的管理文件。

（七） 年度報告重大差錯責任追究制度及相關執行情況說明

為增強信息披露的質量，保證年報信息披露的真實性、準確性和完整性，公司建立了《年報信息披露重大差錯責任追究制度》，對於在年報信息披露過程中發生的重大會計差錯更正、重大遺漏信息補充及業績預告更正等情形，公司董事會將就責任的嚴重程度對相關責任人進行行政或經濟處罰。公司2025年年報信息披露未發生重大差錯；報告期內無重大會計差錯更正、無重大遺漏信息補充、無業績預告修正等情況。

第五節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有	是否	如未能及時	如未能及時
					履行	及時	履行應說明	履行應說明
					期限	嚴格	未完成履行	的具體原因
						履行	的具體原因	下一步計劃
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾	避免同業競爭	中國電子	本次收購前，本公司及本公司控制的其他企業不存在與上市公司主營業務構成同業競爭的項目和資產；本次收購完成後，本公司及本公司控制的其他企業均不直接或間接地從事與上市公司主營業務構成同業競爭的業務，也不投資與上市公司主營業務存在直接或間接競爭的企業或項目。	承諾時間：2012年4月25日； 期限：中國電子實際控制本公司期間均有效。	是	是	不適用	不適用
	規範和避免關聯交易	中國電子	本次收購完成後，中國電子承諾採用如下措施規範可能發生的關聯交易： (1) 盡量避免或減少與上市公司及其下屬子公司之間的關聯交易； (2) 對於無法避免或有合理理由存在的關聯交易，將與上市公司依法簽訂規範的關聯交易協議，並按照有關法律、法規、規章、其他規範性文件和公司章程的規定履行批准程序；關聯交易價格依照「隨行就市並保證不低於同期非關聯交易價格」的交易定價原則確定，保證關聯交易價格具有公允性；保證按照有關法律、法規和公司章程的規定履行關聯交易的信息披露義務； (3) 保證不利用關聯交易非法轉移上市公司的資金、利潤，不利用關聯交易損害上市公司及非關聯股東的利益。	承諾時間：2012年4月25日； 期限：中國電子實際控制本公司期間均有效。	是	是	不適用	不適用
	保證本公司保持獨立	中國電子	收購完成後，中國電子與南京熊貓之間將保持人員獨立、資產完整、財務獨立；保證南京熊貓具有獨立經營的能力，在採購、生產、銷售、知識產權等方面保持獨立，保護中小股東的利益。	承諾時間：2012年4月25日； 期限：中國電子實際控制本公司期間均有效。	是	是	不適用	不適用

第五節 重要事項(續)

一、承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有	是否	如未能及時	如未能及時
					履行	及時	履行應說明	履行應說明
					期限	嚴格	未完成履行	的具體原因
						履行	的具體原因	下一步計劃
與再融資相關的承諾	避免同業競爭	熊貓集團公司	<p>(1) 本公司及本公司下屬公司不存在與南京熊貓主營業務構成同業競爭的項目和資產。</p> <p>(2) 本公司及本公司下屬公司將不以任何形式從事與南京熊貓及其子公司相同或近似的業務，包括不在中國境內外通過投資、收購、經營、兼併、受託經營等方式從事與南京熊貓及其子公司相同或近似的業務。</p> <p>(3) 如與南京熊貓及其子公司的業務產生競爭，本公司及下屬其他公司將停止生產經營，或者將相競爭的業務納入到南京熊貓，或者將相競爭的業務轉讓給無關聯關係第三方，以避免同業競爭。</p> <p>(4) 若有第三方向本公司及下屬其他公司提供任何業務機會或本公司及下屬其他公司有任何機會需提供給第三方，且該業務直接或間接與南京熊貓業務有競爭或者南京熊貓有能力、有意向承攬該業務的，本公司及下屬其他公司應當立即通知南京熊貓該業務機會，並盡力促使該業務以合理的條款和條件由南京熊貓承接。</p> <p>(5) 如南京熊貓或相關監管部門認定本公司及下屬其他公司正在或將要從事的業務與南京熊貓存在同業競爭，本公司及下屬其他公司將在南京熊貓提出異議後及時轉讓或終止該項業務。如南京熊貓進一步提出受讓請求，本公司及下屬其他公司將無條件按具備證券、期貨相關業務資格的中介機構審計或評估的公允價格將上述業務和資產優先轉讓給南京熊貓。</p> <p>(6) 如本承諾函被證明是不真實或未被遵守，本公司將向南京熊貓及其子公司賠償一切直接和間接損失。</p> <p>(7) 本公司確認本承諾函所載的每一項承諾均為可獨立執行之承諾，任何一項承諾若被視為無效或終止將不影響其他各項承諾的有效性。</p> <p>(8) 本承諾函自簽署之日起生效。</p>	承諾時間：2012年11月30日； 期限：承諾自簽署之日起生效。	是	是	不適用	不適用

第五節 重要事項（續）

一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有	是否	如未能及時	如未能及時
					履行	及時	履行應說明	履行應說明
					期限	嚴格	未完成的	具體原因
						履行	原因	下一步計劃
避免同業競爭	中電熊猫	同熊猫集團公司	「避免同業競爭」的承諾內容	承諾時間：2012年11月30日； 期限：承諾自簽署之日起生效。	是	是	不適用	不適用
規範和 避免關聯交易	熊猫集團公司	(1)	在本公司作為南京熊猫股東期間，本公司及本公司下屬子公司將盡量減少並規範與南京熊猫的關聯交易。	承諾時間：2012年11月30日； 期限：承諾自簽署之日起生效。	是	是	不適用	不適用
		(2)	對於不可避免的關聯交易，本公司將遵循並按照相關法律法規、規範性文件及南京熊猫公司章程的有關規定和要求，與南京熊猫簽署協議，依法定程序履行相關的報批手續及依法履行信息披露義務，並將於董事會及/或股東大會上迴避或放棄表決權以促使該等關聯交易遵循「公平、公正、公開」之原則和正常的商業交易規則和條件進行，以保證該等關聯交易不會損害南京熊猫及其他股東的合法權益。					
規範和避免 關聯交易	中電熊猫	同熊猫集團公司	「規範和避免關聯交易」的承諾內容	承諾時間：2012年11月30日； 期限：承諾自簽署之日起生效。	是	是	不適用	不適用

第五節 重要事項(續)

一、承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有	是否	如未能及時	如未能及時
					履行	及時	履行應說明	履行應說明
					期限	嚴格	未完成履行	的具體原因
						履行	的具體原因	下一步計劃
其他承諾	其他	中國電子	<p>時值境內證券市場出現異常波動，公司接到中國電子的聲明文件，具體如下：</p> <p>(1) 中國電子主動承擔社會責任，作負責任的股東。在股市異常波動時期，不減持所控股上市公司股票。</p> <p>(2) 中國電子承諾在法律、法規允許的範圍內，積極探索採取回購、增持等措施，加大對股價嚴重偏離其價值的上市公司股票的增持力度，切實保護投資者利益。</p> <p>(3) 中國電子將繼續採取資產重組、培育註資等方式，著力提高上市公司質量，支持所控股上市公司加快轉型升級和結構調整力度，建立健全投資者回報長效機制，不斷提高投資者回報水平。</p>	<p>承諾時間：2015年7月9日；</p> <p>期限：承諾自簽署之日起生效。</p>	是	是	不適用	不適用

截至報告日，中國電子、中電熊貓和熊貓集團公司均嚴格履行各自承諾事項。

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明：不適用

(三) 業績承諾情況：不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金：不適用

三、違規擔保情況：不適用

第五節 重要事項(續)

四. 公司對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明：不適用

五. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明：不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明：不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況：不適用

(四) 審批程序及其他說明：不適用

六. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	大信會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	192
境內會計師事務所審計年限	3年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	龔榮華、韓士民
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	3年
境外會計師事務所名稱	不適用
境外會計師事務所報酬	不適用
境外會計師事務所審計年限	不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	大信會計師事務所(特殊普通合夥) 56

第五節 重要事項(續)

六. 聘任、解聘會計師事務所情況(續)

聘任、解聘會計師事務所的情況說明：

大信會計師事務所(特殊普通合夥)擔任公司2023年度、2024年度國際核數師、國內核數師和內控審計師。

2025年，公司第十一屆董事會第四次會議審議通過了《關於聘任2025年度審計機構》的議案，建議續聘大信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2025年度國際核數師、國內核數師和內控審計師，在總額不超過人民幣248萬元限額內確定其薪酬，並同意提交公司2024年年度股東大會審議。公司董事會審計與風險管理委員會考慮了大信會計師事務所(特殊普通合夥)的從業時間、從業經驗、從業人數、機構規模、服務上市公司的數量等，及擬為公司提供審計工作的合夥人及註冊會計師的誠信情況、獨立性等因素，認為大信會計師事務所(特殊普通合夥)具備為上市公司提供審計服務的能力與經驗，能夠滿足公司財務報表和內部控制審計要求。公司2024年年度股東大會審議通過續聘大信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2025年度國際核數師、國內核數師和內控審計師，在總額不超過人民幣248萬元限額內確定其薪酬。詳見於2025年3月28日、6月21日刊登在《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站及於2025年3月27日、6月20日刊登於香港聯交所網站的相關公告。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明：不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明：不適用

七. 面臨退市風險的情況：不適用

八. 破產重整相關事項：不適用

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項

(一) 訴訟、仲裁事項已在臨時公告披露且無後續進展的：不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況

單位：萬元 幣種：人民幣

報告期內：

起訴(申請)方	承擔連帶 應訴(被申請)方 責任方	訴訟 訴訟(仲裁)類型	訴訟(仲裁) 基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
南京熊猫電子 裝備有限公司	江蘇金貓機器人 科技有限公司	無	訴訟 本訴：2017年7月-2018年11月，電子裝備公司與江蘇金貓機器人科技有限公司(下稱「金貓公司」)陸續簽訂了4份購銷合同，金貓公司一直拖欠4份合同項下22,593,150元欠款。電子裝備公司多次催要無果，於2022年1月向南京市棲霞區人民法院提起訴訟，要求支付全部欠款。	本訴涉及金額： 2,259.32萬元； 反訴訴請金額： 12,300萬元(法院受理的反 訴涉及金額： 4,474.93萬元)	不適用	電子裝備公司2022年1月向棲霞區人民法院提起訴訟。 2022年2月，棲霞法院受理案件。 庭審中，雙方各自提出了訴訟意見，後金貓公司以設備存在質量問題為由，申請司法鑒定，法院於2023年1月啟動司法鑒定程序。 鑒定機構於2023年9月、10月進行了現場勘驗，於2024年1月31日，出具了《鑒定意見書》及有關函件。 2024年2月21日，金貓公司提起反訴。 2024年2月23日，棲霞法院就與本訴相關部分內容予以受理並與本訴一併開庭審理。	二審法院判決支持電子裝備公司訴求	暫未審結

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
				反訴：2024年2月21日，在本訴審理過程中，金貓公司提起反訴，要求解除雙方間簽訂的相關合同(包含本訴4份合同)、退還已購置設備、退還貨款5,900萬元、賠償損失6,400萬元。			電子裝備公司於2024年3月5日收到法院於2024年2月29日作出的判決書，判決金貓公司向電子裝備公司支付1份購銷合同的未付貨款12.8萬元及相應違約金，解除其餘3份購銷合同，電子裝備公司退還金貓公司已付貨款4,474.93萬元並支付相應利息，金貓公司退還電子裝備公司解除的3份購銷合同項下已交付的貨物。		
							2024年3月18日，電子裝備公司提起上訴，要求駁回金貓公司全部反訴，支持電子裝備公司全部訴求。		

第五節 重要事項（續）

九. 重大訴訟、仲裁事項（續）

（二）臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況（續）

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟(仲裁)類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
							2024年3月20日，電子裝備公司收到法院送達的金貓公司上訴狀。		
							2024年4月17日，電子裝備公司收到南京市中級人民法院通知，已受理二審案件。		
							2024年6月7日，雙方在南京市中級人民法院參加二審首次開庭審理。		
							2025年3月19日，雙方在南京市中級人民法院參加二審第二次開庭審理。		
							2025年5月8日，電子裝備公司收到二審判決書，主要判決內容如下：駁回金貓公司訴求，判決其於本判決生效之日起十日內支付電子裝備公司貨款22,593,150元及逾期付款違約金。		

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁) 基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
							2025年5月，電子裝備公司向南京棲霞法院申請強制執行。		
							2026年1月，電子裝備公司收到江蘇省高院寄送的金繼公司再審申請書及江蘇省高院出具的《應訴通知書及合議庭組成人員告知書》。		
							2026年3月18日，江蘇省高院組織雙方進行詢問。該案目前在再審審查階段。		

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁)涉及金額	訴訟(仲裁)是否形成預計負債及金額	訴訟(仲裁)進展情況	訴訟(仲裁)審理結果及影響	訴訟(仲裁)判決執行情況
南京熊猫信息產業有限公司	徐州蘇寧置業有限公司	無	訴訟	2012年6月18日，信息產業公司中標了「徐州蘇寧廣場樓宇自動控制系統工程」，隨後簽訂了《樓宇自動控制系統合同》，發包人仍有661.12萬元工程款到期未支付。	661.12萬元本金及利息	不適用	2022年5月30日，南京熊猫信息產業有限公司向徐州市鼓樓區法院提起訴訟，後案件轉由南京市中院集中管轄。 2022年11月4日，雙方在南京市中院開庭審理，庭後雙方就解決方案進行了溝通，未能達成一致。 2023年2月16日，雙方在南京市中院開庭審理。	二審法院判決支持信息產業公司訴求	暫未審結

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁) 基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
							<p>2024年8月23日，南京市中級人民法院作出一審判決，判決：1徐州蘇寧置業有限公司於判決生效之日起十日內向信息產業公司支付工程款661.119707萬元及逾期違約金；2信息產業公司在徐州蘇寧置業有限公司欠付的工程款661.119707萬元範圍內享有建設工程價款優先受償權。</p>		
							<p>2024年9月19日，信息產業公司收到徐州蘇寧置業有限公司上訴狀，上訴訴請，將一審判決逾期違約金按2倍LPR計算改為按1倍LPR計算。</p>		
							<p>2025年3月4日，雙方參加江蘇省高級人民法院組織的聽證。</p>		

第五節 重要事項（續）

九. 重大訴訟、仲裁事項（續）

（二）臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況（續）

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟(仲裁)類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
							2025年3月18日，信息產業公司收到江蘇省高院二審判決，維持一審原判。		
							2025年4月10日，信息產業公司向法院申請強制執行。		
							2025年4月25日，信息產業公司收到南京市中院公告，南京市中院依法裁定對蘇寧電器集團有限公司等38家公司進行實質合併重整。		
							2025年5月27日，信息產業公司參加南京中院召開的蘇寧實質合併第一次債權人會議。債權人會議確定熊猫信息661.119707萬元的建設工程款優先債權，185.25608萬元普通債權。		

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶 責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁) 基本情況	訴訟(仲裁) 涉及金額	訴訟(仲裁) 是否形成預計 負債及金額	訴訟(仲裁) 進展情況	訴訟(仲裁) 審理結果及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況
							2025年8月，受逾期違約金計算的截止日期調整影響，根據南京中院第四批公示債權名單，普通債權由185.25608萬元調整為172.274442萬元。		
							2025年12月29日，南京中院裁定批准重整計劃。		
							2026年1月及2月，信息產業公司共收到徐州蘇寧置業有限公司支付的110萬元債權。		

第五節 重要事項(續)

九. 重大訴訟、仲裁事項(續)

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁)涉及金額	訴訟(仲裁)是否形成預計負債及金額	訴訟(仲裁)進展情況	訴訟(仲裁)審理結果及影響	訴訟(仲裁)判決執行情況
蘇州富強科技有 限公司	南京熊猫電子裝 備有限公司	無	訴訟	2016年至2020年間，蘇州富強公司與電子裝備公司簽訂了多筆《採購合同》《購銷合同》，蘇州富強公司認為裝備公司尚欠868.82萬元及利息未支付，向法院起訴要求支付欠款。	868.82萬元本金及1,001.04萬元利息		2023年2月16日開庭審理。 2023年7月17日，電子裝備公司收到棲霞法院電子送達的《民事判決書》，判決電子裝備公司支付868.82萬元貨款及利息，電子裝備公司提起上訴。 2023年11月27日，南京中級人民法院判決維持原判。 2023年12月，電子裝備公司按判決書履行付款義務。 2024年5月24日，電子裝備公司向江蘇省高級人民法院申請再審。 2025年3月3日，電子裝備公司收到江蘇省高級人民法院的民事裁定書，裁定駁回電子裝備公司的再審申請。	已結案	已按二審判決執行

第五節 重要事項(續)

十. 上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

詳見於本報告第四節「公司治理」第三部分中(六)「近三年受證券監管機構處罰的情況說明」。

十一. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明：不適用

十二. 重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述	查詢索引
<p>(1) 公司於2025年2月28日召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《2025年度日常關聯交易》的議案，同意公司及相關子公司2025年度日常關聯交易額度預計，分別是向成都京東方顯示科技有限公司、南京樂金熊貓電器有限公司、南京愛立信熊貓通信有限公司銷售物資、零部件及提供分包服務，年度金額分別不超過人民幣10,000萬元、1,000萬元、600萬元(以上金額均含本數)。</p> <p>公司於2025年11月12日召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《關於調整2025年度日常關聯交易預計額度》的議案，同意將公司與南京愛立信熊貓通信有限公司2025年度日常關聯交易預計額度的金額調整至人民幣1,000萬元(含本數)。</p>	<p>具體內容詳見公司於2025年3月1日、11月13日披露於《中國證券報》《上海證券報》及上海證交所網站的相關公告。</p>

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項(續)

事項概述	查詢索引
<p>(2) 公司於2024年11月22日召開第十一屆董事會臨時會議，會議審議同意本集團與中國電子、中電熊貓及其各自關聯人2025–2027年度持續關聯交易及年度上限，期限為2025年1月1日至2027年12月31日，同意本集團與財務公司續訂持續關聯交易及年度上限，期限為自獨立股東於臨時股東大會批准後生效，為期三年，授權本公司董事或高級管理人員簽署與該等持續關聯交易相關的若干持續關聯交易框架協議，包括《提供分包服務及綜合服務協議》《接受分包服務及綜合服務協議》《銷售物資及零部件協議》《採購物資及零部件協議》《提供租賃協議》《接受租賃協議》《商標使用許可協議》和《金融服務合作協議》。公司於2024年12月27日召開2024年第二次臨時股東大會，審議通過了《銷售物資及零部件協議》及其項下交易的年度上限、《金融服務合作協議》及其項下資金結算餘額的年度上限，授權董事會採取必要步驟促使該協議生效。</p>	<p>具體內容詳見本公司於2024年11月25日、12月28日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站及於2024年11月24日、12月27日刊載於香港聯交所網站的有關公告，及於2024年12月11日寄發的H股通函。</p>

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

公司於2024年11月22日召開第十一屆董事會臨時會議，審議同意本集團與財務公司續訂現有持續關聯交易及額度上限，授權本公司董事或高級管理人員簽署《金融服務合作協議》，約定本集團在財務公司的資金結算餘額(交易資金的收付、吸收存款並辦理定期存款、通知存款、協定存款等，下同)的上限為人民幣7億元，財務公司向本集團提供的綜合授信餘額(本外幣貸款、對外擔保、商業承兌匯票承兌和貼現、保函等，下同)的上限為人民幣8億元，財務公司向本集團提供其他金融服務業務(資金管理、商業承兌匯票貼現、非融資性保函、委託代理、開立資金證明、貸款承諾、銀行承兌匯票貼現等，下同)的上限為人民幣200萬元/年，該協議自獨立股東於臨時股東大會批准後生效，為期三年。

簽訂《金融服務合作協議》乃按照國家和行業有關規定執行，遵循公開、公平、公正的原則，不存在損害公司及中小股東利益的情況，公司制定了在財務公司存款應急風險處置預案，保障資金安全和流動性。關聯董事放棄表決權利；非關聯董事、獨立非執行董事及審計與風險管理委員會同意該項持續關聯交易，認為其符合本公司及全體股東的利益。其中，本集團在財務公司的資金結算餘額對應的持續關聯交易經於2024年12月27日召開的公司2024年第二次臨時股東大會審議通過。詳見本公司於2024年11月25日、12月28日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的有關公告，及於2024年12月11日寄發的H股通函。

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項(續)

公司於2025年8月26日和2026年3月27日召開的第十一屆董事會第六次會議和第十一屆董事會第八次會議分別審議通過了《南京熊猫涉及財務公司關聯交易情況的風險持續評估報告》的議案，對存放在財務公司的資金風險狀況進行評估，經審核，未發現財務公司截至2025年6月30日及2025年12月31日止與財務報表相關資金、信貸、投資、稽核、信息管理等風險管理體系存在重大缺陷，詳見公司於2025年8月27日及2026年3月28日刊載於上海證交所網站的相關公告。

截至2025年12月31日，本集團在財務公司的資金結算餘額為人民幣68,946.08萬元，財務公司向本集團提供的綜合授信餘額為人民幣1,006.55萬元，財務公司向本集團提供其他金融服務的交易費用金額為人民幣1.03萬元。

本集團與財務公司發生的關聯交易亦經獨立非執行董事確認，資金結算餘額、綜合授信餘額及其他金融服務業務發生額均未超出經批准年度上限。

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大的原因
南京彩虹新能源有限公司	股東的子公司	採購商品				271.32	0.18			
成都華微電子科技股份有限公司	股東的子公司	採購商品				236.65	0.16			
中電和瑞科技有限公司	股東的子公司	採購商品				211.09	0.14			
南京熊猫漢達科技有限公司	股東的子公司	採購商品				190.16	0.13			
湖南長城銀河科技有限公司	其他關聯方	採購商品				187.68	0.12			
中電商務(北京)有限公司	股東的子公司	採購商品				158.43	0.10			
廊坊振華晶體科技有限公司	股東的子公司	採購商品				142.80	0.09			
冠捷視聽科技(深圳)有限公司	股東的子公司	採購商品				135.93	0.09			
南京振華包裝材料廠	股東的子公司	採購商品				135.18	0.09			
深圳振華富電子有限公司	股東的子公司	採購商品				76.60	0.05			
中國振華集團永光電子有限公司 (國營第八七三廠)	股東的子公司	採購商品				41.04	0.03			
南京中電熊猫晶體科技有限公司	股東的子公司	採購商品				32.26	0.02			
貴州振華華聯電子有限公司	股東的子公司	採購商品				25.91	0.02			
南京熊猫醫療服務有限公司	其他關聯方	採購商品				14.15	0.01			

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格
										差異較大的原因
深圳市桑達無線通訊技術有限公司	股東的子公司	採購商品				11.77	0.01			
南京熊貓達盛電子科技有限公司	股東的子公司	採購商品				8.29	0.01			
瀋陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	股東的子公司	採購商品				5.90	0.00			
中國振華(集團)新雲電子元器件 有限責任公司(國營第四三二六廠)	股東的子公司	採購商品				5.87	0.00			
中國振華集團雲科電子有限公司	股東的子公司	採購商品				2.78	0.00			
貴州振華群英電器有限公司 (國營第八九一廠)	股東的子公司	採購商品				1.08	0.00			
深圳桑達科技發展有限公司	其他關聯方	採購商品				0.63	0.00			
南京中電熊貓照明有限公司	股東的子公司	採購商品				0.12	0.00			
甘肅長風電子科技有限責任公司	股東的子公司	採購商品				125.58	0.08			
南京中電熊貓磁電科技有限公司	股東的子公司	採購商品				8.32	0.01			
蘇州雲芯微電子科技有限公司	股東的子公司	採購商品				0.90	0.00			
南京熊貓運輸有限公司	股東的子公司	接受勞務				600.24	2.06			
南京熊貓醫療服務有限公司	其他關聯方	接受勞務				214.47	0.74			
熊貓電子集團有限公司	控股股東	接受勞務				73.31	0.25			

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大的原因
中電商務(北京)有限公司	股東的子公司	接受勞務				64.14	0.22			
南京華東電子集團有限公司	股東的子公司	接受勞務				33.12	0.11			
南京中電熊猫照明有限公司	股東的子公司	接受勞務				25.63	0.09			
瀋陽市熊猫翠竹園賓館有限公司	股東的子公司	接受勞務				15.85	0.05			
南京熊猫漢達科技有限公司	股東的子公司	接受勞務				13.10	0.04			
中國電子物資有限公司	股東的子公司	接受勞務				12.09	0.04			
中電會展與信息傳播有限公司	股東的子公司	接受勞務				5.94	0.02			
南京中電熊猫物業管理有限公司	股東的子公司	接受勞務				4.30	0.01			
中電雲計算技術有限公司	股東的子公司	接受勞務				4.23	0.01			
江蘇南極星新能源技術股份有限公司	股東的子公司	接受勞務				0.73	0.00			
南京熊猫漢達科技有限公司	股東的子公司	出售商品				15,549.40	8.22			
咸陽中電彩虹集團控股有限公司	股東的子公司	出售商品				1,538.05	0.81			
成都京東方顯示科技有限公司	其他關聯方	出售商品				1,140.73	0.60			
南京愛立信熊猫通信有限公司	聯營公司	出售商品				864.98	0.46			
江西彩虹光伏有限公司	股東的子公司	出售商品				712.39	0.38			
深圳中電投資有限公司	股東的子公司	出售商品				676.05	0.36			

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大的原因
南京中電熊猫信息產業集團有限公司	間接控股股東	出售商品				321.14	0.17			
北京中軟萬維網絡技術有限公司	股東的子公司	出售商品				315.17	0.17			
深圳市京華網絡營銷有限公司	聯營公司	出售商品				304.52	0.16			
甘肅長風電子科技有限責任公司	股東的子公司	出售商品				272.57	0.14			
長城電源技術有限公司	股東的子公司	出售商品				248.02	0.13			
熊猫電子集團有限公司	控股股東	出售商品				109.27	0.06			
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	其他關聯方	出售商品				49.29	0.03			
深圳市中電電力技術股份有限公司	股東的子公司	出售商品				21.80	0.01			
南京熊猫運輸有限公司	股東的子公司	出售商品				10.15	0.01			
南京中電熊猫磁電科技有限公司	股東的子公司	出售商品				8.39	0.00			
南京熊猫達盛電子科技有限公司	股東的子公司	出售商品				3.76	0.00			
南京熊猫醫療服務有限公司	其他關聯方	出售商品				1.79	0.00			
貴州振華新材料有限公司	股東的子公司	出售商品				1.68	0.00			
南京熊猫智成科技有限公司	股東的子公司	出售商品				1.49	0.00			
中國電子物資蘇浙公司	股東的子公司	出售商品				0.71	0.00			

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大的原因
南京華東電子集團有限公司	股東的子公司	出售商品				0.58	0.00			
南京科瑞達電子裝備有限責任公司	股東的子公司	出售商品				0.45	0.00			
南京長江科技園有限公司	股東的子公司	出售商品				0.37	0.00			
南京樂金熊貓電器有限公司	聯營公司	出售商品				0.26	0.00			
南京熊貓投資發展有限公司	股東的子公司	出售商品				0.21	0.00			
南京熊貓科技園開發有限公司	股東的子公司	出售商品				0.17	0.00			
南京長江電子信息產業集團有限公司	股東的子公司	出售商品				0.15	0.00			
南京三樂集團有限公司	股東的子公司	出售商品				12.32	0.01			
成都京東方顯示科技有限公司	其他關聯方	提供勞務				3,527.18	7.34			
南京熊貓漢達科技有限公司	股東的子公司	提供勞務				1,343.22	2.80			
熊貓電子集團有限公司	控股股東	提供勞務				606.66	1.26			
南京樂金熊貓電器有限公司	聯營公司	提供勞務				71.08	0.15			
南京中電熊貓晶體科技有限公司	股東的子公司	提供勞務				43.59	0.09			
南京長江電子信息產業集團有限公司	股東的子公司	提供勞務				40.30	0.08			
咸陽彩虹光電科技有限公司	其他關聯方	提供勞務				26.28	0.05			

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	估同類 交易金額 的比例 (%)	關聯交易 結算方式	市場價格	交易價格 與市場 參考價格 差異較大 的原因
南京中電熊貓信息產業集團有限公司	間接控股股東	提供勞務				23.35	0.05			
南京熊貓智成科技有限公司	股東的子公司	提供勞務				19.04	0.04			
南京愛立信熊貓通信有限公司	聯營公司	提供勞務				12.75	0.03			
南京熊貓運輸有限公司	股東的子公司	提供勞務				9.97	0.02			
南京熊貓智成科技有限公司	股東的子公司	商標使用許可				2.55	2.24			
南京熊貓運輸有限公司	股東的子公司	出租資產				3.33	0.03			
南京熊貓智成科技有限公司	股東的子公司	出租資產				30.44	0.26			
深圳市京華網絡營銷有限公司	聯營公司	出租資產				0.72	0.01			
南京熊貓運輸有限公司	股東的子公司	出租資產				2.54	0.02			
熊貓電子集團有限公司	控股股東	出租資產				2.54	0.02			
瀋陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	股東的子公司	出租資產				1.33	0.01			
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	其他關聯方	承租資產				0.32	0.05			
合計				/	/	31,066.37				

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	估同類交易金額的比例	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大
										原因
大額銷貨退回的詳細情況										不適用
關聯交易的說明										<p>本集團與中國電子集團(包括財務公司)、中電熊貓集團進行的持續關聯交易(即一般業務過程中按正常商業條件進行之持續關聯交易)經公司第十一屆董事會臨時會議審議通過，部分須獲獨立股東批准方可執行的持續關聯交易於公司2024年第二次臨時股東大會上獲獨立股東批准，程序符合相關規定。詳見本公司於2024年11月25日、12月28日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的有關公告，及於2024年12月11日寄發的H股通函。另外，根據本公司與中電熊貓簽訂的《商標使用許可協議(2025-2027年度)》，本公司與熊貓智成簽訂了《商標使用許可合同》。</p> <p>公司及相關子公司分別與成都京東方、樂金熊貓及ENC進行的2025年度日常關聯交易及調整2025年度日常關聯交易預計額度分別經公司第十一屆董事會臨時會議審議通過，程序符合相關規定。詳見本公司於2025年3月1日、11月13日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的有關公告。</p> <p>上述各項關聯交易均經獨立非執行董事確認，該等持續關聯交易有利於本集團生產和經營的穩定，所制定的價值及交易條款依從經股東會審批的定價政策等，且關聯交易協議的條款公平合理，定價公允，並按照相關規定履行了審批程序，該等持續關聯交易於日常業務中按正常商業條款進行，符合公司及全體股東的整體利益，未影響公司的獨立性。</p>

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

報告期內，本集團與中國電子集團(包括財務公司)、中電熊貓集團(包括熊貓智成)等進行的持續關聯交易的詳情，請見載列於本公司2025年年度財務報告之財務報表附註中「關聯方關係及其交易」部分。概要如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	持續關聯交易類別	定價原則	實際發生額
(A)	由本集團向中國電子集團提供分包服務及綜合服務	市場價格、政府指導價	2,086
(B)	由中國電子集團向本集團提供的分包服務及綜合服務	市場價格、政府指導價	853
(C)	由本集團向中國電子集團銷售物資及零部件	市場價格、成本加成定價	19,804
(D)	由本集團向中國電子集團採購物資及零部件	市場價格	1,828
(E)	由本集團向中電熊貓集團出租廠房及設備	市場價格	40
(F)	由本集團向中電熊貓集團提供商標使用許可	市場價格	3
(G)	本集團在財務公司的資金結算餘額(交易資金的收付、吸收存款並辦理定期存款、通知存款、協定存款等)	市場價格	68,946
(H)	由財務公司向本集團提供綜合授信餘額(本外幣貸款、對外擔保、商業承兌匯票承兌和貼現、保函等)	市場價格	1,007
(I)	由財務公司向本集團提供其他金融服務業務(資金管理、銀行承兌匯票貼現、委託代理、開立資金證明、貸款承諾、一般性策劃諮詢以及專項財務顧問等)	市場價格	1

註：

(G)(H)(I)為本集團於2025年12月31日在中國電子所屬財務公司的資金結算餘額、綜合授信餘額，及2025年度其他金融服務業務發生額。報告期內，本集團在財務公司的資金結算餘額、綜合授信餘額及其他金融服務業務發生額均沒有超過經批准的年度上限。

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

對於該等持續關聯交易，公司遵循相關法律法規及《公司章程》的有關規定，與中國電子、中電熊貓、財務公司、熊貓智成分別簽署協議，依法履行相關報批手續、信息披露義務。關聯董事和熊貓集團公司、中電熊貓及其關聯人分別於公司董事會和股東會上放棄表決權，以促使該等持續關聯交易遵循「公平、公正、公開」之原則和正常的商業交易規則，保證該等持續關聯交易不會損害公司及其他股東的合法權益。故該等持續關聯交易不會對公司獨立性產生任何影響。

關聯人士交易：於報告年度，本集團與按適用會計原則被當作「關聯人士」的人士訂立若干交易。

除了財務報表附註所載之「關聯方關係及其交易」及下列所披露的關聯交易構成香港聯交所《證券上市規則》第14A章之關連交易及／或持續關連交易外，其他的均不構成《香港聯交所《證券上市規則》第14A章所界定的「關連交易」或「持續關連交易」。公司已遵守香港聯交所《證券上市規則》第14A章的相關規定。

- (a) 本集團與中間控股公司、本集團與直接控股公司以及本集團與同系附屬公司訂立的重大關聯人士交易；及
- (b) 於2025年12月31日，本集團已存放人民幣68,946.08萬元的存款於本公司的同系附屬公司，該同系附屬公司向本集團提供貸款及其他信貸融資服務的餘額為人民幣1,006.55萬元，財務公司向本集團提供其他金融服務的交易費用為1.03萬元，該同系附屬公司為在中國成立的金融機構。

十二. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的《香港審驗應聘服務準則3000》「歷史財務資料審核或審閱以外的審驗應聘」並參照《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關聯交易的核數師函件」，就本集團的持續關聯交易作出報告。

核數師已根據《主板上市規則》第14A.56條發出載有關於上述持續關連交易的工作結果的函件，並向香港聯交所提供該函件副本。

另外，根據上海證交所《股票上市規則》第6.3.3條關聯法人第(三)款的有關規定，2025年度公司向成都京東方顯示科技有限公司、南京樂金熊貓電器有限公司、南京愛立信熊貓通信有限公司銷售物資、零部件及提供分包服務，分別構成本公司關聯交易，公司對與上述公司的關聯交易設定的年度上限分別為人民幣10,000萬元、1,000萬元、1,000萬元，2025年度實際發生額分別為4,667.91萬元、71.34萬元、877.73萬元，均未超出年度上限。

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易：不適用

(三) 報告期內公司未發生共同對外投資的重大關聯交易。

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(四) 關聯債權債務往來

1. 臨時公告未披露的事項

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	向關聯方提供資金			關聯方向上市公司提供資金		
		期初餘額	發生額	期末餘額	期初餘額	發生額	期末餘額
南京中電熊猫信息產業集團有限公司	間接控股股東				9,790,000.00	-	9,790,000.00
熊猫電子集團有限公司	控股股東	250,000.00	250,000.00		3,765,011.31	-215,308.46	3,549,702.85
南京熊猫運輸有限公司	股東的子公司				214,625.00	-214,625.00	
南京熊猫科技園開發有限公司	股東的子公司		-		20,000.00	-	20,000.00
南京熊猫漢達科技有限公司	股東的子公司		-			415,148.84	415,148.84
中電和瑞科技有限公司	股東的子公司		-			20,000.00	20,000.00
南京中電熊猫照明有限公司	股東的子公司		-		10,000.00	-10,000.00	
冠捷視聽科技(深圳)有限公司	股東的子公司		50,000.00	50,000.00			
合計			300,000.00	300,000.00	13,799,636.31	-4,784.62	13,794,851.69
關聯債權債務形成原因	不適用						
關聯債權債務對公司的影響	不適用						

第五節 重要事項(續)

十二. 重大關聯交易(續)

(五) 公司存在與關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

1. 存款業務

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計存入金額	本期合計取出金額	
中國電子財務 有限責任公司	股東的子公司	700,000,000.00	0.10%-1.65%	606,131,362.15	3,142,117,421.00	3,058,787,949.31	689,460,833.84
合計	/	/	/	606,131,362.15	3,142,117,421.00	3,058,787,949.31	689,460,833.84

2. 貸款業務：不適用

3. 授信業務或其他金融業務

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中國電子財務有限責任公司	股東的子公司	開具銀行承兌匯票、 開具履約保函	800,000,000.00	10,065,491.33
中國電子財務有限責任公司	股東的子公司	其他金融業務	2,000,000	10,291.88

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况

(一) 託管、承包、租賃事項：

1. 託管情況：不適用
2. 承包情況：不適用
3. 租賃情況

單位：萬元 幣種人民幣

出租方名稱	租賃方名稱	租賃資產情況	租賃資產 涉及金額	租賃 起始日	租賃 終止日	租賃收益 租賃收益	租賃收益 確定依據	租賃收益 對公司影響	是否 關聯交易	關聯 關係
南京熊猫 電子股份 有限公司	南京谷升 企業管理 有限公司	於南京市中山 東路301號熊猫 大廈的第1-4層 (含1層夾層)、 第14-17層及其 附屬設備設施， 面積27,502.165 平方米	租賃資產2025年 12月末淨值 17,047萬元。 保底租金累計人 民幣24,551.62萬 元	2020年 12月1日	2031年 9月30日	租賃期內保底租金累計 人民幣24,551.62萬 元，在租賃物所屬的 整個建築物(除車位 以外的租賃區域)的 年租金應收≥人民幣 10,739.82萬元時，則 該超出部分的10.65% 作為提成租金。2025 年租賃收入2,051.96 萬元	租賃合同	2025年影響 公司損益 1,386萬元	否	否

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(二) 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)														
擔保方	與上市 公司的 關係	被 擔保 方	擔保 金額	擔保 發 生日期 (協議 簽署日)	擔保 起 始日	擔保 到 期日	擔保 類 型	擔保物 (如有)	擔保是否 已經履行 完畢	擔保 是否 逾期	擔保 逾期 金額	擔保 反擔保 情況	是否為 關聯方 擔保	關聯 關係
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)													0.00	
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)													0.00	
公司及其子公司對子公司的擔保情況														
報告期內對子公司擔保發生額合計													2,000.00	
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)													1,006.55	
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)														
擔保總額(A+B)													1,006.55	
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)													0.32	
其中：														
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)													0.00	
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金 額(D)													0.00	
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)													0.00	
上述三項擔保金額合計(C+D+E)													0.00	
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明														
擔保情況說明														

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(二) 擔保情況(續)

公司沒有為除子公司以外的獨立第三方提供擔保，也沒有為控股股東、實際控制人及其關聯方提供擔保。各被擔保單位的資產負債率均不超過70%。本公司為子公司提供擔保的詳情，請見本公司2025年度財務報表附註中「關聯擔保情況」部分。

本公司於2024年6月21日召開2023年年度股東大會，批准為相關子公司總額累計不超過人民幣9,500萬元融資提供擔保，有效期自2023年年度股東大會結束之次日起至2024年年度股東大會召開之日止，授權總經理在該期間內處理為子公司融資提供擔保的具體事宜。

本公司於2025年6月20日召開2024年年度股東大會，批准為華格塑業人民幣3,000萬元融資提供擔保，有效期自2024年年度股東大會結束之次日起至2025年年度股東大會召開之日止，授權總經理在該期間內處理為子公司融資提供擔保的具體事宜。

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	風險特徵	未到期餘額	逾期未收回金額
銀行理財產品	保本型	49,500	0

其他情況：

於2024年12月24日召開的公司第十一屆董事會臨時會議審議通過了《關於使用閒置資金進行現金管理》的議案，同意本集團使用階段性閒置的自有資金，投資期限不超過12個月的低風險理財產品，投資額度不超過人民幣9億元(含9億元)，自董事會審議通過之日起一年之內有效，在董事會決議有效期內，上述投資額度可以循環投資、滾動使用，在額度範圍內和決議有效期內，授權總經理辦理相關事項。詳見本公司於2024年12月25日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的《南京熊猫關於使用自有資金進行現金管理的公告》(臨2024-037)。

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況(續)

1. 委託理財情況(續)

(1) 委託理財總體情況(續)

於2025年12月29日召開公司第十一屆董事會臨時會議審議通過了《關於使用閒置資金進行現金管理》的議案，同意本集團使用階段性閒置的自有資金，投資期限不超過12個月的保本理財產品，投資額度不超過人民幣6億元(含6億元)，自董事會審議通過之日起一年之內有效，在董事會決議有效期內，上述投資額度可以循環投資、滾動使用，在額度範圍內和決議有效期內，授權總經理辦理相關事項。詳見本公司於2025年12月30日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的《南京熊貓關於使用自有資金進行現金管理的公告》(臨2025-034)。

報告期內，本集團使用暫時閒置的自有資金購買理財產品的餘額在董事會審批額度內。截止2025年12月31日，本集團使用暫時閒置的自有資金購買理財產品的餘額為人民幣49,500萬元；截止2025年3月26日，該餘額為人民幣41,000.00萬元。

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況(續)

1. 委託理財情況(續)

(2) 單項委託理財情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託		委託委託理財		委託		資金	是否存在	年化	實際	逾期	
	理財類型	風險特徵	理財金額	起始日期	理財	資金						投向
					終止日期	來源			收益率	或損失	金額	金額
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	1,800	2024.5.20	2025.5.20	自有資金			1.5%-2.59%	46.62		
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	8,200	2024.5.20	2025.5.20	自有資金			1.5%-2.59%	212.38		
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	3,000	2024.7.9	2025.7.9	自有資金			1.5%-2.59%	76.71		
中國銀行(香港)有限公司	銀行理財產品	保本	2,782	2024.7.10	2025.6.10	自有資金			4.2%或4.3%	109.50		
交通銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	7,000	2024.8.30	2025.3.7	自有資金			1.75%或2.5% 或2.7%	90.62		
北京銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	20,000	2024.10.17	2025.1.20	自有資金			1.3%或2.54%	67.67		
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	2,000	2024.10.18	2025.1.20	自有資金			1.55%或2.10%	10.82		
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	600	2024.12.24	2025.3.24	自有資金			1.3%或2.0%	2.96		
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	3,400	2024.12.24	2025.3.24	自有資金			1.3%或2.0%	16.77		
華夏銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	20,000	2025.1.24	2025.4.24	自有資金			1.2%或2.4% 或2.6%	128.22		
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	2,000	2025.2.24	2025.5.26	自有資金			1.3%或2%	9.97		
興業銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	7,000	2025.3.11	2025.9.11	自有資金			1.5%或2.45%	86.45		

第五節 重要事項(續)

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況(續)

1. 委託理財情況(續)

(2) 單項委託理財情況(續)

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託 理財類型	風險特徵	委託 委託理財		委託 理財 終止日期	資金 來源	資金 投向	是否存在 受限情形	年化 收益率	實際 收益 或損失	逾期 未到期 金額	逾期 未收回 金額
			理財金額	起始日期								
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	550	2025.4.11	2025.7.11	自有資金			1.3%或2.0%	2.74		
招商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	3,450	2025.4.11	2025.7.11	自有資金			1.3%或2.0%	17.20		
華夏銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	14,500	2025.5.6	2025.9.5	自有資金			1.05%或2.36% 或2.61%	114.38		
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	2,000	2025.6.6	2026.6.8	自有資金			1.1%-2.24%		2,000	
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	10,000	2025.6.6	2026.6.8	自有資金			1.1%-2.24%		10,000	
興業銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	10,000	2025.7.7	2025.10.9	自有資金			1.0%或2.20%	56.66		
華夏銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	21,500	2025.9.18	2026.3.23	自有資金			0.45%或2.05% 或2.15%		21,500	
華夏銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	10,000	2025.10.17	2026.4.21	自有資金			0.15%或2.05% 或2.10%		10,000	
中國工商銀行股份有限公司	銀行理財產品	保本浮動收益型	6,000	2025.12.1	2026.6.4	自有資金			1.00%-2.00%		6,000	
合計			155,782							1,049.67	49,500	

十三. 重大合同及其履行情况(續)

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況(續)

1. 委託理財情況(續)

(2) 單項委託理財情況(續)

其他情況：

本集團購買的銀行理財產品，均在本公司董事會審議批准範圍內，不涉及訴訟，不存在逾期未收回本金的情況。截至2025年12月31日，除尚未到期的理財產品外，本期用於購買理財產品的自有資金及各自收益均如期收回。就前述尚未到期的理財產品，於約定的理財到期日均如期收回本金及收益。

(3) 委託理財減值準備：不適用

2. 委託貸款情況：不適用

(四) 其他重大合同

除日常經營業務以外，報告期內公司訂立的重大合同的相關情況，詳見本報告第三節「訂立重大合同」相關內容。

十四. 募集資金使用進展說明：不適用

十五. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

(一) 關於稅收政策

於2025年12月31日，本公司及子公司關於稅收優惠的詳情列載於根據中國企業會計準則編製之財務報表附註。註冊於香港地區的子公司相關稅收優惠以當地法律法規為準。

(二) 關於職工基本醫療保險

本公司自2001年1月1日起執行《南京市城鎮職工基本醫療保險暫行規定》，並依此規定實施職工基本醫療保險。2023年度，公司根據寧醫發[2023]40號「關於降低職工基本醫療保險單位繳費率的通知」，2023年1月1日起，職工醫保的單位繳費率由8.8%(含生育保險繳費率0.8%)下調至7.8%；個人繳費率維持不變。

第六節 股份變動及股東情況

一. 股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

截至2026年3月27日止，即本年度報告發佈之日前之切實可行範圍內最近期，按照本公司公佈之資料及據董事所知，本公司符合香港聯交所有關持有足夠公眾持股量的持續上市規定。

2. 股份變動情況說明：不適用

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)：不適用

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容：不適用

(二) 限售股份變動情況：不適用

二. 證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

報告期內，公司未發行普通股股票、可轉換公司債券、分離交易可轉債、債券及其他衍生證券。

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況：不適用

(三) 現存的內部職工股情況：不適用

三. 股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶) 75,185戶(其中：A股股東75,160戶，H股股東25戶)

年度報告披露日前上一月末的
普通股股東總數(戶) 137,724戶(其中：A股股東137,700戶，H股股東24戶)

第六節 股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(二) 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	持有有限售 條件股份數量 比例 (%)	質押、標記或凍結情況		股東性質
				股份狀態	數量	
香港中央結算(代理人)有限公司	1,304,463	244,414,175	26.75	0	未知	境外法人
熊猫電子集團有限公司	0	210,661,444	23.05	0	質押	105,091,430 國有法人
南京中電熊猫信息產業集團有限公司	0	22,120,611	2.42	0	未知	國有法人
陳先來	3,760,000	3,760,000	0.41	0	未知	境內自然人
UBS AG	2,443,580	3,696,050	0.40	0	未知	其他
潘君	2,270,000	2,270,000	0.25	0	未知	境內自然人
張佩儀	1,927,288	1,927,288	0.21	0	未知	境內自然人
鄧赤柱	1,500,000	1,900,000	0.21	0	未知	境內自然人
華泰金融控股(香港)有限公司—中國宏澤基金	1,431,849	1,800,600	0.20	0	未知	其他
劉金華	421,900	1,656,000	0.18	0	未知	境內自然人

第六節 股份變動及股東情況（續）

三. 股東和實際控制人情況（續）

（二）截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東（或無限售條件股東）持股情況表（續）

前十名無限售條件股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）

股東名稱	持有無限售		股份種類及數量	
	條件	流通股的數量	種類	數量
香港中央結算(代理人)有限公司		244,414,175	境外上市外資股	241,697,140
			人民幣普通股	2,717,035
熊猫電子集團有限公司		210,661,444	人民幣普通股	210,661,444
南京中電熊猫信息產業集團有限公司		22,120,611	人民幣普通股	22,120,611
陳先來		3,760,000	人民幣普通股	3,760,000
UBS AG		3,696,050	人民幣普通股	3,696,050
潘君		2,270,000	人民幣普通股	2,270,000
張佩儀		1,927,288	人民幣普通股	1,927,288
鄧赤柱		1,900,000	人民幣普通股	1,900,000
華泰金融控股(香港)有限公司-中國宏澤基金		1,800,600	人民幣普通股	1,800,600
劉金華		1,656,000	人民幣普通股	1,656,000

第六節 股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(二) 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表(續)

前十名股東中回購專戶情況說明 不適用

上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明 不適用

上述股東關聯關係或一致行動的說明 中電熊貓持有公司控股股東熊貓集團公司100%股份，中電熊貓直接和通過資產管理計劃持有公司22,120,611股A股和13,768,000股H股，佔股份總數的3.93%，通過熊貓集團公司間接持有公司210,661,444股A股，佔股份總數的23.05%，合計持有公司26.98%股份。中國電子全資子公司華電有限公司持有公司27,414,000股H股，佔股份總數的3%，該股份由香港中央結算(代理人)有限公司代其持有。綜上，公司實際控制人中國電子通過子公司持有公司29.98%股份。除上述之外，公司不知曉其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。

附註：

1. 香港中央結算(代理人)有限公司為本公司非登記H股股東所持股份的名義持有人；上表中「前10名股東持股情況」中其他股東所持股份種類均為人民幣普通股(A股)。截至報告期末，香港中央結算(代理人)有限公司持有本公司244,414,175股(其中：H股241,697,140股，A股2,717,035股)，佔公司已發行總股本的26.75%，乃分別代表其多個客戶所持有，其中包括中電熊貓所持公司13,768,000股H股，中國電子全資子公司華電有限公司所持公司27,414,000股H股，及Barclays Bank PLC所持公司11,256,000股H股。除上述披露外，本公司並不知悉其中任何個別客戶持有本公司已發行股本5%以上的權益。
2. 中國電子控股子公司中電熊貓直接持有公司22,120,611股A股，通過香港中央結算(代理人)有限公司持有公司13,768,000股H股，中國電子全資子公司華電有限公司通過香港中央結算(代理人)有限公司持有公司27,414,000股H股，中電熊貓全資子公司熊貓集團公司持有公司210,661,444股A股，公司實際控制人中國電子通過上述公司持有公司A股和H股合計273,964,055股，佔公司已發行總股本的29.98%。

第六節 股份變動及股東情況（續）

三. 股東和實際控制人情況（續）

（二）截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東（或無限售條件股東）持股情況表（續）

附註：（續）

- 截止報告期末，Barclays Bank PLC持有公司1,403,748股A股，通過香港中央結算（代理人）有限公司持有公司11,256,000股H股，合計持股佔本公司已發行總股本約1.38%。請注意，Barclays Bank PLC為本公司非登記H股股東，因此Barclays Bank PLC於本公司之最新H股的持股數量只截止2025年8月15日。上述數據假定Barclays Bank PLC自2025年8月15日至報告期末H股持股數量沒有變動。倘Barclays Bank PLC自2025年8月15日至報告期末變更其於本公司H股持股數量，除非若干條件已達成，否則毋須知會本公司和香港聯交所，故Barclays Bank PLC於本公司截止報告期末之H股持股數量可能與呈交予香港聯交所的持股數量不同。
- 公司於2024年4月19日接到控股股東熊猫集團公司的通知，其所持有的公司部分股份被質押，熊猫集團公司本次質押公司股份105,091,430股，佔其所持公司股份總數的49.89%，佔公司總股本的11.50%。詳情請見公司於2024年4月20日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的相關公告。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況：不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化：不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件：不適用

（三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東：不適用

第六節 股份變動及股東情況(續)

四. 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

名稱	熊猫電子集團有限公司
單位負責人或法定代表人	徐國忠
成立日期	1990年12月5日
主要經營業務	許可項目：住宿服務；道路貨物運輸（不含危險貨物）；道路旅客運輸經營（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以審批結果為準）

第六節 股份變動及股東情況（續）

四. 控股股東及實際控制人情況（續）

（一） 控股股東情況（續）

1. 法人（續）

一般項目：電子專用設備製造；電子專用設備銷售；通信設備製造；通信設備銷售；通信傳輸設備專業修理；電子元器件製造；電子元器件批發；電子元器件零售；電工機械專用設備製造；儀器儀錶製造；儀器儀錶銷售；計算機軟硬件及外圍設備製造；計算機軟硬件及輔助設備批發；計算機軟硬件及輔助設備零售；軟件開發；信息系統集成服務；家用電器製造；家用電器銷售；廣播電視設備製造（不含廣播電視傳輸設備）；廣播影視設備銷售；家用視聽設備銷售；文化、辦公用設備製造；物業管理；停車場服務；普通貨物倉儲服務（不含危險化學品等需許可審批的項目）；裝卸搬運；道路貨物運輸站經營；小微型客車租賃經營服務；國際貨物運輸代理（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）

報告期內控股和參股的

不適用

其他境內外上市公司的股權情況

其他情況說明

不適用

第六節 股份變動及股東情況(續)

四. 控股股東及實際控制人情況(續)

(一) 控股股東情況(續)

1. 法人(續)

截止報告期末，中電熊貓持有本公司控股股東熊貓集團公司100%股份。中電熊貓直接和通過資產管理計劃持有公司3.93%股份，通過熊貓集團公司間接持有公司23.05%股份，合計持有公司26.98%股份。中電熊貓主要情況如下：

名稱	南京中電熊貓信息產業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	周貴祥
成立日期	2007年5月11日
主要經營業務	電子信息技術研發、服務、轉讓；電子產品研發、製造、銷售及相關服務；電子工程的設計、施工及相關服務；房地產投資；物業管理；實業投資及資產經營管理服務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	截至2025年12月31日，除本公司外，持有冠捷科技(000727)28.13%股權。

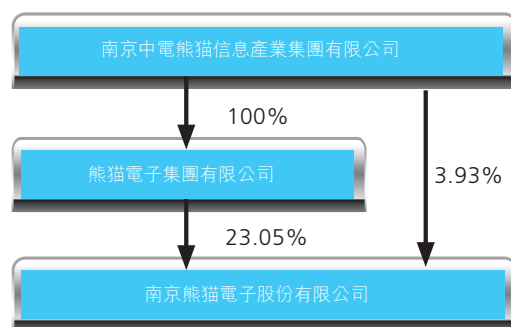
2. 自然人：不適用

第六節 股份變動及股東情況（續）

四. 控股股東及實際控制人情況（續）

（一） 控股股東情況（續）

3. 公司不存在控股股東情況的特別說明：不適用
4. 報告期內控股股東變更情況說明：不適用
5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



第六節 股份變動及股東情況(續)

四. 控股股東及實際控制人情況(續)

(二) 實際控制人情況

1. 法人

名稱	中國電子信息產業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	李立功
成立日期	1989年5月26日
主要經營業務	電子原材料、電子元器件、電子儀器儀錶、電子整機產品、電子應用產品與應用系統、電子專用設備、配套產品、軟件的科研、開發、設計、製造、產品配套銷售；電子應用系統工程、建築工程、通訊工程、水處理工程的總承包與組織管理；環保和節能技術的開發、推廣、應用；房地產開發、經營；汽車、汽車零配件、五金交電、照相器材、建築材料、裝飾材料、服裝的銷售；承辦展覽；房屋修繕業務；諮詢服務、技術服務及轉讓；家用電器的維修和銷售。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	詳見下表。

第六節 股份變動及股東情況（續）

四. 控股股東及實際控制人情況（續）

（二）實際控制人情況（續）

1. 法人（續）

其他情況說明

就本公司合理查詢所知及中國電子確認，截至本報告日，中國電子通過子公司持有公司232,782,055股A股和41,182,000股H股，合計持有273,964,055股，佔公司總股本29.98%。其中：通過控股子公司中電熊貓持有公司22,120,611股A股及13,768,000股H股，合計佔公司總股本3.93%；通過中電熊貓全資子公司熊貓集團公司持有公司210,661,444股A股，佔公司總股本23.05%；通過境外全資子公司華電有限公司持有公司27,414,000股H股，佔公司總股本3.00%。

第六節 股份變動及股東情況(續)

四. 控股股東及實際控制人情況(續)

(二) 實際控制人情況(續)

1. 法人(續)

截至2025年12月31日，除本公司以外，實際控制人控股或參股的其他境內外上市公司的股權情況如下表：

序號	上市公司簡稱	證券代碼	中國電子 持股比例 ^註
1.	彩虹新能源	00438HK	74.90%
2.	中電華大科技	00085HK	59.42%
3.	深桑達A	000032	41.42%
4.	中國長城	000066	40.32%
5.	深科技	000021	34.27%
6.	中電光谷	00798HK	33.94%
7.	中國軟件	600536	42.57%
8.	振華科技	000733	31.01%
9.	晶門半導體	02878HK	28.29%
10.	冠捷科技	000727	28.13%
11.	上海貝嶺	600171	25.14%
12.	彩虹股份	600707	21.06%
13.	奇安信-U	688561	23.19%
14.	瀾起科技	688008	4.20%
15.	振華新材	688707	31.41%
16.	安路科技	688107	29.11%
17.	華大九天	301269	33.90%
18.	振華風光	688439	43.04%
19.	盛科通信	688702	30.14%
20.	中電港	001287	35.65%
21.	成都華微	688709	65.18%
22.	達夢數據	688692	23.00%
23.	開發科技	920029	50.40%
24.	太極股份	002368	4.64%

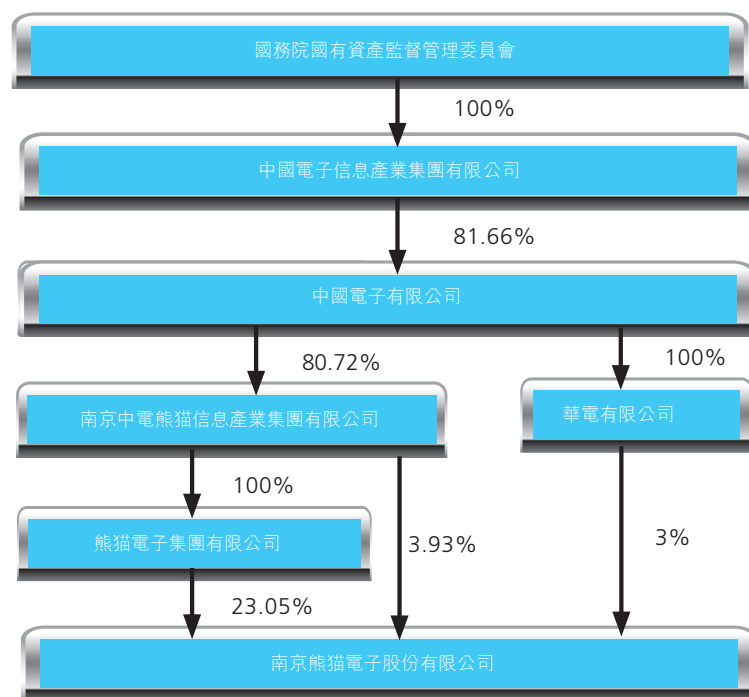
註：中國電子持股比例為中國電子通過上市公司股東中的相關關聯方及一致行動人持有上市公司股份的合計數。

第六節 股份變動及股東情況（續）

四. 控股股東及實際控制人情況（續）

（二）實際控制人情況（續）

2. 自然人：不適用
3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明：不適用
4. 報告期內公司控制權發生變更的情況說明：不適用
5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司：不適用

第六節 股份變動及股東情況(續)

五. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上：不適用

六. 其他持股在百分之十以上的法人股東

截止報告期末，香港中央結算(代理人)有限公司持有本公司244,414,175股(其中：H股241,697,140股，A股2,717,035股)，佔本公司已發行股本的26.75%，乃分別代表其多個客戶所持有，其中包括中電熊貓所持公司13,768,000股H股，中國電子全資子公司華電有限公司所持公司27,414,000股H股，及Barclays Bank PLC所持公司11,256,000股H股。除上述披露外，本公司並不知悉任何個別客戶持有本公司已發行股本5%以上的權益。除此之外，截止2025年12月31日止，本公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

七. 股份限制減持情況說明：不適用

八. 股份回購在報告期的具體實施情況：不適用

九. 優先股相關情況：不適用

第六節 股份變動及股東情況（續）

十. 主要股東對本公司股份及相關股份的權益和淡倉

於2025年12月31日，就本公司董事及高級管理人員合理查詢所知，根據香港聯交所「證券及期貨條例」第336條規定備存之登記冊，各主要股東在本公司股份及相關股份的權益或淡倉如下（本公司董事及高級管理人員除外）：(1) 熊猫集團公司持有內資股210,661,444股，佔已發行內資股股份的概約百分比為31.36%，佔已發行總股份的概約百分比為23.05%，該股份權益類別為法團權益，並以實益持有的身份持有。(2) 中電熊猫持有內資股22,120,611股，佔已發行內資股股份的概約百分比為3.29%，佔已發行總股份的概約百分比為2.42%；持有H股13,768,000股，佔已發行H股股份的概約百分比為5.69%，佔已發行總股份的概約百分比為1.51%；該等股份權益類別為法團權益，並以實益持有的身份持有。中電熊猫持有熊猫集團公司100%股份，合計以實益持有及受其控制法團的身份持有本公司246,550,055股，佔已發行總股份的概約百分比為26.98%。(3) 華電有限公司持有H股27,414,000股，佔已發行H股股份的概約百分比為11.33%，佔已發行總股份的概約百分比為3.00%；該等股份權益類別為法團權益，並以實益持有的身份持有。(4) 中國電子持有中電熊猫80.72%股份、持有華電有限公司100%股份，中電熊猫持有熊猫集團公司100%股份，中國電子合計以受其控制法團的身份持有本公司273,964,055股，佔已發行總股份的概約百分比為29.98%。(5) China State Shipbuilding Corporation 中國船舶工業集團有限公司於本月初持有H股16,998,000股，佔已發行H股股份的概約百分比為7.02%，佔已發行總股份的概約百分比為1.86%，該股份權益類別為法團權益，並以受其控制法團的身份持有。中國船舶工業集團有限公司於2025年6月17日處置上述H股股份。截至本報告期末，中國船舶工業集團有限公司持有H股0股。(6) Barclays Bank PLC持有公司1,403,748股A股，通過香港中央結算（代理人）有限公司持有公司H股11,256,000股，合計持股佔本公司已發行總股本約1.38%。請注意，Barclays Bank PLC為本公司非登記H股股東，因此Barclays Bank PLC於本公司之最新H股的持股數量只截止2025年8月15日。上述數據假定Barclays Bank PLC由2025年8月15日至報告期末H股持股數量沒有變動。倘Barclays Bank PLC由2025年8月15日至報告期末變更其於本公司H股持股數量，除非若干條件已達成，否則毋須知會本公司和香港聯交所，故Barclays Bank PLC於本公司截止報告期末之H股持股數量可能與呈交予香港聯交所的持股數量不同。

根據「證券及期貨條例」第336條，倘若若干條件達成，則本公司股東須呈交披露權益表格。倘股東於本公司持股變更，除非若干條件已達成，否則股東毋須知會本公司和香港聯交所，故主要股東於本公司之最新持股量可能與呈交予香港聯交所的持股量不同。

除上文披露外，於2025年12月31日，根據「證券及期貨條例」第336條須保存之登記冊所記錄，概無其他人士登記擁有本公司之股份或相關股份之權益或淡倉的記錄。

第七節 債券相關情況

不適用

第八節 財務報告

本公司2025年度財務報告經大信會計師事務所(特殊普通合夥)按中國企業會計準則審計，並出具了標準無保留意見的審計報告。

南京熊貓電子股份有限公司全體股東：

一. 審計意見

我們審計了南京熊貓電子股份有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了 貴公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和中國註冊會計師獨立性準則有關公眾利益實體的獨立性要求，我們獨立於 貴公司，並履行了職業道德方面的其他責任。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

審計報告(續)

三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

(一) 營業收入與營業成本

貴公司2025年度營業收入24.88億元，較上年下降1.58億元；營業成本21.10億元，較上年下降1.10億元，對 貴公司的經營成果影響非常重大，因此，我們將營業收入和營業成本識別為關鍵審計事項。

我們針對營業收入和營業成本執行了以下主要審計程序：

- (1) 了解與營業收入、營業成本確認、計量與列報相關的關鍵內部控制設計的合理性與執行的有效性；
- (2) 執行實質性分析程序，包括月度毛利率分析、分客戶毛利率分析、分產品毛利率分析等分析程序，指導執行進一步審計程序；
- (3) 檢查銷售合同中與收入確認相關的條款及履行情況；
- (4) 檢查重要客戶收入確認的直接證據，執行細節測試和完整性檢查程序，核實業務的真實性、完整性；
- (5) 核對收入金額與出口報關數據、發票金額是否相符；
- (6) 執行函證程序，向重要客戶、供應商發函詢證；
- (7) 了解存貨核算方法，檢查產品成本計算，對原材料、產成品實施計價測試；
- (8) 檢查期後退貨及收入沖銷情況；
- (9) 通過期後回款檢查客戶欠款的真實性；
- (10) 其他必要程序。

三. 關鍵審計事項(續)

(二) 應收賬款及應收賬款減值

截至2025年12月31日，貴公司應收賬款期末餘額15.61億元，壞賬準備餘額1.46億元，應收賬款賬面價值14.15億元，佔期末資產總額比重25.88%，佔比較高；對貴公司的資產狀況和經營成果影響較大，因此，我們將應收賬款減值識別為關鍵審計事項。

我們針對應收賬款減值執行了以下主要審計程序：

- (1) 對銷售收款業務相關的關鍵內控設計和執行情況進行了解和測試，評價相關業務的內部控制是否有效；
- (2) 覆核應收賬款明細表加計是否正確，並與總賬和明細賬合計數核對是否相符；結合壞賬準備科目與報表數核對是否相符；
- (3) 計算應收賬款週轉率及應收賬款週轉天數等指標，並與以前年度指標對比分析，檢查是否存在重大異常；
- (4) 覆核、分析應收賬款組合劃分的準確性；
- (5) 對應收賬款實施函證程序，並保持對函證的全程控制，對回函的信息保持職業懷疑；
- (6) 實施替代測試程序，檢查相關支持性文件，以驗證與其相關的應收賬款的真實性。
- (7) 覆核、分析貴公司應收賬款壞賬準備測算表，評價計提壞賬準備的會計政策、所依據的資料、假設及方法；
- (8) 檢查銀行存款和詢證函及其他文件，確定應收賬款是否已被質押或出售；
- (9) 執行期後回款檢查程序；
- (10) 檢查應收賬款是否已按照企業會計準則或其他適用的財務報告編製基礎的規定在財務報表中作出恰當列報。

審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

(三) 存貨減值計提

截至2025年12月31日，貴公司存貨期末餘額5.94億元，存貨跌價準備1.40億元，存貨賬面價值4.54億元，存貨跌價計提比例23.61%，對貴公司的財務狀況和經營成果影響重大，因此，我們將存貨減值計提識別為關鍵審計事項。

我們針對存貨減值執行了以下主要審計程序：

- (1) 對生產與倉儲業務循環內部控制進行了解和測試，評價相關業務的內部控制是否有效；
- (2) 獲取存貨跌價準備明細表，覆核加計是否正確，並與總賬數、明細賬合計數核對是否相符；
- (3) 選取樣本，區分有合同和無合同部分進行減值測試；
- (4) 檢查計提存貨跌價準備情形是否符合有關會計制度規定要求；
- (5) 評價減值準備的計提依據、假設和使用公式的恰當性；
- (6) 計算覆核存貨跌價準備的計算過程；
- (7) 檢查已計提存貨跌價準備又得以恢復時，是否在原已提減值準備範圍內轉回。
- (8) 結合存貨盤點情況，檢查存貨中屬於殘次、毀損、滯銷積壓的存貨是否足額計提減值。

四. 其他信息

貴公司管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括 貴公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見並不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估 貴公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算 貴公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督 貴公司的財務報告過程。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

審計報告(續)

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對 貴公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致 貴公司不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就 貴公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、恰當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

大信會計師事務所
(特殊普通合伙)

中國·北京

中國註冊會計師：
(項目合夥人)

中國註冊會計師：

二〇二六年三月二十七日

合併資產負債表

2025年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

(單位：人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
流動資產：		
貨幣資金	1,125,211,947.94	757,643,131.44
交易性金融資產	498,123,487.68	491,594,758.95
衍生金融資產		
應收票據	49,848,486.38	98,477,213.49
應收賬款	1,415,199,698.55	1,407,009,242.46
應收款項融資	47,523,811.39	30,350,019.89
預付款項	56,253,122.50	27,410,781.74
其他應收款	29,536,989.28	36,680,080.03
其中：應收利息		
應收股利		
存貨	453,948,539.45	487,807,239.73
其中：數據資源		
合同資產	137,569,961.40	144,611,505.52
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產		730,582.81
其他流動資產	218,855,357.37	248,086,578.12
流動資產合計	4,032,071,401.94	3,730,401,134.18

合併資產負債表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
非流動資產：		
發放貸款及墊款		
債權投資		
其他債權投資		
長期應收款		
長期股權投資	410,747,201.71	492,989,930.44
其他權益工具投資		
其他非流動金融資產		
投資性房地產	175,813,376.51	182,988,535.58
固定資產	726,563,745.18	764,716,893.66
在建工程	778,720.32	1,506,311.96
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產	5,161,461.31	8,464,815.42
無形資產	83,924,063.96	98,469,809.17
其中：數據資源		
開發支出		
其中：數據資源		
商譽		
長期待攤費用	11,192,577.90	16,398,879.07
遞延所得稅資產	21,554,290.72	19,542,269.84
其他非流動資產	245,092.90	5,329,316.34
非流動資產合計	1,435,980,530.51	1,590,406,761.48
資產總計	5,468,051,932.45	5,320,807,895.66

合併資產負債表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
流動負債：		
短期借款		42,326,327.88
向中央銀行借款		
拆入資金		
交易性金融負債		
衍生金融負債		
應付票據	106,090,889.23	110,289,431.12
應付賬款	1,467,773,842.89	1,328,218,690.98
預收款項	48,628.60	468,971.75
合同負債	148,777,425.69	108,769,990.54
賣出回購金融資產款		
吸收存款及同業存放		
代理買賣證券款		
代理承銷證券款		
應付職工薪酬	75,405,260.59	59,341,157.51
應交稅費	43,628,898.51	39,829,425.41
其他應付款	107,017,466.74	103,658,239.63
其中：應付利息		
應付股利	38,108,810.84	13,111,074.34
應付手續費及佣金		
應付分保賬款		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	5,039,511.36	5,848,681.83
其他流動負債	70,148,816.03	84,356,494.83
流動負債合計	2,023,930,739.64	1,883,107,411.48

合併資產負債表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
非流動負債：		
保險合同準備金		
長期借款		
應付債券		
其中：優先股		
永續債		
租賃負債	2,633,805.93	4,628,222.00
長期應付款		
長期應付職工薪酬	2,292,859.18	4,200,641.03
預計負債		1,800,000.00
遞延收益	26,260,990.36	32,419,676.43
遞延所得稅負債	5,624,137.33	5,032,799.89
其他非流動負債		
非流動負債合計	36,811,792.80	48,081,339.35
負債合計	2,060,742,532.44	1,931,188,750.83
所有者權益：		
實收資本	913,838,529.00	913,838,529.00
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	1,470,247,737.78	1,470,691,800.13
減：庫存股		
其他綜合收益		
專項儲備		275,607.10
盈餘公積	330,561,591.05	309,500,586.70
一般風險準備		
未分配利潤	409,658,830.41	419,988,124.67
歸屬於母公司股東權益合計	3,124,306,688.24	3,114,294,647.60
少數股東權益	283,002,711.77	275,324,497.23
所有者權益合計	3,407,309,400.01	3,389,619,144.83
負債和所有者權益總計	5,468,051,932.45	5,320,807,895.66

公司負責人：
胡回春

主管會計工作負責人：
胡壽軍

會計機構負責人：
薛剛

母公司資產負債表

2025年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

單位：人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
流動資產：		
貨幣資金	275,027,400.31	64,793,248.82
交易性金融資產	316,694,760.28	200,541,369.86
衍生金融資產		
應收票據	5,141,417.09	2,590,000.00
應收賬款	110,936,663.17	138,188,127.19
應收款項融資	3,647,170.50	
預付款項	4,547,114.23	4,353,935.87
其他應收款	643,456,435.17	692,726,057.21
其中：應收利息		
應收股利	257,814,655.75	377,960,335.78
存貨	8,619,100.75	26,990,640.02
其中：數據資源		
合同資產		
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產		
其他流動資產	43,545,026.26	32,642,794.52
流動資產合計	1,411,615,087.76	1,162,826,173.49
非流動資產：		
債權投資		
其他債權投資		
長期應收款		
長期股權投資	1,149,785,323.06	1,106,475,911.13
其他權益工具投資		
其他非流動金融資產		
投資性房地產	373,619,047.49	492,600,160.79
固定資產	325,197,783.62	239,179,849.73
在建工程	74,716.96	746,173.91
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產		
無形資產	64,677,382.27	66,640,489.07
其中：數據資源		
開發支出		
其中：數據資源		
商譽		
長期待攤費用	9,486,681.22	14,483,614.99
遞延所得稅資產		
其他非流動資產		
非流動資產合計	1,922,840,934.62	1,920,126,199.62
資產總計	3,334,456,022.38	3,082,952,373.11

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
流動負債：		
短期借款		
交易性金融負債		
衍生金融負債		
應付票據	1,889,925.69	24,619,303.68
應付賬款	52,472,686.99	32,835,566.90
預收款項		414,114.61
合同負債	200,976.74	168,817.60
應付職工薪酬	11,971,595.77	1,800,302.98
應交稅費	12,100,830.01	10,954,216.58
其他應付款	224,714,190.15	193,360,406.83
其中：應付利息		
應付股利		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債		
其他流動負債	8,303,159.13	6,389,314.73
流動負債合計	311,653,364.48	270,542,043.91
非流動負債：		
長期借款		
應付債券		
其中：優先股		
永續債		
租賃負債		
長期應付款		
長期應付職工薪酬	409,048.41	606,390.93
預計負債		
遞延收益		
遞延所得稅負債	423,690.07	
其他非流動負債		
非流動負債合計	832,738.48	606,390.93
負債合計	312,486,102.96	271,148,434.84

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	期末餘額	期初餘額
所有者權益：		
實收資本	913,838,529.00	913,838,529.00
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	1,474,197,239.37	1,474,641,301.72
減：庫存股		
其他綜合收益		
專項儲備		
盈餘公積	330,561,591.05	309,500,586.70
未分配利潤	<u>303,372,560.00</u>	<u>113,823,520.85</u>
所有者權益合計	<u>3,021,969,919.42</u>	<u>2,811,803,938.27</u>
負債和所有者權益總計	<u>3,334,456,022.38</u>	<u>3,082,952,373.11</u>

公司負責人：

胡回春

主管會計工作負責人：

胡壽軍

會計機構負責人：

薛剛

合併利潤表

2025年12月31日(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

單位：人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
一. 營業總收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86
其中：營業收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86
利息收入		
已賺保費		
手續費及佣金收入		
二. 營業總成本	2,683,845,702.53	2,822,054,026.19
其中：營業成本	2,110,452,090.16	2,220,744,587.45
利息支出		
手續費及佣金支出		
退保金		
賠付支出淨額		
提取保險責任準備金淨額		
保單紅利支出		
分保費用		
稅金及附加	23,066,710.75	22,876,449.26
銷售費用	39,265,266.28	45,292,628.32
管理費用	300,732,240.07	283,038,723.68
研發費用	215,718,706.04	262,177,873.98
財務費用	-5,389,310.77	-12,076,236.50
其中：利息費用	334,379.03	506,758.31
利息收入	6,953,972.44	11,139,368.49
加：其他收益	22,853,139.53	24,877,109.00
投資收益(損失以「-」號填列)	349,929,425.74	96,152,132.69
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	69,367,758.08	83,013,136.15
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		
匯兌收益(損失以「-」號填列)		
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	8,562,187.34	4,914,915.97
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-36,517,369.96	-27,310,416.22
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-80,532,601.62	-46,693,274.64
資產處置收益(損失以「-」號填列)	-247,757.88	8,373.69
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)	68,106,482.48	-124,220,224.84
加：營業外收入	3,236,839.97	987,777.94
減：營業外支出	967,002.63	1,389,551.26
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	70,376,319.82	-124,621,998.16
減：所得稅費用	19,368,658.69	16,810,838.46

合併利潤表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	本期發生額	上期發生額
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	51,007,661.13	-141,432,836.62
(一) 按經營持續性分類:		
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	78,550,233.25	-117,890,092.62
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	-27,542,572.12	-23,542,744.00
(二) 按所有權歸屬分類:		
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	10,731,710.09	-188,854,556.25
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)	40,275,951.04	47,421,719.63
六. 其他綜合收益的稅後淨額		
(一) 歸屬母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益		
(1) 重新計量設定受益計劃變動額		
(2) 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		
(3) 其他權益工具投資公允價值變動		
(4) 企業自身信用風險公允價值變動		
2. 將重分類進損益的其他綜合收益		
(1) 權益法下可轉損益的其他綜合收益		
(2) 其他債權投資公允價值變動		
(3) 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		
(4) 其他債權投資信用減值準備		
(5) 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)		
(6) 外幣財務報表折算差額		
(7) 其他		
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		

合併利潤表（續）

2025年12月31日（除特殊註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期發生額	上期發生額
七. 綜合收益總額	51,007,661.13	-141,432,836.62
（一）歸屬於母公司股東的綜合收益總額	10,731,710.09	-188,854,556.25
（二）歸屬於少數股東的綜合收益總額	40,275,951.04	47,421,719.63
八. 每股收益		
（一）基本每股收益（元/股）	0.0117	-0.2067
（二）稀釋每股收益（元/股）	0.0117	-0.2067

公司負責人：

胡回春

主管會計工作負責人：

胡壽軍

會計機構負責人：

薛剛

母公司利潤表

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

單位:人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
一. 營業收入	100,230,873.57	138,659,789.00
減:營業成本	67,298,018.44	82,612,299.17
税金及附加	11,042,256.36	12,068,608.50
銷售費用	2,568,959.76	4,239,244.64
管理費用	138,188,515.21	129,759,853.15
研發費用	75,521,376.78	57,505,257.94
財務費用	776,707.10	-1,844,362.87
其中:利息費用		
利息收入	687,608.19	930,713.39
加:其他收益	268,668.25	322,281.69
投資收益(損失以「-」號填列)	403,146,839.61	108,835,256.81
其中:對聯營企業和合營企業的投資收益	69,598,597.80	83,122,640.63
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	4,718,187.67	1,756,972.61
信用減值損失(損失以「-」號填列)	8,242,926.01	-3,289,243.53
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-10,025,505.57	-192,118,179.69
資產處置收益(損失以「-」號填列)	-311,614.43	-13,197.01
二. 營業利潤(虧損以「-」號填列)	210,874,541.46	-230,187,220.65
加:營業外收入	219,996.26	72,506.05
減:營業外支出	60,804.15	25,016.44
三. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	211,033,733.57	-230,139,731.04
減:所得稅費用	423,690.07	-19,299.38
四. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	210,610,043.50	-230,120,431.66
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	210,610,043.50	-230,120,431.66
(二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		

母公司利潤表（續）

2025年12月31日（除特殊註明外，金額單位均為人民幣元）

項目	本期發生額	上期發生額
五. 其他綜合收益的稅後淨額		
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		
1. 重新計量設定受益計劃變動額		
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		
3. 其他權益工具投資公允價值變動		
4. 企業自身信用風險公允價值變動		
（二）將重分類進損益的其他綜合收益		
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		
2. 其他債權投資公允價值變動		
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		
4. 其他債權投資信用減值準備		
5. 現金流量套期儲備（現金流量套期損益的有效部分）		
6. 外幣財務報表折算差額		
7. 其他		
六. 綜合收益總額	210,610,043.50	-230,120,431.66
七. 每股收益		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀釋每股收益（元/股）		

公司負責人：
胡回春

主管會計工作負責人：
胡壽軍

會計機構負責人：
薛剛

合併現金流量表

2025年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

單位：人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	2,614,120,090.14	2,616,144,085.49
客戶存款和同業存放款項淨增加額		
向中央銀行借款淨增加額		
向其他金融機構拆入資金淨增加額		
收到原保險合同保費取得的現金		
收到再保業務現金淨額		
保戶儲金及投資款淨增加額		
收取利息、手續費及佣金的現金		
拆入資金淨增加額		
回購業務資金淨增加額		
代理買賣證券收到的現金淨額		
收到的稅費返還	23,541,213.43	42,241,798.52
收到其他與經營活動有關的現金	101,675,479.21	118,386,346.90
經營活動現金流入小計	2,739,336,782.78	2,776,772,230.91
購買商品、接受勞務支付的現金	1,822,162,102.06	2,115,721,742.07
客戶貸款及墊款淨增加額		
存放中央銀行和同業款項淨增加額		
支付原保險合同賠付款項的現金		
拆出資金淨增加額		
支付利息、手續費及佣金的現金		
支付保單紅利的現金		
支付給職工以及為職工支付的現金	628,534,648.96	649,219,453.53
支付的各项稅費	104,962,742.19	103,357,352.36
支付其他與經營活動有關的現金	181,028,621.63	173,748,417.06
經營活動現金流出小計	2,736,688,114.84	3,042,046,965.02
經營活動產生的現金流量淨額	2,648,667.94	-265,274,734.11

合併現金流量表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	本期發生額	上期發生額
二. 投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	331,132,842.29	
取得投資收益收到的現金	98,959,248.71	73,363,087.37
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	627,952.24	921,967.06
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	1,203,255,428.92	1,521,697,800.00
投資活動現金流入小計	1,633,975,472.16	1,595,982,854.43
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	47,117,356.13	37,814,435.53
投資支付的現金		
質押貸款淨增加額		
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		
支付其他與投資活動有關的現金	1,174,180,000.00	1,455,255,428.92
投資活動現金流出小計	1,221,297,356.13	1,493,069,864.45
投資活動產生的現金流量淨額	412,678,116.03	102,912,989.98
三. 籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金		
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		
取得借款收到的現金		
收到其他與籌資活動有關的現金		73,431,628.73
籌資活動現金流入小計		73,431,628.73
償還債務支付的現金		
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	7,600,000.00	38,084,461.70
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	7,600,000.00	38,084,461.70
支付其他與籌資活動有關的現金	2,426,609.00	5,072,863.60
籌資活動現金流出小計	10,026,609.00	43,157,325.30
籌資活動產生的現金流量淨額	-10,026,609.00	30,274,303.43
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響	235,080.41	189,794.31
五. 現金及現金等價物淨增加額	405,535,255.38	-131,897,646.39
加：期初現金及現金等價物餘額	666,522,106.70	798,419,753.09
六. 期末現金及現金等價物餘額	1,072,057,362.08	666,522,106.70

公司負責人：
胡回春

主管會計工作負責人：
胡壽軍

會計機構負責人：
薛剛

母公司現金流量表

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

單位:人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
一. 經營活動產生的現金流量:		
銷售商品、提供勞務收到的現金	150,226,438.71	163,142,185.25
收到的稅費返還	1,192,175.36	1,900,790.70
收到其他與經營活動有關的現金	19,713,285.09	25,334,190.70
經營活動現金流入小計	171,131,899.16	190,377,166.65
購買商品、接受勞務支付的現金	76,669,548.83	68,279,483.06
支付給職工以及為職工支付的現金	110,390,286.85	108,105,120.86
支付的各项稅費	11,216,158.50	17,788,519.21
支付其他與經營活動有關的現金	64,237,219.87	56,361,501.29
經營活動現金流出小計	262,513,214.05	250,534,624.42
經營活動產生的現金流量淨額	-91,381,314.89	-60,157,457.77
二. 投資活動產生的現金流量:		
收回投資收到的現金	330,812,595.63	
取得投資收益收到的現金	277,729,891.94	130,745,298.17
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	34,980.00	8,000.00
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	1,052,662,671.23	421,000,000.00
投資活動現金流入小計	1,661,240,138.80	551,753,298.17
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	5,350,488.30	11,180,573.33
投資支付的現金	125,000,000.00	
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		
支付其他與投資活動有關的現金	1,265,332,642.57	571,282,671.23
投資活動現金流出小計	1,395,683,130.87	582,463,244.56
投資活動產生的現金流量淨額	265,557,007.93	-30,709,946.39

母公司現金流量表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	本期發生額	上期發生額
三. 籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金		
取得借款收到的現金		
收到其他與籌資活動有關的現金	90,000,000.00	414,000,000.00
籌資活動現金流入小計	90,000,000.00	414,000,000.00
償還債務支付的現金		
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		
支付其他與籌資活動有關的現金	50,000,000.00	364,000,000.00
籌資活動現金流出小計	50,000,000.00	364,000,000.00
籌資活動產生的現金流量淨額	40,000,000.00	50,000,000.00
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響	-134.69	96.88
五. 現金及現金等價物淨增加額	214,175,558.35	-40,867,307.28
加：期初現金及現金等價物餘額	60,473,856.82	101,341,164.10
六. 期末現金及現金等價物餘額	274,649,415.17	60,473,856.82

公司負責人：

胡回春

主管會計工作負責人：

胡壽軍

會計機構負責人：

薛剛

合併所有者權益變動表

2025年12月31日(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

單位：人民幣元

項目	本期												
	歸屬於母公司所有者權益					少數股東權益							
	實收資本	其他權益工具	資本公積	其他	其他	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、上年期末餘額	913,838,529.00		1,470,691,800.13		275,607.10	309,500,586.70	419,988,124.67		3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83		
加：會計政策變更													
前期差錯更正													
其他													
二、本年期初餘額	913,838,529.00		1,470,691,800.13		275,607.10	309,500,586.70	419,988,124.67		3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83		
三、本報增減變動金額(減少以“-”號填列)													
(一) 綜合收益總額													
(二) 所有者投入和減少資本													
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他權益工具持有者投入資本													
3. 股份支付計入所有者權益的金額													
4. 其他													
(三) 利潤分配													
1. 提取盈餘公積													
2. 提取一般風險準備													
3. 對所有者分配													
4. 其他													
(四) 所有者權益結轉													
1. 資本增購或減資													
2. 盈餘公積轉資本													
3. 盈餘公積轉其他綜合收益													
4. 設定備抵負債轉回或增加													
5. 其他綜合收益結轉													
6. 其他													
(五) 專項儲備													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期末餘額	913,838,529.00		1,470,247,737.78		275,607.10	309,500,586.70	409,658,830.41		3,124,306,688.24	285,002,711.77	3,407,309,400.01		

合併所有者權益變動表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	上期													
	歸屬母公司所有者權益													
	實收資本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	綜合收益	其他	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、上年期末餘額	913,838,529.00		1,470,091,800.13		367,395.49	309,500,586.70	608,842,680.92			3,303,235,992.24	273,800,514.10	3,577,036,506.34		
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
其他														
二、本年期初餘額	913,838,529.00		1,470,091,800.13		367,395.49	309,500,586.70	608,842,680.92			3,303,235,992.24	273,800,514.10	3,577,036,506.34		
三、本報期末餘額金額(減少以「-」號填列)														
(一) 綜合收益總額														
(二) 所有者投入或減少資本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他權益工具持有者投入資本														
3. 股份支付计入所有者权益的金額														
4. 其他														
(三) 利潤分配														
1. 提取盈餘公積														
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者的分配														
4. 其他														
(四) 所有者權益內部結構轉														
1. 資本公積轉增資本														
2. 盈餘公積轉增資本														
3. 盈餘公積轉增盈餘														
4. 減少盈餘公積轉增盈餘														
5. 其他綜合收益轉增資本														
6. 其他														
(五) 專項儲備														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本報期末餘額	913,838,529.00		1,470,091,800.13		275,607.10	309,500,586.70	419,989,746.67			3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83		

母公司所有者權益變動表

2025年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

單位：人民幣元

項目	本期						所有者 權益合計
	實收資本	優先股	其他權益工具 永續債	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	
上年期末餘額	913,838,529.00		1,474,641,301.72	309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27	2,811,803,938.27
加：會計政策變更							
前期差更正							
其他							
二、本年期初餘額	913,838,529.00		1,474,641,301.72	309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27	2,811,803,938.27
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)			-444,062.35	21,061,004.35	189,549,039.15	210,165,981.15	210,165,981.15
(一) 綜合收益總額						210,610,043.50	210,610,043.50
(二) 所有者投入和減少資本							
1. 所有者投入的普通股							
2. 其他權益工具持有者投入資本							
3. 股份支付計入所有者權益的金額							
4. 其他							
(三) 利潤分配							
1. 提取盈餘公積							
2. 對所有者的分配							
3. 其他							
(四) 所有者權益內部結構							
1. 資本公積轉增資本							
2. 盈餘公積轉增資本							
3. 盈餘公積轉增儲備							
4. 設定受益計劃變動影響數轉留存收益							
5. 其他綜合收益結轉留存收益							
6. 其他							
(五) 專項儲備							
1. 本期提取							
2. 本期使用							
(六) 其他							
四、本期末餘額	913,838,529.00		1,474,197,239.37	330,561,591.05	303,372,560.00	3,021,969,919.42	3,021,969,919.42
			-444,062.35			-444,062.35	

母公司所有者權益變動表(續)

2025年12月31日(除特殊註明外,金額單位均為人民幣元)

項目	上期						所有者權益合計		
	實收資本	優先股	其他權益工具 永續債	資本公積	減:庫存股	其他綜合收益		專項儲備	盈餘公積
一、 上年期末餘額	913,838,529.00		1,474,641,301.72				309,500,586.70	343,943,952.51	3,041,924,369.93
加: 會計政策變更									
前期差錯更正									
其他									
二、 本年期初餘額	913,838,529.00		1,474,641,301.72				309,500,586.70	343,943,952.51	3,041,924,369.93
三、 本期增減變動金額(減少以「」號填列)									
(一) 綜合收益總額									
(二) 所有者投入和減少資本									
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他權益工具持有者投入資本									
3. 股份支付計入所有者權益的金額									
4. 其他									
(三) 利潤分配									
1. 提取盈餘公積									
2. 對所有者分配									
3. 其他									
(四) 所有者權益內部結構									
1. 資本公積轉增資本									
2. 盈餘公積轉增資本									
3. 盈餘公積彌補虧損									
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益									
5. 其他綜合收益結轉留存收益									
6. 其他									
(五) 專項儲備									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
(六) 其他									
四、 本期末餘額	913,838,529.00		1,474,641,301.72				309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27

公司負責人:

胡回春

主管會計工作負責人:

胡壽軍

會計機構負責人:

薛剛

一. 企業的基本情況

(一) 公司概況

南京熊猫電子股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)於1992年4月27日經南京市經濟體制改革委員會批准(寧體改字(1992)034號文)，由熊猫電子集團有限公司(以下簡稱「熊猫集團」或「集團」)為唯一發起人，改組為南京熊猫電子股份有限公司(現名)，1996年5月和11月，公司分別在香港聯交所和上海證交所掛牌上市。

截至2025年12月31日，本公司累計發行股本總數91,383.8529萬股，註冊資本為91,383.8529萬元。公司的企業法人營業執照註冊號：91320100134974572K，註冊地：南京經濟技術開發區經天路7號，法定代表人為胡回春。總部地址：南京經濟技術開發區經天路7號。

本公司的母公司為熊猫電子集團有限公司。中國電子信息產業集團有限公司為公司最終控制方。

(二) 企業的業務性質和主要經營活動

本公司屬於股份有限公司(台港澳與境內合資、上市)，所處計算機、通信和其他電子設備製造業，主要業務包括智慧交通與平安城市項目、工業互聯網與智能製造安裝、綠色服務型電子製造產品的銷售等，營業期限自1996年10月5日至無固定期限。

公司註冊地址為南京經濟技術開發區經天路7號。經營範圍：開發、製造、銷售無線廣播電視發射設備，並從事上述經營業務的售後、技術服務等業務；開發、製造、銷售通信設備、計算機及其他電子設備；儀器儀錶及文化、辦公用機械；電氣機械及器材；塑料製品；風機、衡器、包裝設備等通用設備；化工、木材、非金屬加工專用設備；輸配電及控制設備；環保、社會公共安全及其他設備；金融、稅控設備；電源產品；模具；計算機服務業、軟件業、系統集成；物業管理；並從事上述經營業務的售後、技術服務等業務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)一般項目：技術進出口；貨物進出口(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。

(三) 財務報告的批准報出者和財務報告批准報出日

本財務報表業經公司全體董事(董事會)於2026年3月27日批准報出。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

二. 財務報表的編製基礎

(一) 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的相關規定編製。此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

(二) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

三. 重要會計政策和會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

以下披露內容已涵蓋了本公司根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計。詳見本附註「三、(十二)預期信用損失的確定方法及會計處理方法」、「三、(二十八)收入」。

(一) 遵循企業會計準則的聲明

本公司編製的財務報表符合《企業會計準則》的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的財務狀況、2025年度的經營成果和現金流量等相關信息。

(二) 會計期間

本公司會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三) 營業週期

本公司以一年12個月作為正常營業週期，並以營業週期作為資產和負債的流動性劃分標準。

(四) 記賬本位幣

本公司以人民幣為記賬本位幣。

(五) 重要性標準確定的方法和選擇依據

1. 財務報表項目的重要性

本公司確定財務報表項目重要性，以是否影響財務報表使用者作出經濟決策為原則，從性質和金額兩方面考慮。財務報表項目金額的重要性，以相關項目佔資產總額、負債總額、所有者權益總額、營業收入、淨利潤的一定比例[如3%-5%]為標準；財務報表項目性質的重要性，以是否屬於日常經營活動、是否導致盈虧變化、是否影響監管指標等對財務狀況和經營成果具有較大影響的因素為依據。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(五) 重要性標準確定的方法和選擇依據(續)

2. 財務報表項目附註明細項目的重要性

本公司確定財務報表項目附註明細項目的重要性，在財務報表項目重要性基礎上，以具體項目佔該項目一定比例，或結合金額確定，同時考慮具體項目的性質。某些項目對財務報表而言不具有重要性，但可能對附註而言具有重要性，仍需要在附註中單獨披露。財務報表項目附註相關重要性標準為：

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項金額佔應收款項或壞賬準備5%以上，且金額超過100萬元，或當期計提壞賬準備影響盈虧變化
重要應收款項壞賬準備收回或轉回	單項金額佔當期壞賬準備收回或轉回5%以上，且金額超過100萬元，或影響當期盈虧變化
重要的應收款項實際核銷	單項金額佔應收款項或壞賬準備5%以上，且金額超過100萬元
預收款項及合同資產賬面價值發生重大變動	當期變動幅度超過20%
重要的債權投資	單項金額佔債權投資總額5%以上，且金額超過100萬元
重要的在建工程項目	投資預算佔固定資產金額5%以上，當期發生額佔在建工程本期發生總額10%以上(或期末餘額佔比10%以上)，且金額超過100萬元
重要的資本化研發項目	研發項目預算佔在研項目預算總額5%以上，當期資本化金額佔研發項目資本化總額10%以上(或期末餘額佔比10%以上)，且金額超過100萬元
重要的外購在研項目	單項外購在研項目佔研發投入總額的5%以上，且金額超過100萬元
超過一年的重要應付賬款	單項金額佔應付賬款總額5%以上，且金額超過100萬元
超過一年的重要其他應付款	單項金額佔其他應付款總額5%以上，且金額超過100萬元

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(五) 重要性標準確定的方法和選擇依據(續)

2. 財務報表項目附註明細項目的重要性(續)

項目	重要性標準
重要的預計負債	單項類型預計負債佔預計負債總額10%以上，且金額超過100萬元
重要的投資活動	單項投資佔收到或支付投資活動現金流入或流出總額的10%以上，且金額超過100萬元
少數股東持有的權益重要的子公司	少數股東持有5%以上權益，且子公司資產總額、淨資產、營業收入和淨利潤中任一項目佔合併報表相應項目10%以上
重要的合營企業或聯營企業	單項投資佔長期股權投資賬面價值10%以上，且金額超過100萬元，或來源於合營企業或聯營企業的投資收益(損失以絕對金額計算)佔合併報表淨利潤10%以上
重要的債務重組	資產總額或負債總額佔合併報表10%以上，且絕對金額超過1,000萬元，或對淨利潤影響超過10%
重要的資產置換和資產轉讓及出售	資產總額、淨資產、營業收入、淨利潤任一項目佔合併報表相應項目10%以上，且絕對金額超過1,000萬元(淨利潤絕對金額超過100萬元)
重要的或有事項	金額超過1,000萬元，且佔合併報表淨資產絕對值10%以上

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(六) 企業合併

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(七) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

1. 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制作為基礎予以確定。具備以下三個要素的被投資單位，認定為對其控制：擁有對被投資單位的權力、因參與被投資單位的相關活動而享有可變回報、有能力運用對被投資單位的權力影響回報金額。

2. 合併範圍

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

3. 合併程序

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策和會計估計(續)

(七) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

3. 合併程序(續)

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(七) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

3. 合併程序(續)

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(七) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

3. 合併程序(續)

(2) 處置子公司(續)

② 分步處置子公司(續)

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(八) 合營安排的分類及共同經營的會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- (1) 確認本公司單獨所持有的資產，以及按本公司份額確認共同持有的資產；
- (2) 確認本公司單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同承擔的負債；
- (3) 確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- (4) 按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- (5) 確認單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「三、(十五)長期股權投資」。

(九) 現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十) 外幣業務及外幣財務報表折算

1. 外幣業務

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。

2. 外幣財務報表折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具

本公司在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

1. 金融工具的分類

根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本公司可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本公司可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

1. 金融工具的分類(續)

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- (2) 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- (3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。

2. 金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成分的應收賬款以及本公司決定不考慮不超過一年的融資成分的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

2. 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

2. 金融工具的確認依據和計量方法(續)

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

3. 金融資產終止確認和金融資產轉移

滿足下列條件之一時，本公司終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

3. 金融資產終止確認和金融資產轉移(續)

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值；
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

4. 金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本公司若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

4. 金融負債終止確認(續)

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本公司若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

5. 金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

6. 金融資產減值的測試方法及會計處理方法

本公司以單項或組合的方式對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)和財務擔保合同等的預期信用損失進行估計。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十一) 金融工具(續)

6. 金融資產減值的測試方法及會計處理方法(續)

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本公司即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果有客觀證據表明某項金融資產已經發生信用減值，則本公司在單項基礎上對該金融資產計提減值準備。

對於由《企業會計準則第14號—收入》(2,017)規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於租賃應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十二) 預期信用損失的確定方法及會計處理方法

1. 預期信用損失的確定方法

本公司以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產(含應收款項)、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(含應收款項融資)、租賃應收款進行減值會計處理並確認損失準備。

本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，將金融工具發生信用減值的過程分為三個階段，對於不同階段的金融工具減值採用不同的會計處理方法：(1)第一階段，金融工具的信用風險自初始確認後未顯著增加的，本公司按照該金融工具未來12個月的預期信用損失計量損失準備，並按照其賬面餘額(即未扣除減值準備)和實際利率計算利息收入；(2)第二階段，金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加但未發生信用減值的，本公司按照該金融工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備，並按照其賬面餘額和實際利率計算利息收入；(3)第三階段，初始確認後發生信用減值的，本公司按照該金融工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備，並按照其攤餘成本(賬面餘額減已計提減值準備)和實際利率計算利息收入。

2. 應收賬款和應收票據

對於應收賬款和應收票據，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。

(1) 單項計提壞賬準備的應收款項和應收票據

對於存在客觀證據表明存在減值，以及其他適用於單項評估的應收賬款和應收票據，單獨進行減值測試，確認預期信用損失，計提單項減值準備。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十二) 預期信用損失的確定方法及會計處理方法(續)

2. 應收賬款和應收票據(續)

(2) 按組合計提壞賬準備的應收款項

對於不存在減值客觀證據的應收賬款和應收票據，或當單項計提無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本公司依據信用風險特徵劃分為若干組合在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

確定組合的依據

票據組合	以承兌銀行或承兌方的信用程度為信用風險特徵劃分組合
賬齡組合	以應收款項的賬齡為信用風險特徵劃分組合
關聯方組合	以應收款項與交易對象的關係為信用風險特徵劃分組合
押金、保證金及備用金組合	以應收款項的款項性質為信用風險特徵劃分組合

按組合計提壞賬準備的計提方法

票據組合	其他方法
賬齡組合	按賬齡分析法計提壞賬準備
關聯方組合	預期損失率計提壞賬準備
押金、保證金及備用金組合	其他方法

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十二) 預期信用損失的確定方法及會計處理方法(續)

2. 應收賬款和應收票據(續)

(2) 按組合計提壞賬準備的應收款項(續)

本公司將該應收款項按類似信用風險特徵進行組合，並基於所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，對該應收款項壞賬準備的計提比例進行估計如下：

賬齡	應收款項計提比例 (%)
0-6個月	0
7-12個月	5
1至2年	10
2至3年	15
3至4年	30
4至5年	50
5年以上	100

組合中，採用其他方法計提壞賬準備情況：

當存在客觀證據表明本公司將無法按應收款項的原有條款收回所有款項時，根據其未來現金流量現值低於其賬面價值的差額，單獨進行減值測試，計提壞賬準備。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十二) 預期信用損失的確定方法及會計處理方法(續)

3. 應收款項融資

當應收票據和應收賬款同時滿足以下條件時：1) 合同現金流量為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付；2) 本公司管理應收票據和應收賬款的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標。本公司將其劃分為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產在報表中列示為應收款項融資，相關具體會計處理方式見本附註「三、(十一) 金融工具」；

當單項無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本公司依據信用風險特徵將應收票據及應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失。如果有客觀證據表明某項應收票據及應收賬款已經發生信用減值，則本公司對該應收票據及應收賬款單項計提壞賬準備並確認預期信用損失，對於劃分為組合的應收票據及應收賬款，比照前述應收款項的減值損失計量方法處理。

4. 其他應收款

對於其他應收款的減值損失計量，比照前述應收款項的減值損失計量方法處理。

5. 其他

對預付款項、應收利息、長期應收款等其他應收款項，根據其未來現金流量現值低於其賬面價值的差額計提壞賬準備。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十三) 存貨

1. 存貨的分類和成本

存貨分類為：原材料、週轉材料、庫存商品、在產品、發出商品、委託加工物資等。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

2. 發出存貨的計價方法

存貨發出時按加權平均法計價。

3. 不同類別存貨可變現淨值的確定依據

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十三) 存貨(續)

4. 存貨的盤存制度

採用永續盤存制。

5. 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法。

(十四) 合同資產

1. 合同資產的確認方法及標準

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本公司擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

2. 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「(十一)6.金融資產減值的測試方法及會計處理方法」及「(十二)預期信用損失的確定方法及會計處理方法」，組合分類及預期信用損失計提方法與應收賬款相同。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十五) 長期股權投資

1. 共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。

2. 初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十五) 長期股權投資(續)

2. 初始投資成本的確定(續)

(2) 通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3. 後續計量及損益確認方法

(1) 長期股權投資的核算

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「其他所有者權益變動」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十五) 長期股權投資(續)

3. 後續計量及損益確認方法(續)

(1) 長期股權投資的核算(續)

公司對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(2) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十六) 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物(含自行建造或開發活動完成後用於出租的建築物以及正在建造或開發過程中將來用於出租的建築物)。

與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本公司對現有投資性房地產採用成本模式計量。對按照成本模式計量的投資性房地產出租用建築物採用與本公司固定資產相同的折舊政策，出租用土地使用權按與無形資產相同的攤銷政策執行。

(十七) 固定資產

1. 固定資產的確認和初始計量

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

- (1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；
- (2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十七) 固定資產(續)

2. 折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限 (年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%
機器設備	年限平均法	5-11	0-10%	8.18%-20.00%
運輸設備	年限平均法	5-10	0-5%	9.50%-20.00%
電子設備	年限平均法	2-10	2%-10%	9.00%-49.00%
其他設備	年限平均法	2-5	0-10%	18.00%-50.00%
經營租出固定資產：				
房屋及建築物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%

3. 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十八) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。

(十九) 借款費用

1. 借款費用資本化的確認原則

本公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

2. 借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時借款費用停止資本化。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(十九) 借款費用(續)

3. 暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生的非正常中斷，且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

(二十) 無形資產

1. 無形資產的計價方法

(1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量：

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

(2) 後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十) 無形資產(續)

2. 使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況

資產類別	使用壽命 (年)	攤銷方法
土地使用權	16.75-50	年限平均法
商標使用權	10	年限平均法
計算機軟件	5-10	年限平均法
專利權	10	年限平均法
軟件著作權	10	年限平均法
非專利技術	5	年限平均法

3. 劃分研究階段和開發階段的具體標準

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十) 無形資產(續)

4. 開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十一) 長期資產減值

長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

本公司進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十二) 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。

本公司發生的長期待攤費用按實際成本計價，並按預計受益期限平均攤銷，對不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，在確定時將該項目的攤餘價值全部計入當期損益。

(二十三) 合同負債

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。

同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(二十四) 職工薪酬

1. 短期薪酬的會計處理方法

本公司在職工為本公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本公司提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本公司發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十四) 職工薪酬(續)

2. 離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本公司按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本公司提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。此外，本公司還參與了由國家相關部門批准的企業年金計劃／補充養老保險基金。本公司按職工工資總額的一定比例向年金計劃／當地社會保險機構繳費，相應支出計入當期損益或相關資產成本。

(2) 設定受益計劃

本公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本公司以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十四) 職工薪酬(續)

3. 辭退福利的會計處理方法

本公司向職工提供辭退福利時，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(二十五) 預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本公司在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十六) 股份支付

本公司的股份支付是為了獲取職工或其他方提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本公司的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

1. 以權益結算的股份支付及權益工具

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照授予日公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，任何增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，則本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十六) 股份支付(續)

2. 以現金結算的股份支付及權益工具

以現金結算的股份支付，按照本公司承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的股份支付交易，本公司在授予日按照承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本公司以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本公司承擔負債的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

本公司修改以現金結算的股份支付協議中的條款和條件，使其成為以權益結算的股份支付的，在修改日(無論發生在等待期內還是等待期結束後)，本公司按照所授予權益工具當日的公允價值計量以權益結算的股份支付，將已取得的服務計入資本公積，同時終止確認以現金結算的股份支付在修改日已確認的負債，兩者之間的差額計入當期損益。如果由於修改延長或縮短了等待期，本公司按照修改後的等待期進行會計處理。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十七) 優先股、永續債等其他金融工具

本公司根據所發行優先股／永續債的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融資產、金融負債或權益工具。

本公司發行的永續債／優先股等金融工具滿足以下條件之一，在初始確認時將該金融工具整體或其組成部分分類為金融負債：

1. 存在本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產履行的合同義務；
2. 包含交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；
3. 包含以自身權益進行結算的衍生工具(例如轉股權等)，且該衍生工具不以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算；
4. 存在間接地形成合同義務的合同條款；
5. 發行方清算時永續債與發行方發行的普通債券和其他債務處於相同清償順序的。不滿足上述任何一項條件的永續債／優先股等金融工具，在初始確認時將該金融工具整體或其組成部分分類為權益工具。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十八) 收入

1. 收入確認和計量所採用的會計政策

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是指本公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本公司以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成分的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十八) 收入(續)

1. 收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本公司考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本公司按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司考慮下列跡象：

- 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十八) 收入(續)

2. 收入計量原則

公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。交易價格是公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。

合同中存在可變對價的，公司按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

合同中存在重大融資成分的，公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，公司預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

合同中包含兩項或多項履約義務的，公司於合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十八) 收入(續)

3. 收入確認的具體方法

(1) 按時點確認的收入

公司銷售平安城市產品、智能製造核心部件、綠色服務型電子製造產品、智能工廠及系統工程安裝等，屬於在某一時點履行的履約義務。內銷產品收入確認需滿足以下條件：公司已根據合同約定將產品交付給客戶且商品控制權已轉移，已經收回貨款或取得了收款憑證且相關的經濟利益很可能流入，商品所有權上的主要風險和報酬已轉移，商品的法定所有權已轉移。外銷產品收入確認需滿足以下條件：公司已根據合同約定將產品報關，取得提單，已經收回貨款或取得了收款憑證且相關的經濟利益很可能流入，商品所有權上的主要風險和報酬已轉移，商品的法定所有權已轉移。

(2) 按履約進度確認的收入

公司提供智慧交通集成等服務，由於公司履約的同時客戶能夠控制履約過程中在建商品或服務，公司將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。公司按照產出法確定提供服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

(3) 租賃服務

公司提供租賃服務的，在租賃合同或者協議約定的租賃期(有免租期的考慮免租期)內，按照直線法確認為租金收入。具體見三、(三十二)租賃會計政策相關披露。

(4) 其他

其他適用於物業管理、園區服務等，根據合同約定的按直線法確認收入。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(二十九) 合同成本

合同成本包括合同履約成本與合同取得成本。

本公司為履行合同而發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關準則規範範圍的，在滿足下列條件時作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關；
- 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源；
- 該成本預期能夠收回。

本公司為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷；但是對於合同取得成本攤銷期限未超過一年的，本公司在發生時將其計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

1. 因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
2. 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，本公司轉回原已計提的減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十) 政府補助

1. 類型

政府補助，是本公司從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

2. 確認時點

政府補助在本公司能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3. 會計處理

與資產相關的政府補助，沖減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)；

與收益相關的政府補助，用於補償本公司以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失；用於補償本公司已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失。

本公司取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本公司提供貸款的，本公司以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

財政將貼息資金直接撥付給本公司的，本公司將對應的貼息沖減相關借款費用。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十一) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本公司將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)的交易或事項。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十一) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

(三十二) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本公司將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

對於由新冠肺炎疫情直接引發的、就現有租賃合同達成的租金減免、延期支付等租金減讓，同時滿足下列條件的，本公司對所有租賃選擇採用簡化方法不評估是否發生租賃變更，也不重新評估租賃分類：

- 減讓後的租賃對價較減讓前減少或基本不變，其中，租賃對價未折現或按減讓前折現率折現均可；
- 綜合考慮定性和定量因素後認定租賃的其他條款和條件無重大變化。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

1. 本公司作為承租人

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本公司發生的初始直接費用；
- 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本公司後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本公司按照本附註「三、(二十一)長期資產減值」所述原則來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

1. 本公司作為承租人(續)

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保餘值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出公司將行使終止租賃選擇權。

本公司採用租賃內含利率作為折現率，但如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本公司的增量借款利率作為折現率。

本公司按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本公司重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入當期損益：

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

1. 本公司作為承租人(續)

(2) 租賃負債(續)

當購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本公司按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債：

當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本公司按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本公司選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債，並將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

1. 本公司作為承租人(續)

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

2. 本公司作為出租人

在租賃開始日，本公司將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃，是指無論所有權最終是否轉移，但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃，是指除融資租賃以外的其他租賃。本公司作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(1) 經營租賃的會計處理方法

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本公司將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

(2) 融資租賃的會計處理方法

在租賃開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本公司對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本公司按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按照本附註「三、(十一)金融工具」進行會計處理。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

2. 本公司作為出租人(續)

(2) 融資租賃的會計處理方法(續)

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照本附註「三、(十一)金融工具」關於修改或重新議定合同的政策進行會計處理。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策和會計估計(續)

(三十二) 租賃(續)

3. 售後租回交易

公司按照本附註「三、(二十八)收入」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

(1) 作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見本附註「三、(十一)金融工具」。

(2) 作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述「2、本公司作為出租人」的政策對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。金融資產的會計處理詳見本附註「三、(十一)金融工具」。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十三) 終止經營

終止經營是滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本公司處置或被本公司劃歸為持有待售類別：

- (1) 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- (2) 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- (3) 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

持續經營損益和終止經營損益在利潤表中分別列示。終止經營的減值損失和轉回金額等經營損益及處置損益作為終止經營損益列報。對於當期列報的終止經營，本公司在當期財務報表中，將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營損益列報。

(三十四) 安全生產費用

本公司根據財政部《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財資(2,022)136號)的有關規定，按行業規定的收入百分比提取安全生產費用。安全生產費用於提取時，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入「專項儲備」科目。

提取的安全生產費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，通過「在建工程」科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十五) 分部報告

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指本公司內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本公司管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本公司能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

(三十六) 主要會計估計及判斷

估計和判斷會根據過往經驗及其他因素(包括在有關情況下對未來事件的合理預測)持續評估。持續評估估計值，並以歷史經驗和其他因素為基礎，包括對未來事件的預期，這些預期被認為在這種情況下是合理的。對下一年度內的資產和負債賬面金額有重大調整風險的估計和假設如下所述：

1. 固定資產預計可使用年限及淨殘值

本公司管理層根據性質或功能類似的房屋建築物、機器設備的實際使用年限的歷史經驗確認其預計可使用年限、淨殘值及相關折舊費用。當預計可使用年限與之前估計不同時，或已報廢或已出售的技術上已過時或非戰略性的資產時，管理層將會調整折舊費用。實際的經濟年限可能不同於預計可使用年限，實際的淨殘值也可能有別於預計的淨殘值。定期檢查可折舊年限、預計淨殘值可能會導致其發生變化以及影響未來期間折舊費用發生變化。

2. 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值等於日常經營活動中的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費。該估計是基於當前市場條件及生產和銷售具有相同性質的產品的歷史經驗，該估計可能因為技術創新、競爭對手應對嚴重行業週期的行為而發生重大變化。管理層會於資產負債表日重新評估該估計。

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十六) 主要會計估計及判斷(續)

3. 當期及遞延所得稅

本公司須在不同的司法管轄區域內繳納所得稅，對各司法管轄區內所得稅的計提需作出重大判斷。日常經營中，某些交易及計算所涉及的最終釐定稅額是不確定的，考慮到現存條款的長期性和複雜性，實際結果和假設之間會出現差異，相關假設在未來也會出現改變，從而影響當期所得稅和遞延所得稅的確定。當管理層認為未來很可能擁有充足的應納稅所得額抵扣暫時性差異或所得稅虧損，則確認暫時性差異或所得稅虧損相關的遞延所得稅資產。當預期結果與之前不同時，該差異將影響遞延所得稅資產及當期所得稅費用的確認，所得稅費用計入估計變更的當期。

4. 金融資產減值

金融資產減值準備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往賬齡、現有市場條件以及於各報告期期末的前瞻性估計進行判斷。附註三、(十一)及三、(十二)披露了所有關鍵假設相關的信息。

5. 非金融資產減值

本公司的管理層在資產負債表日需要對資產減值作出判斷，特別是在評估長期資產時，包括固定資產、在建工程、無形資產等。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。重估可收回金額可在每次減值測試時進行調整。附註三、(二十一)披露了相關信息。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

三. 重要會計政策和會計估計(續)

(三十七) 重要會計政策變更、會計估計變更

1. 重要會計政策變更

本報告期末發生重要的會計政策變更。

2. 重要會計估計變更

本報告期末發生重要的會計估計變更。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

四. 稅項

(一) 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	境內銷售普通貨物、水電費等適用13%、境內提供工程服務及租賃服務等適用9%、境內提供技術服務費、物業服務費等適用6%、租賃服務的簡易計稅適用5%、部分其他服務的簡易計稅適用3%、小規模納稅人減按1%徵收
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅計繳	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	25%、20%、16.50%、15%
教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	3%
地方教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	2%

存在執行不同企業所得稅稅率納稅主體的，按納稅主體分別披露：

納稅主體名稱	所得稅稅率 (%)
南京熊貓電子製造有限公司	15.00
南京熊貓通信科技有限公司	15.00
南京華格電汽塑業有限公司	15.00
南京熊貓信息產業有限公司	15.00
南京熊貓數字科技有限公司	15.00
深圳市京華信息技術有限公司	15.00
南京熊貓電子裝備有限公司	15.00
成都熊貓電子科技有限公司	15.00
深圳市京華物業管理有限公司	20.00
深圳市京華數碼科技有限公司	20.00
深圳市京華健康科技有限公司	20.00
深圳市京佳物業管理有限公司	20.00
香港中電京華貿易公司	16.50

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

四. 稅項(續)

(二) 重要稅收優惠及批文

1. 本公司之二級子公司南京熊貓電子製造有限公司於2023年11月6日重新認定高新技術企業，取得江蘇省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202332007734)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京熊貓電子製造有限公司按應納稅所得額的15%繳納所得稅。
2. 本公司之二級子公司南京熊貓通信科技有限公司於2023年12月03日通過高新技術企業復審，取得江蘇省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202332012721)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京熊貓通信科技有限公司按應納稅所得額的15%繳納企業所得稅。
3. 本公司之三級子公司南京華格電汽塑業有限公司於2023年12月13日重新認定高新技術企業，取得江蘇省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202032006058)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京華格電汽塑業有限公司按應納稅所得額的15%繳納所得稅。
4. 本公司之二級子公司南京熊貓信息產業有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業復審，取得江蘇省科學技術廳等聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202432012701)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京熊貓信息產業有限公司按應納稅所得額的15%繳納企業所得稅。

四. 稅項(續)

(二) 重要稅收優惠及批文(續)

5. 本公司之三級子公司南京熊貓數字科技有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業復審，取得江蘇省科學技術廳等聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202432008891)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京熊貓數字科技有限公司按應納稅所得額的15%繳納企業所得稅。
6. 本公司之三級子公司深圳市京華信息技術有限公司於2024年12月26日通過高新技術企業復審，取得深圳市科技創新委員會等聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202444200146)，該證書的有效期為3年。在此期間，深圳市京華信息技術有限公司按應納稅所得額的15%繳納企業所得稅。
7. 本公司之二級子公司南京熊貓電子裝備有限公司於2024年12月16日通過高新技術企業復審，取得江蘇省科學技術部等聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號為GR202432011280)，該證書的有效期為3年。在此期間，南京熊貓電子裝備有限公司按應納稅所得額的15%繳納企業所得稅。
8. 根據財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告(財政部稅務總局國家發展改革委公告2020年第23號)，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本公司之二級子公司成都熊貓電子科技有限公司符合國家稅務局關於執行《西部地區鼓勵類產業目錄》有關企業所得稅問題回答中對設在西部地區，以國家規定的鼓勵類產業項目為主營業務，且其當年主營業務收入超過企業總收入60%的企業，實行企業自行申請，無需稅務機關審核確認，相關資料公司留存備查的管理辦法的規定，成都熊貓電子科技有限公司可減按15%稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

四. 稅項(續)

(二) 重要稅收優惠及批文(續)

9. 本公司之三級子公司深圳市京佳物業管理有限公司、深圳市京華物業管理有限公司、深圳市京華數碼科技有限公司、深圳市京華健康科技有限公司本期被認定為小型微利企業，根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(2023年第12號)第三條：對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。
10. 註冊於香港地區的四級子公司香港中電京華貿易公司利得稅稅率為16.5%。
11. 根據財政部、國家稅務總局《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)的規定，企業開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，自2023年1月1日起，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。本公司之二級子公司南京熊貓電子裝備有限公司、南京熊貓信息產業有限公司、南京熊貓電子製造有限公司、南京熊貓通信科技有限公司、成都熊貓電子科技有限公司，本公司之三級子公司南京熊貓數字科技有限公司、南京華格電氣塑業有限公司、深圳市京華信息技術有限公司享受研發費用按實際發生額的100%在稅前加計扣除的稅收優惠。
12. 本公司之三級子公司深圳市京佳物業管理有限公司、深圳市京華物業管理有限公司、深圳市京華電子股份有限公司停車場、深圳市京華數碼科技有限公司、深圳市京華健康科技有限公司，根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(2023年第12號)第二條：自2023年1月1日至2027年12月31日，對增值稅小規模納稅人、小型微利企業減半徵收城市維護建設稅、印花稅(不含證券交易印花稅)、教育費附加、地方教育附加。

四. 稅項(續)

(二) 重要稅收優惠及批文(續)

13. 本公司之二級子公司南京熊貓通信科技有限公司根據《關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)的規定，增值稅一般納稅人銷售其自行開發生產的軟件產品、將進口軟件產品進行本地化改造後對外銷售，按13%稅率徵收增值稅後，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行即徵即退政策。
14. 本公司之三級子公司深圳市京佳物業管理有限公司根據《財政部稅務總局關於增值稅小規模納稅人減免增值稅政策的公告》(財稅[2023]19號)，享受深圳市對增值稅小規模納稅人適用3%徵收率的應稅銷售收入，減按1%徵收率徵收增值稅，執行至2027年12月31日。
15. 本公司之二級子公司南京熊貓電子裝備有限公司、南京熊貓信息產業有限公司、南京熊貓電子製造有限公司、南京熊貓通信科技有限公司，本公司之三級子公司南京熊貓數字科技有限公司、南京華格電汽塑業有限公司、深圳市京華信息技術有限公司，根據《財政部稅務總局關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第43號)的規定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋

(一) 貨幣資金

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金	26,809.59	27,411.04
銀行存款	1,072,022,411.14	666,484,334.11
其他貨幣資金	53,162,727.21	91,131,386.29
合計	1,125,211,947.94	757,643,131.44
其中：存放在境外的款項總額	34,591,418.88	7,708,622.00
存放財務公司存款	609,660,833.84	526,131,362.15

(二) 交易性金融資產

項目	期末餘額	期初餘額
1.分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	498,123,487.68	491,594,758.95
其中：債務工具投資		
權益工具投資		
其他—結構性存款	498,123,487.68	491,594,758.95
衍生金融資產		
合計	498,123,487.68	491,594,758.95

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三) 應收票據

1. 應收票據的分類

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	45,443,172.38	55,739,415.20
商業承兌匯票	4,405,314.00	42,273,403.34
財務公司承兌匯票		464,394.95
小計	49,848,486.38	98,477,213.49
減：壞賬準備		
合計	49,848,486.38	98,477,213.49

2. 本公司期末無已質押的應收票據

3. 期末已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票		28,989,638.78
商業承兌匯票		753,671.50
合計		29,743,310.28

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三) 應收票據(續)

4. 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按組合計提壞賬					
準備的應收票據	49,848,486.38	100.00			49,848,486.38
其中：票據組合	49,848,486.38	100.00			49,848,486.38
合計	49,848,486.38	100.00			49,848,486.38

類別	期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按組合計提壞賬					
準備的應收票據	98,477,213.49	100.00			98,477,213.49
其中：票據組合	98,477,213.49	100.00			98,477,213.49
合計	98,477,213.49	100.00			98,477,213.49

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收票據

票據組合：

賬齡	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
	0-6個月	49,848,486.38			98,477,213.49	
合計	49,848,486.38			98,477,213.49		

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款

1. 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	期初餘額
1年以內	1,009,128,328.81	1,058,676,684.09
其中：0-6個月	828,205,040.64	834,046,420.47
7-12個月	180,923,288.17	224,630,263.62
1至2年	256,485,579.67	224,822,427.20
2至3年	144,102,094.86	90,518,974.51
3至4年	45,598,888.30	54,186,725.99
4至5年	42,486,846.63	41,979,545.13
5年以上	63,661,376.59	46,396,005.16
小計	1,561,463,114.86	1,516,580,362.08
減：壞賬準備	146,263,416.31	109,571,119.62
合計	1,415,199,698.55	1,407,009,242.46

註： 本公司應收賬款賬齡按入賬日期的賬齡披露。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	預期信用		金額	比例 (%)	金額	預期信用	
				損失率 (%)	賬面價值				損失率 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	66,163,315.73	4.24	54,866,740.73	82.93	11,296,575.00	45,965,959.08	3.03	34,669,384.08	75.42	11,296,575.00
按信用風險特徵組合計提										
壞賬準備	1,495,299,799.13	95.76	91,396,675.58	6.11	1,403,903,123.55	1,470,614,403.00	96.97	74,901,735.54	5.09	1,395,712,667.46
其中：										
賬齡組合	1,141,537,168.72	73.11	88,226,547.58	7.73	1,053,310,621.14	1,151,378,825.75	75.92	70,943,007.98	6.16	1,080,435,817.77
其他組合	353,762,630.41	22.65	3,170,128.00	0.90	350,592,502.41	319,235,577.25	21.05	3,958,727.56	1.24	315,276,849.69
合計	1,561,463,114.86	100.00	146,263,416.31	9.37	1,415,199,698.55	1,516,580,362.08	100.00	109,571,119.62	7.22	1,407,009,242.46

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(1) 重要的單項評估計提壞賬準備的應收賬款

單位名稱	賬面餘額	期末餘額		依據
		壞賬準備	計提比例 (%)	
江蘇金貓機器人科技有限公司	22,593,150.00	11,296,575.00	50	預計部分無法收回
南京綠點環保科技有限公司	13,201,320.00	13,201,320.00	100	預計無法收回
安徽再源環保設備有限公司	7,120,000.00	7,120,000.00	100	預計無法收回
徐州蘇寧置業有限公司	6,611,197.07	6,611,197.07	100	預計無法收回
江蘇中世環境科技股份有限公司	6,500,000.00	6,500,000.00	100	預計無法收回
南昌舜唐綠電科技有限公司	2,553,482.35	2,553,482.35	100	預計無法收回
溫州中電興新智能科技有限公司	2,040,000.00	2,040,000.00	100	預計無法收回
某軍區司令部信息化部	2,023,000.00	2,023,000.00	100	預計無法收回
浙江八駿塑業有限公司	1,600,000.00	1,600,000.00	100	預計無法收回
合計	<u>64,242,149.42</u>	<u>52,945,574.42</u>	82.42	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(1) 重要的單項評估計提壞賬準備的應收賬款(續)

單位名稱	賬面餘額	期初餘額		依據
		壞賬準備	計提比例 (%)	
江蘇金貓機器人科技有限公司	22,593,150.00	11,296,575.00	50	預計部分無法收回
徐州蘇寧置業有限公司	6,611,197.07	6,611,197.07	100	預計無法收回
江蘇中世環境科技股份有限公司	6,500,000.00	6,500,000.00	100	預計無法收回
南昌舜唐綠電科技有限公司	2,553,482.35	2,553,482.35	100	預計無法收回
溫州中電興新智能科技有限公司	2,040,000.00	2,040,000.00	100	預計無法收回
某軍區司令部信息化部	2,023,000.00	2,023,000.00	100	預計無法收回
浙江八駿塑業有限公司	<u>1,600,000.00</u>	<u>1,600,000.00</u>	100	預計無法收回
合計	<u>43,920,829.42</u>	<u>32,624,254.42</u>	74.28	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(2) 按組合計提壞賬準備的應收賬款

① 組合1：賬齡組合

賬齡	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	預期信用損失率 (%)	壞賬準備	賬面餘額	預期信用損失率 (%)	壞賬準備
1年以內	766,368,799.33		7,473,666.01	851,408,942.18		7,110,878.56
其中：0-6個月	616,895,479.08			709,191,371.03		
7-12個月	149,473,320.25	5.00	7,473,666.01	142,217,571.15	5.00	7,110,878.56
1至2年	199,322,562.43	10.00	19,932,256.24	163,641,078.03	10.00	16,364,107.79
2至3年	95,872,155.44	15.00	14,380,823.32	49,005,295.10	15.00	7,350,794.26
3至4年	26,382,851.79	30.00	7,914,855.54	39,276,073.88	30.00	11,782,822.16
4至5年	30,131,706.52	50.00	15,065,853.26	39,426,062.71	50.00	19,713,031.36
5年以上	23,459,093.21	100.00	23,459,093.21	8,621,373.85	100.00	8,621,373.85
合計	1,141,537,168.72	7.73	88,226,547.58	1,151,378,825.75	6.16	70,943,007.98

② 組合2：其他組合

組合名稱	期末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	計提比例 (%)	壞賬準備	賬面餘額	計提比例 (%)	壞賬準備
關聯方組合	353,762,630.41	0.90	3,170,128.00	319,235,577.25	1.24	3,958,727.56
合計	353,762,630.41	0.90	3,170,128.00	319,235,577.25	1.24	3,958,727.56

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

3. 壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動金額			其他變動	期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷		
按單項計提壞賬準備	34,669,384.08	20,320,959.90	99,003.25	24,600.00		54,866,740.73
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	74,901,735.54	17,330,803.99	788,599.56	47,264.39		91,396,675.58
合計	109,571,119.62	37,651,763.89	887,602.81	71,864.39		146,263,416.31

4. 本期實際核銷應收賬款金額71,864.39元。

5. 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產期末餘額	佔應收賬款 和合同資產	壞賬準備 期末餘額
				期末餘額 合計數的比例 (%)	
南京地鐵集團有限公司	315,403,286.73		315,403,286.73	18.44	10,903,927.43
南京熊猫漢達科技有限公司	253,449,902.63		253,449,902.63	14.82	1,304,974.34
馬鞍山市楚江城際軌道交通有限公司	56,997,698.77		56,997,698.77	3.33	1,696,176.63
成都軌道交通集團有限公司	38,347,876.63		38,347,876.63	2.24	7,649,101.97
九號科技有限公司	31,990,902.13		31,990,902.13	1.87	
合計	696,189,666.89		696,189,666.89	40.70	21,554,180.37

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

6. 期末應收賬款逾期情況

項目	賬面餘額
未逾期金額	1,413,910,085.98
已逾期金額-3個月內	28,263,994.06
已逾期金額-3個月以上	119,289,034.82
合計	1,561,463,114.86

(五) 合同資產

1. 合同資產分類

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
智慧交通與平安城市	149,016,884.18	11,446,922.78	137,569,961.40	157,113,052.22	12,501,546.70	144,611,505.52
合計	149,016,884.18	11,446,922.78	137,569,961.40	157,113,052.22	12,501,546.70	144,611,505.52

2. 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

項目	變動金額	變動原因
智慧交通與平安城市	-7,041,544.12	由於結算進度變化轉入應收賬款

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五) 合同資產(續)

3. 按減值計提方法分類披露

類別	期末餘額				賬面價值
	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例	金額	計提比例	
		(%)		(%)	
按單項計提減值準備的合同資產					
按組合計提減值準備的合同資產	149,016,884.18	100.00	11,446,922.78	7.68	137,569,961.40
其中：賬齡組合	148,898,167.69	99.92	11,446,922.78	7.68	137,451,244.91
其他組合	118,716.49	0.08			118,716.49
合計	149,016,884.18	100.00	11,446,922.78	7.68	137,569,961.40

類別	期初餘額				賬面價值
	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例	金額	計提比例	
		(%)		(%)	
按單項計提減值準備的合同資產					
按組合計提減值準備的合同資產	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52
其中：賬齡組合	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52
其他組合					
合計	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五) 合同資產(續)

3. 按減值計提方法分類披露(續)

(1) 按信用風險特徵組合計提減值準備的合同資產

① 組合1：賬齡組合

賬齡	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
1年以內	70,343,576.72			32,097,585.27		
其中：0-6個月	70,343,576.72			32,097,585.27		
7-12個月						
1-2年	6,725,317.29	672,531.73	10.00	125,015,466.95	12,501,546.70	10.00
2-3年	71,829,273.68	10,774,391.05	15.00			
合計	148,898,167.69	11,446,922.78	7.69	157,113,052.22	12,501,546.70	7.96

② 組合2：其他組合

組合名稱	期末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
關聯方組合	118,716.49					
合計	118,716.49					

4. 本期合同資產計提壞賬準備情況

項目	期初餘額	本期變動金額				期末餘額	原因
		計提	收回或轉回	核銷	其他變動		
按信用風險特徵組合計							
提壞賬準備	12,501,546.70		1,054,623.92			11,446,922.78	
合計	12,501,546.70		1,054,623.92			11,446,922.78	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(六) 應收款項融資

1. 應收款項融資分類列示

項目	期末餘額	期初餘額
應收票據	47,523,811.39	30,350,019.89
應收賬款		
合計	47,523,811.39	30,350,019.89

2. 本公司期末無已質押的應收款項融資

3. 期末已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	88,731,500.96	
合計	88,731,500.96	

4. 應收款項融资本期增減變動及公允價值變動情況

項目	上年末餘額	本期新增	本期終止確認	其他變動	期末餘額	累計在其他綜 合收益中確認 的損失準備
應收票據	30,350,019.89	249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39	
應收賬款						
合計	30,350,019.89	249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(七) 預付款項

1. 預付款項按賬齡列示

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	50,456,668.27	89.70	18,842,953.56	68.75
1至2年	1,470,026.90	2.61	7,725,566.90	28.18
2至3年	3,565,356.42	6.34	104,674.36	0.38
3年以上	761,070.91	1.35	737,586.92	2.69
合計	<u>56,253,122.50</u>	<u>100.00</u>	<u>27,410,781.74</u>	<u>100.00</u>

2. 預付款項金額前五名單位情況

單位名稱	期末餘額	佔預付款項 期末餘額 合計數的比例 (%)
江蘇集萃移動通信技術研究所有限公司	7,642,642.00	13.59
江蘇禧開程軌道交通工程有限公司	5,399,999.84	9.60
深圳市江元科技(集團)有限公司	4,675,048.74	8.31
深圳市摩天星智能科技有限公司	4,247,720.50	7.55
深圳市億境虛擬現實技術有限公司	2,962,326.25	5.27
合計	<u>24,927,737.33</u>	<u>44.32</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息	-	
應收股利	-	
其他應收款項	29,536,989.28	36,680,080.03
合計	29,536,989.28	36,680,080.03

其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	期初餘額
1年以內	17,169,267.14	25,175,700.73
其中：0-6個月	16,458,331.95	21,304,909.32
7-12個月	710,935.19	3,870,791.41
1至2年	4,034,542.36	2,496,000.60
2至3年	1,953,642.60	535,002.54
3至4年	385,002.54	2,428,584.46
4至5年	1,844,697.82	6,293,293.63
5年以上	18,262,629.43	14,111,169.80
小計	43,649,781.89	51,039,751.76
減：壞賬準備	14,112,792.61	14,359,671.73
合計	29,536,989.28	36,680,080.03

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款(續)

(2) 按款項性質披露

款項性質	期末餘額	期初餘額
押金、保證金	29,757,308.07	39,521,546.92
其他	13,892,473.82	11,518,204.84
減：壞賬準備	14,112,792.61	14,359,671.73
合計	29,536,989.28	36,680,080.03

(3) 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)		金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項評估計提壞賬準備 的其他應收款	10,563,389.08	24.20	10,563,389.08	100.00			10,579,423.08	20.73	10,579,423.08	100.00
按組合計提壞賬準備的其 他應收款	33,086,392.81	75.80	3,549,403.53	10.73	29,536,989.28	40,460,328.68	79.27	3,780,248.65	9.34	36,680,080.03
其中：組合1：賬齡組合	12,370,380.74	28.34	3,074,284.38	24.85	9,296,096.36	9,712,861.76	19.03	3,319,330.86	34.17	6,393,530.90
組合2：押金保證金 組合	20,716,012.07	47.46	475,119.15	2.29	20,240,892.92	30,747,466.92	60.24	460,917.79	1.50	30,286,549.13
合計	43,649,781.89	100.00	14,112,792.61	32.33	29,536,989.28	51,039,751.76	100.00	14,359,671.73	28.13	36,680,080.03

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

① 重要的單項評估計提壞賬準備的其他應收款

單位名稱	賬面餘額	期末餘額		依據
		壞賬準備	計提比例 (%)	
MCT Worldwide LLC	6,937,000.00	6,937,000.00	100.00	預期無法收回
重慶儒洋通信科技有限公司	1,383,966.00	1,383,966.00	100.00	預期無法收回
合計	8,320,966.00	8,320,966.00	100.00	

單位名稱	賬面餘額	期初餘額		依據
		壞賬準備	計提比例 (%)	
MCT Worldwide LLC	6,937,000.00	6,937,000.00	100.00	預期無法收回
重慶儒洋通信科技有限公司	1,400,000.00	1,400,000.00	100.00	預期無法收回
合計	8,337,000.00	8,337,000.00	100.00	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

② 按組合計提壞賬準備的其他應收款

名稱	賬面餘額	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例 (%)
組合1：賬齡組合	12,370,380.74	3,074,284.38	24.85
組合2：押金保證金組合	20,716,012.07	475,119.15	2.29
合計	33,086,392.81	3,549,403.53	10.73

名稱	賬面餘額	期初餘額	
		壞賬準備	計提比例 (%)
組合1：賬齡組合	9,712,861.76	3,319,330.86	34.17
組合2：押金保證金組合	30,747,466.92	460,917.79	1.50
合計	40,460,328.68	3,780,248.65	9.34

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款(續)

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備的其他應收款

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年12月31日餘額	3,780,248.65		10,579,423.08	14,359,671.73
2024年12月31日餘額在本期	3,780,248.65		10,579,423.08	14,359,671.73
- 轉入第二階段				
- 轉入第三階段				
- 轉回第二階段				
- 轉回第一階段				
本期計提	14,201.36	-	88.00	14,289.36
本期轉回	245,046.48	-	16,034.00	261,080.48
本期核銷			88.00	88.00
其他變動				
2025年12月31日餘額	<u>3,549,403.53</u>	<u>-</u>	<u>10,563,389.08</u>	<u>14,112,792.61</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(八) 其他應收款(續)

(5) 壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動金額			其他變動	期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷		
按單項計提壞賬準備	10,579,423.08	88.00	16,034.00	88.00		10,563,389.08
按組合計提壞賬準備	3,780,248.65	14,201.36	245,046.48			3,549,403.53
合計	14,359,671.73	14,289.36	261,080.48	88.00		14,112,792.61

(6) 本期實際核銷的其他應收款項金額為88元。

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收	壞賬準備
				款項期末餘額 合計數的比例 (%)	
MCT Worldwide LLC	押金	6,937,000.00	5年以上	15.89	6,937,000.00
深圳市國稅局	出口退稅	6,802,939.06	0-6個月	15.58	
南京地鐵運營有限責任公司	保證金	3,518,387.35	0-5年、5年以上	8.06	60,879.64
南通軌道交通集團有限公司	保證金	3,400,000.00	5年以上	7.79	187,680.00
成都軌道交通集團有限公司	保證金	2,180,834.93	0-6個月	4.99	
合計	-	22,839,161.34		52.31	7,185,559.64

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(九) 存貨

1. 存貨的分類

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	跌價準備/ 合同履約		賬面餘額	跌價準備/ 合同履約	
		成本減值準備	賬面價值		成本減值準備	賬面價值
原材料	222,673,383.05	47,645,657.90	175,027,725.15	162,138,845.53	20,280,020.65	141,858,824.88
在產品	82,296,745.90	28,612,392.25	53,684,353.65	85,578,598.60	17,858,135.62	67,720,462.98
庫存商品	117,518,575.95	55,695,484.45	61,823,091.50	104,398,460.63	35,179,469.36	69,218,991.27
發出商品	46,973,239.47	3,910,330.50	43,062,908.97	49,982,508.71	1,164,340.11	48,818,168.60
週轉材料	4,088,799.76		4,088,799.76	1,320,389.18	16,252.82	1,304,136.36
合同履約成本	120,707,591.38	4,445,930.96	116,261,660.42	165,248,826.62	6,362,170.98	158,886,655.64
合計	594,258,335.51	140,309,796.06	453,948,539.45	568,667,629.27	80,860,389.54	487,807,239.73

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(九) 存貨(續)

2. 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備的增減變動情況

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	20,280,020.65	27,994,046.42		628,409.17		47,645,657.90
週轉材料	16,252.82			16,252.82		-
在產品	17,858,135.62	12,354,225.60		1,599,968.97		28,612,392.25
庫存商品	35,179,469.36	23,470,061.48		2,954,046.39		55,695,484.45
合同履約成本	6,362,170.98	1,902,424.23		3,818,664.25		4,445,930.96
發出商品	1,164,340.11	2,831,362.84		85,372.45		3,910,330.50
合計	80,860,389.54	68,552,120.57		9,102,714.05		140,309,796.06

註： 本期根據存貨銷售情況，轉銷對應的存貨跌價準備9,102,714.05元。

(十) 一年內到期的非流動資產

項目	期末餘額	年初餘額
一年內到期的質保金	0.00	730,582.81
合計	0.00	730,582.81

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十一) 其他流動資產

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅留抵稅額、待抵扣進項稅、待認證進項稅	3,256,021.69	1,207,530.66
預繳所得稅	2,252,408.34	991,463.41
定期存款、大額存單	213,346,927.34	245,887,584.05
合計	218,855,357.37	248,086,578.12

(十二) 長期股權投資

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	本期增減變動							期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
		追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備		
一、聯營企業										
深圳市京華網絡營銷 有限公司	1,748,732.17			-230,839.72						1,517,892.45
深圳市車寶信息科技 有限公司	321,300.94		321,300.94							
南京樂金熊貓電器 有限公司	426,919,897.33			69,598,597.80			87,289,185.87			409,229,309.26
南京愛立信通信 有限公司			230,134,881.37						230,134,881.37	
北京索愛普移動通信 有限公司	64,000,000.00		77,192,317.99						13,192,317.99	
小計	492,989,930.44		307,648,500.30	69,367,758.08			87,289,185.87		243,327,199.36	410,747,201.71
合計	492,989,930.44		307,648,500.30	69,367,758.08			87,289,185.87		243,327,199.36	410,747,201.71

註1：南京愛立信熊貓通信有限公司本期處置，前期計提的減值準備230,134,881.37元本期轉銷。

註2：北京索愛普移動通信有限公司本期清算註銷完畢，前期計提的減值準備13,192,317.99元本期轉銷。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十三) 投資性房地產

按成本計量的投資性房地產

項目	房屋及建築物	土地使用權	在建工程	合計
一. 賬面原值				
1. 期初餘額	281,359,433.03			281,359,433.03
2. 本期增加金額				
3. 本期減少金額				
轉固定資產	638,110.88			638,110.88
4. 期末餘額	<u>280,721,322.15</u>			<u>280,721,322.15</u>
二. 累計折舊和 累計攤銷				
1. 期初餘額	98,370,897.45			98,370,897.45
2. 本期增加金額				
計提或攤銷	7,040,351.22			7,040,351.22
3. 本期減少金額				
轉固定資產	503,303.03			503,303.03
4. 期末餘額	<u>104,907,945.64</u>			<u>104,907,945.64</u>
三. 減值準備				
1. 期初餘額				
2. 期末餘額				
四. 賬面價值				
1. 期末賬面價值	175,813,376.51			175,813,376.51
2. 期初賬面價值	<u>182,988,535.58</u>			<u>182,988,535.58</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產

類別	期末餘額	期初餘額
固定資產	740,244,307.23	766,605,062.74
固定資產清理	—	308,954.94
減：減值準備	13,680,562.05	2,197,124.02
合計	726,563,745.18	764,716,893.66

1. 固定資產情況

項目	房屋及建築物	機器設備	電子設備	運輸設備	其他設備	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	945,933,114.92	568,903,488.92	89,897,968.50	19,020,093.68	76,333,639.17	1,700,088,305.19
2. 本期增加金額	638,110.88	27,847,101.28	2,535,300.84	193,340.90	15,696,819.73	46,910,673.63
(1) 購置		27,573,515.44	2,509,684.84	47,345.13	13,785,862.96	43,916,408.37
(2) 在建工程轉入		15,929.20		87,876.11	1,910,956.77	2,014,762.08
(3) 投資性房地產轉回自用	638,110.88					638,110.88
(4) 重分類		257,656.64	25,616.00	58,119.66		341,392.30
3. 本期減少金額		4,913,486.05	2,023,738.72	565,201.74	1,203,402.20	8,705,828.71
(1) 處置或報廢		4,575,024.50	2,014,877.72	565,201.74	928,990.56	8,084,094.52
(2) 重分類		338,461.55	8,861.00		274,411.64	621,734.19
4. 期末餘額	<u>946,571,225.80</u>	<u>591,837,104.15</u>	<u>90,409,530.62</u>	<u>18,648,232.84</u>	<u>90,827,056.70</u>	<u>1,738,293,150.11</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產(續)

1. 固定資產情況(續)

項目	房屋及建築物	機器設備	電子設備	運輸設備	其他設備	合計
二. 累計折舊						
1. 期初餘額	374,852,354.29	410,662,004.39	75,114,197.86	16,813,329.63	56,041,356.28	933,483,242.45
2. 本期增加金額	31,058,184.47	31,272,525.71	4,021,211.34	432,143.27	5,850,686.43	72,634,751.22
(1) 計提	30,554,881.44	31,029,039.48	3,997,595.14	374,023.61	5,850,686.43	71,806,226.10
(2) 投資性房地產轉回自用	503,303.03					503,303.03
(3) 重分類		243,486.23	23,616.20	58,119.66		325,222.09
3. 本期減少金額		4,503,802.98	1,862,761.02	560,720.11	1,141,866.68	8,069,150.79
(1) 處置或報廢		4,165,341.43	1,853,900.02	560,720.11	883,625.25	7,463,586.81
(2) 重分類		338,461.55	8,861.00		258,241.43	605,563.98
4. 期末餘額	405,910,538.76	437,430,727.12	77,272,648.18	16,684,752.79	60,750,176.03	998,048,842.88
三. 減值準備						
1. 期初餘額		1,831,130.64	192,219.23	173,774.15		2,197,124.02
2. 本期增加金額		8,283,552.05	643,509.10	146,297.36	2,493,695.69	11,567,054.20
(1) 計提		8,283,552.05	643,509.10	146,297.36	2,493,695.69	11,567,054.20
3. 本期減少金額			83,616.17			83,616.17
(1) 處置或報廢			83,616.17			83,616.17
4. 期末餘額		10,114,682.69	752,112.16	320,071.51	2,493,695.69	13,680,562.05
四. 賬面價值						
1. 期末賬面價值	540,660,687.04	144,291,694.34	12,384,770.28	1,643,408.54	27,583,184.98	726,563,745.18
2. 期初賬面價值	571,080,760.63	156,410,353.89	14,591,551.41	2,032,989.90	20,292,282.89	764,407,938.72

2. 本公司無暫時閒置的重要固定資產。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產(續)

3. 截至期末，通過經營租賃租出的固定資產情況

類別	賬面價值
房屋及建築物	5,382,981.61
運輸設備	<u>90,019.5</u>
合計	<u><u>5,473,001.11</u></u>

4. 未辦妥產權證書的固定資產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
龍崗京華房屋	3,840,789.14	合作建房一土地為深圳龍崗良安田經濟發展有限公司提供的集體土地
新港3號廠房	<u>4,324,844.11</u>	鋼架結構搭建建築，無需辦理房產證
合計	<u><u>8,165,633.25</u></u>	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產(續)

5. 固定資產減值準備測試情況

管理層評估本年本集團工業互聯網與智能製造分部子公司電子裝備部分資產存在減值跡象，聘請中瑞世聯資產評估集團有限公司對相關資產進行了減值測試。經比較該資產組的公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值後，採用預計未來現金流量的現值確定相關資產組的可收回金額。委估資產組主要為空壓機、數控車床、切割機等資產，中瑞世聯評估公司分別評估了公允價值減去處置費用的淨額和預計未來現金流量的現值後，選取較高的預計未來現金流量的現值作為資產組的可回收金額，並出具了中瑞評報字[2026]第600103號評估報告。根據評估結果以及與資產相關的政府補助情況，本期計提了固定資產減值準備11,567,054.20元。

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定(單位：萬元)

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測 期年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數的 確定依據
電子裝備 資產組	4507.15	693.68	1303.51	10年	增長率19%- 44%； 毛利率11%； 折現率14%。	毛利率11%； 折現率14%。	折現率採用稅 前加權平均 資本成本。
合計	<u>4507.15</u>	693.68	1303.51				

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產(續)

5. 固定資產減值準備測試情況(續)

註：

- [1] 電子裝備資產組包括固定資產—機器設備、車輛、電子設備及其他無形資產。
- [2] 減值金額考慮了與資產相關的政府補助，即遞延收益餘額。
- [3] 收入增長率根據企業歷史生產銷售情況、企業「十五五」規劃、生產能力，結合企業及行業發展情況等，南京熊貓電子裝備有限公司制定了新的市場規劃，並考慮一定的競爭因素
- [4] 毛利率根據企業「十五五」規劃並結合行業發展情況，未來企業主要業務所在智能製造領域行業毛利率在10%-15%，2026年企業剝離相關硬件製造業務後，毛利率預計逐年提升。

6. 其他說明

位於中國境內的使用期限情況：

位於中國境內	期末金額	上年年末餘額
中期(10-50年)	540,660,687.04	571,080,760.63
短期(10年以內)	185,903,058.14	193,327,178.09

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十四) 固定資產(續)

7. 固定資產清理

項目	期末餘額	上年年末餘額
電子設備		86,816.49
機器設備		212,824.66
其他設備		9,313.79
合計		308,954.94

(十五) 在建工程

類別	期末餘額	期初餘額
在建工程項目	778,720.32	1,506,311.96
工程物資		
減：減值準備		
合計	778,720.32	1,506,311.96

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十五) 在建工程(續)

在建工程項目

(1) 在建工程項目基本情況

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
生產輔助用房建設	74,716.96		74,716.96	74,716.96		74,716.96
一號廠房庫房智能化改造				745,138.05		745,138.05
京華科技園大門及功能用房	630,631.68		630,631.68	15,000.00		15,000.00
裝備園區數字化升級				671,456.95		671,456.95
其他零星工程	73,371.68		73,371.68			
合計	778,720.32		778,720.32	1,506,311.96		1,506,311.96

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十六) 使用權資產

項目	房屋及建築物	機器設備	合計
一. 賬面原值			
1. 期初餘額	16,704,920.38		16,704,920.38
2. 本期增加金額	983,861.85		983,861.85
(1) 新增租賃	983,861.85		983,861.85
3. 本期減少金額	5,981,369.86		5,981,369.86
(1) 合同到期終止	5,981,369.86		5,981,369.86
4. 期末餘額	<u>11,707,412.37</u>		<u>11,707,412.37</u>
二. 累計折舊			
1. 期初餘額	8,240,104.96		8,240,104.96
2. 本期增加金額	4,287,215.96		4,287,215.96
(1) 計提	4,287,215.96		4,287,215.96
3. 本期減少金額	5,981,369.86		5,981,369.86
(1) 合同到期終止	5,981,369.86		5,981,369.86
4. 期末餘額	<u>6,545,951.06</u>		<u>6,545,951.06</u>
三. 減值準備			
1. 期初餘額			
2. 期末餘額			
四. 賬面價值			
1. 期末賬面價值	5,161,461.31		5,161,461.31
2. 期初賬面價值	<u>8,464,815.42</u>		<u>8,464,815.42</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十七) 無形資產

1. 無形資產情況

項目	土地使用權	專利權	非專利技術	商標權	著作權	計算機軟件	合計
一. 賬面原值							
1. 期初餘額	105,197,729.12	730,105.00	91,320,811.48	158,340,000.00	9,768,026.49	32,915,423.63	398,272,095.72
2. 本期增加金額						1,491,658.27	1,491,658.27
(1) 購置						1,211,316.38	1,211,316.38
(2) 在建工程轉入							
(3) 重分類						280,341.89	
3. 本期減少金額							
4. 期末餘額	<u>105,197,729.12</u>	<u>730,105.00</u>	<u>91,320,811.48</u>	<u>158,340,000.00</u>	<u>9,768,026.49</u>	<u>34,407,081.90</u>	<u>399,763,753.99</u>
二. 累計攤銷							
1. 期初餘額	30,233,609.42	350,938.33	78,321,475.08	158,340,000.00	6,753,141.38	21,889,301.93	295,888,466.14
2. 本期增加金額	2,802,423.89	70,000.00	8,401,989.81		803,218.77	2,491,720.24	14,569,352.71
(1) 計提	2,802,423.89	70,000.00	8,401,989.81		803,218.77	2,211,378.35	14,289,010.82
(2) 重分類						280,341.89	280,341.89
3. 本期減少金額							
4. 期末餘額	<u>33,036,033.31</u>	<u>420,938.33</u>	<u>86,723,464.89</u>	<u>158,340,000.00</u>	<u>7,556,360.15</u>	<u>24,381,022.17</u>	<u>310,457,818.85</u>
三. 減值準備							
1. 期初餘額			3,562,919.55			350,900.86	3,913,820.41
2. 本期增加金額			71,320.67		294,940.35	1,101,789.75	1,468,050.77
(1) 計提			71,320.67		294,940.35	1,101,789.75	1,468,050.77
3. 本期減少金額							
4. 期末餘額			<u>3,634,240.22</u>		<u>294,940.35</u>	<u>1,452,690.61</u>	<u>5,381,871.18</u>
四. 賬面價值							
1. 期末賬面價值	72,161,695.81	309,166.67	963,106.37		1,916,725.99	8,573,369.12	83,924,063.96
2. 期初賬面價值	<u>74,964,119.70</u>	<u>379,166.67</u>	<u>9,436,416.85</u>		<u>3,014,885.11</u>	<u>10,675,220.84</u>	<u>98,469,809.17</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十七) 無形資產(續)

1. 無形資產情況(續)

期末無形資產中通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例23.86%。

註：管理層評估本年本集團工業互聯網與智能製造分部子公司電子裝備部分資產存在減值跡象，聘請中瑞世聯資產評估集團有限公司對相關資產進行了減值測試。經比較該資產組的公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值後，採用預計未來現金流量的現值確定相關資產組的可收回金額。委估資產組中無形資產主要為外購軟件技術，中瑞世聯評估公司分別評估了公允價值減去處置費用的淨額和預計未來現金流量的現值後，選取較高的預計未來現金流量的現值作為資產組的可回收金額，並出具了中瑞評報字[2026]第600103號評估報告。根據評估結果，本期計提了無形資產減值準備1,468,050.77元。

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定(單位：萬元)

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測 期年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數的 確定依據
電子裝備資產 組	4507.15	693.68	1303.51	10年	增長率19%- 44%； 毛利率11%； 折現率14%。	毛利率11%； 折現率14%。	折現率採用稅 前加權平均 資本成本。
合計	<u>4507.15</u>	693.68	1303.51				

註：

- [1] 電子裝備資產組包括固定資產—機器設備、車輛、電子設備及其他無形資產。
- [2] 減值金額考慮了與資產相關的政府補助，即遞延收益餘額。
- [3] 收入增長率根據企業歷史生產銷售情況、企業「十五五」規劃、生產能力，結合企業及行業發展情況等，南京熊貓電子裝備有限公司制定了新的市場規劃，並考慮一定的競爭因素
- [4] 毛利率根據企業「十五五」規劃並結合行業發展情況，未來企業主要業務所在智能製造領域行業毛利率在10%-15%，2026年企業剝離相關硬件製造業務後，毛利率預計逐年提升。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十七) 無形資產(續)

2. 本報告期無未辦妥產權證書的土地使用權情況。

3. 其他說明

位於中國境內的使用期限情況：

位於中國境內	期末金額	期初餘額
長期(不短於50年)	45,755,951.84	46,995,390.72
短期(短於50年但不短於5年)	38,168,112.12	51,474,418.45

(十八) 長期待攤費用

項目	期初餘額	本期增加額	本期攤銷額	其他減少額	期末餘額
新港園區裝修改造	11,049,369.21		4,235,138.87		6,814,230.34
深圳京華園區裝備改造	1,903,355.92	917,537.70	831,859.59		1,989,034.03
熊貓大廈裝修	2,733,395.32		496,195.85		2,237,199.47
其他零星項目	712,758.62		560,644.56		152,114.06
合計	16,398,879.07	917,537.70	6,123,838.87		11,192,577.90

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十九) 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債

1. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債不以抵銷後的淨額列示

項目	期末餘額		期初餘額	
	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/應納稅 暫時性差異
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	18,788,432.21	126,247,553.92	14,491,705.24	96,425,381.92
內部交易未實現 利潤	717,118.42	4,564,775.99	820,341.03	3,893,506.42
可抵扣虧損	177,702.04	1,184,680.28	706,037.87	4,706,919.13
應付職工薪酬	469,738.65	2,404,735.87	740,334.48	3,912,721.15
預提費用	205,763.78	4,115,275.60	246,960.95	4,939,219.09
折舊及攤銷				
政府補助	390,000.00	2,600,000.00	540,000.00	3,600,000.00
租賃	805,535.62	5,106,173.98	1,471,890.27	8,538,018.24
預計負債			525,000.00	3,500,000.00
小計	<u>21,554,290.72</u>	<u>146,223,195.64</u>	<u>19,542,269.84</u>	<u>129,515,765.95</u>
遞延所得稅負債：				
交易性金融工具 公允價值變動	736,451.10	3,123,487.77	696,152.52	3,230,009.09
使用權資產	819,655.32	5,161,461.31	1,453,114.43	8,464,815.44
固定資產加速折舊	4,068,030.91	26,880,630.97	2,883,532.94	18,772,218.36
小計	<u>5,624,137.33</u>	<u>35,165,580.05</u>	<u>5,032,799.89</u>	<u>30,467,042.89</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(十九) 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債(續)

2. 未確認遞延所得稅資產明細

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	208,350,595.31	379,727,242.52
可抵扣虧損	<u>1,316,352,389.38</u>	<u>1,469,235,732.64</u>
合計	<u>1,524,702,984.69</u>	<u>1,848,962,975.16</u>

3. 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期情況

年度	期末餘額	期初餘額	備註
2025年度		133,307,129.51	
2026年度	95,818,882.32	132,838,626.64	
2027年度	112,296,795.19	139,832,745.89	
2028年度	177,721,080.60	147,270,566.92	
2029年度	228,722,974.92	293,712,294.87	
2030年及以後年度	<u>701,792,656.35</u>	<u>622,274,368.81</u>	
合計	<u>1,316,352,389.38</u>	<u>1,469,235,732.64</u>	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十) 其他非流動資產

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付長期資產購置款	245,092.90		245,092.90	5,329,316.34		5,329,316.34
合計	245,092.90		245,092.90	5,329,316.34		5,329,316.34

(二十一) 短期借款

1. 短期借款分類

項目	期末餘額	期初餘額
應收賬款質押借款		614,845.96
已貼現未終止確認的銀行承兌匯票		41,711,481.92
合計		42,326,327.88

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十二)應付票據

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	96,025,397.90	108,540,615.36
商業承兌匯票		
財務公司承兌匯票	10,065,491.33	1,748,815.76
合計	106,090,889.23	110,289,431.12

(二十三)應付賬款

1. 按賬齡分類

項目	期末餘額	期初餘額
1年以內(含1年)	876,248,947.21	987,034,107.84
1至2年(含2年)	367,064,200.33	209,102,581.68
2至3年(含3年)	130,299,085.25	53,611,183.43
3年以上	94,161,610.10	78,470,818.03
合計	1,467,773,842.89	1,328,218,690.98

註： 該應付賬款賬齡按入賬日期的賬齡披露。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十三)應付賬款(續)

2. 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

債權單位名稱	期末餘額	未償還或未結轉原因
上海長合信息技術股份有限公司	36,787,601.22	未結算完畢
江蘇正捷建築勞務有限公司	24,773,296.79	未結算完畢
南京軌道交通系統工程有限公司	16,395,288.00	未結算完畢
北京全路通信信號研究設計院集團有限公司	12,350,401.41	未結算完畢
南京控馳科技有限公司	11,186,891.04	未結算完畢
南京鑫鑄鑄通信科技發展有限公司	9,948,262.84	未結算完畢
江蘇晟耀德建築工程勞務有限公司	9,683,133.03	未結算完畢
江蘇中之順科技有限公司	9,644,275.40	未結算完畢
南京國創機電工程有限公司	9,373,931.85	未結算完畢
南京科勇科技有限公司	8,907,856.07	未結算完畢
合計	149,050,937.65	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十四)預收款項

(1) 按賬齡分類

項目	期末餘額	期初餘額
1年以內(含1年)	48,628.60	468,971.75
1年以上		
合計	<u>48,628.60</u>	<u>468,971.75</u>

(二十五)合同負債

項目	期末餘額	期初餘額
智慧交通與平安城市	89,693,254.94	48,867,867.30
工業互聯網與智能製造	30,554,402.91	32,359,975.83
綠色服務型電子製造	<u>28,529,767.84</u>	<u>27,542,147.41</u>
合計	<u>148,777,425.69</u>	<u>108,769,990.54</u>

報告期內合同負債賬面價值發生重大變動的金額和原因：

項目	變動金額	變動原因
智慧交通與平安城市	40,825,387.64	預收客戶款項
工業互聯網與智能製造	<u>-1,805,572.92</u>	符合結算條件結轉收入

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十六)應付職工薪酬

1. 應付職工薪酬分類列示

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額
短期薪酬	55,358,573.83	548,460,441.93	530,197,067.53	73,621,948.23
離職後福利—設定提存計劃	794,773.72	61,765,864.44	62,560,638.16	-
辭退福利	3,187,809.96	33,722,944.96	35,127,442.56	1,783,312.36
一年內到期的其他福利				
合計	<u>59,341,157.51</u>	<u>643,949,251.33</u>	<u>627,885,148.25</u>	<u>75,405,260.59</u>

2. 短期職工薪酬情況

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1. 工資、獎金、津貼和補貼	46,356,612.43	386,327,809.15	369,853,177.81	62,831,243.77
2. 職工福利費	420,000.00	29,043,463.82	29,363,463.82	100,000.00
3. 社會保險費	136,421.29	24,039,692.52	24,176,113.81	
其中：醫療保險費	109,579.68	19,795,258.58	19,904,838.26	
工傷保險費	14,318.38	1,940,489.23	1,954,807.61	
生育保險費	12,523.23	2,303,944.71	2,316,467.94	
其他				
4. 住房公積金	1,435,324.00	52,040,790.47	52,535,063.47	941,051.00
5. 工會經費和 職工教育經費	226,162.48	8,472,750.76	7,168,656.79	1,530,256.45
6. 短期帶薪缺勤				
7. 短期利潤分享計劃	4,500,000.00	3,000,000.00	1,810,000.00	5,690,000.00
8. 勞務費	<u>2,284,053.63</u>	<u>45,535,935.21</u>	<u>45,290,591.83</u>	<u>2,529,397.01</u>
合計	<u>55,358,573.83</u>	<u>548,460,441.93</u>	<u>530,197,067.53</u>	<u>73,621,948.23</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十六)應付職工薪酬(續)

3. 設定提存計劃情況

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險	638,958.00	48,390,281.43	49,029,239.43	-
失業保險費	8,137.45	1,559,644.09	1,567,781.54	-
企業年金繳費	147,678.27	11,815,938.92	11,963,617.19	-
合計	794,773.72	61,765,864.44	62,560,638.16	-

(二十七)應交稅費

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	31,567,083.45	25,693,085.15
企業所得稅	3,084,679.40	5,331,078.54
城市維護建設稅	597,836.93	636,686.29
房產稅	2,786,111.38	2,459,392.67
土地使用稅	429,886.10	429,886.10
個人所得稅	4,506,187.70	4,621,963.04
教育費附加	427,015.87	454,776.14
其他稅費	230,097.68	202,557.48
合計	43,628,898.51	39,829,425.41

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十八)其他應付款

項目	期末餘額	期初餘額
應付利息	-	
應付股利	38,108,810.84	13,111,074.34
其他應付款項	68,908,655.90	90,547,165.29
合計	107,017,466.74	103,658,239.63

1. 應付股利

項目	期末餘額	期初餘額
普通股股利	38,108,810.84	13,111,074.34
合計	38,108,810.84	13,111,074.34

2. 其他應付款項

(1) 按款項性質分類

項目	期末餘額	期初餘額
押金保證金	29,261,513.70	26,446,061.88
與經營相關款項	12,916,757.45	22,189,053.73
往來款	21,227,179.66	28,317,510.44
其他	5,503,205.09	13,594,539.24
合計	68,908,655.90	90,547,165.29

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(二十八)其他應付款(續)

2. 其他應付款項(續)

(2) 賬齡超過1年的重要其他應付款項情況的說明

單位名稱	期末餘額	未償還或未結轉原因
南京中電熊貓信息產業集團有限公司	9,790,000.00	往來款
深圳市京基百納商業管理有限公司	4,195,908.00	押金未到期
南京谷升企業管理有限公司	3,600,000.00	押金未到期
熊貓電子集團有限公司	3,551,869.27	往來款
深圳市理昌實業有限公司	2,032,430.00	押金未到期
深圳市山水時尚酒店管理 有限公司	1,785,628.00	押金未到期
合計	20,759,927.27	

(二十九)一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的租賃負債	5,039,511.36	4,148,681.83
一年內到期的預計負債		1,700,000.00
合計	5,039,511.36	5,848,681.83

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三十) 其他流動負債

項目	期末餘額	期初餘額
待轉銷項稅額	16,197,238.42	11,398,063.09
尚未到期已背書的票據和供應鏈金融賬單	38,389,209.17	57,531,063.30
未驗收的政府補助	15,562,368.44	15,427,368.44
合計	70,148,816.03	84,356,494.83

(三十一) 租賃負債

項目	期末餘額	期初餘額
租賃付款額	7,908,247.12	9,303,070.75
減：未確認融資費用	234,929.83	526,166.92
減：一年內到期的租賃負債	5,039,511.36	4,148,681.83
合計	2,633,805.93	4,628,222.00

(三十二) 長期應付職工薪酬

項目	期末餘額	期初餘額
辭退福利	2,292,859.18	4,200,641.03
合計	2,292,859.18	4,200,641.03

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三十三)預計負債

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額	形成原因
產品質量保證	1,800,000.00		1,800,000.00	0.00	
合計	1,800,000.00		1,800,000.00	0.00	

(三十四)遞延收益

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額	與資產相關 /與收益相關
政府補助	986,461.50	1,875,000.00	1,909,897.47	951,564.03	收益相關
政府補助	31,433,214.93	3,000,000.00	9,123,788.60	25,309,426.33	資產相關
合計	32,419,676.43	4,875,000.00	11,033,686.07	26,260,990.36	

(三十五)股本

項目	期初餘額	本次變動增減(+、-)					期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	
股份總數	913,838,529.00						913,838,529.00

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三十六) 資本公積

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額
一. 資本溢價	1,450,743,806.12			1,450,743,806.12
二. 其他資本公積	19,947,994.01		444,062.35	19,503,931.66
合計	1,470,691,800.13	-	444,062.35	1,470,247,737.78

註1： 本期處置聯營企業南京愛立信熊貓通信有限公司，原聯營企業其他權益變動確認的資本公積減少。

(三十七) 專項儲備

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額	變動原因
安全生產費	275,607.10	475,687.88	751,294.98	0.00	計提和使用
合計	275,607.10	475,687.88	751,294.98	0.00	

(三十八) 盈餘公積

項目	期初餘額	本期增加額	本期減少額	期末餘額
法定盈餘公積	239,123,945.37	21,061,004.35	-	260,184,949.72
任意盈餘公積	70,376,641.33			70,376,641.33
合計	309,500,586.70	21,061,004.35	-	330,561,591.05

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(三十九)未分配利潤

項目	本期金額	上期金額
上年年末餘額	419,988,124.67	608,842,680.92
期初調整金額		
本期期初餘額	419,988,124.67	608,842,680.92
本期增加額	10,731,710.09	-188,854,556.25
其中：本期淨利潤轉入	10,731,710.09	-188,854,556.25
其他調整因素		
本期減少額	21,061,004.35	
其中：本期提取盈餘公積數	21,061,004.35	
本期分配現金股利數		
轉增資本		
其他減少		
期末未分配利潤	<u>409,658,830.41</u>	<u>419,988,124.67</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十) 營業收入和營業成本

1. 營業收入和營業成本情況

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	2,458,101,202.16	2,100,024,039.80	2,612,549,693.59	2,213,860,194.41
其他業務	29,803,959.70	10,428,050.36	33,335,267.27	6,884,393.04
合計	<u>2,487,905,161.86</u>	<u>2,110,452,090.16</u>	<u>2,645,884,960.86</u>	<u>2,220,744,587.45</u>

2. 按業務類型劃分

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
來自客戶合同 的收入	2,371,983,991.52	2,092,194,735.61	2,530,369,540.16	2,200,675,800.12
租金收入 —經營租賃	<u>115,921,170.34</u>	<u>18,257,354.55</u>	<u>115,515,420.70</u>	<u>20,068,787.33</u>
合計	<u>2,487,905,161.86</u>	<u>2,110,452,090.16</u>	<u>2,645,884,960.86</u>	<u>2,220,744,587.45</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十) 營業收入和營業成本(續)

3. 營業收入扣除情況表

項目	本年度	具體扣除情況	上年度	具體扣除情況
營業收入金額	2,487,905,161.86		2,645,884,960.86	
營業收入扣除項目合計金額	8,452,948.25		6,163,863.19	
營業收入扣除項目合計金額佔營業收入的比重(%)	0.34	/	0.23	/
一. 與主營業務無關的業務收入				
1. 正常經營之外的其他業務收入。如出租固定資產、無形資產、包裝物，銷售材料，用材料進行非貨幣性資產交換，經營受託管理業務等實現的收入，以及雖計入主營業務收入，但屬於上市公司正常經營之外的收入。	8,452,948.25	材料及廢料銷售、停車費等收入	6,163,863.19	材料及廢料銷售、停車費等收入
與主營業務無關的業務收入小計	<u>8,452,948.25</u>		<u>6,163,863.19</u>	
二. 不具備商業實質的收入				
三. 與主營業務無關或不具備商業實質的其他收入				
營業收入扣除後金額	<u>2,479,452,213.61</u>		<u>2,639,721,097.67</u>	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十) 營業收入和營業成本(續)

4. 營業收入、營業成本分解信息

收入分類	工業互聯網與智能製造		智慧交通與平安城市		綠色服務型電子製造		分部間協銷		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按業務類型分類										
來自客戶合同的收入	124,640,127.26	161,495,611.59	1,127,838,135.02	907,612,324.99	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-94,666,498.62	-83,846,517.59	2,371,983,991.52	2,092,194,735.61
租金收入—經營租賃			135,424,327.26	29,351,069.58			-19,503,156.92	-11,093,715.03	115,921,170.34	18,257,354.55
合計	<u>124,640,127.26</u>	<u>161,495,611.59</u>	<u>1,263,262,462.28</u>	<u>936,963,394.57</u>	<u>1,214,172,227.86</u>	<u>1,106,933,316.62</u>	<u>-114,169,655.54</u>	<u>-94,940,232.62</u>	<u>2,487,905,161.86</u>	<u>2,110,452,090.16</u>
按經營地區分類：										
南京地區	124,640,127.26	161,495,611.59	1,099,406,524.81	870,910,255.83	747,268,909.08	702,457,348.36	-54,121,849.06	-36,361,882.06	1,917,193,712.09	1,698,501,333.72
深圳地區			163,855,937.47	66,053,138.74	402,998,323.85	345,595,059.59	-60,047,806.48	-58,578,350.56	506,806,454.84	353,069,847.77
成都地區					63,904,994.93	58,880,908.67			63,904,994.93	58,880,908.67
合計	<u>124,640,127.26</u>	<u>161,495,611.59</u>	<u>1,263,262,462.28</u>	<u>936,963,394.57</u>	<u>1,214,172,227.86</u>	<u>1,106,933,316.62</u>	<u>-114,169,655.54</u>	<u>-94,940,232.62</u>	<u>2,487,905,161.86</u>	<u>2,110,452,090.16</u>
按商品轉讓的時間分類：										
在某一時點確認	124,640,127.26	161,495,611.59	926,961,259.44	638,890,782.19	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-114,169,655.54	-94,940,232.62	2,151,603,959.02	1,812,379,477.78
在某一時段內確認			336,301,202.84	298,072,612.38					336,301,202.84	298,072,612.38
合計	<u>124,640,127.26</u>	<u>161,495,611.59</u>	<u>1,263,262,462.28</u>	<u>936,963,394.57</u>	<u>1,214,172,227.86</u>	<u>1,106,933,316.62</u>	<u>-114,169,655.54</u>	<u>-94,940,232.62</u>	<u>2,487,905,161.86</u>	<u>2,110,452,090.16</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十) 營業收入和營業成本(續)

5. 履約義務的說明

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關資產(商品或服務)的控制權時確認收入。履約義務是在某一時段內履行、還是在某一時點履行，取決於合同條款及相關法律規定。本公司滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務：

- (1) 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- (2) 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的資產。
- (3) 本公司履約過程中所產出的資產具有不可替代用途，且本公司在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

如果履約義務是在某一時段內履行的，則本公司按照履約進度確認收入。否則本公司於客戶取得相關資產控制權的某一時點確認收入。履約進度是根據已轉移給客戶的商品對於客戶的價值確定履約進度。

6. 分攤至剩餘履約義務的說明

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為106,761.11萬元(2024年度為129,663.96萬元)，其中：60,970.94萬元預計將於2026年度確認收入，26,362.84萬元預計將於2027年度確認收入，14,220.74萬元預計將於2028年度確認收入，4,615.98萬元預計將於2029年度確認收入，590.61萬元預計將於2030年度確認收入。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十一)稅金及附加

項目	本期發生額	上期發生額
房產稅	10,922,708.35	11,634,402.13
土地使用稅	2,416,344.06	2,416,344.06
城市維護建設稅	4,598,198.03	3,921,349.19
教育費附加	3,295,827.63	2,815,909.36
印花稅	1,794,687.28	2,050,793.13
其他	38,945.40	37,651.39
合計	23,066,710.75	22,876,449.26

(四十二)銷售費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	29,339,263.63	30,950,656.99
辦公及差旅費	2,850,664.37	3,102,843.66
業務招待費	2,185,587.75	2,825,319.37
廣告費及展覽費	2,256,138.70	4,388,067.93
物料及修理費	496,598.59	1,235,851.38
其他	2,137,013.24	2,789,888.99
合計	39,265,266.28	45,292,628.32

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十三)管理費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	215,594,230.78	202,461,082.46
折舊與攤銷	29,891,391.57	30,693,037.44
辦公、水電與交通差旅費	18,858,784.09	18,595,896.73
業務招待費	3,343,264.62	5,411,284.89
審計、律師及諮詢等中介費	12,309,871.20	6,180,760.02
修理費	7,419,908.29	8,012,671.56
綠化、安保及清潔	6,774,882.61	5,583,283.34
核數師薪酬	2,339,622.64	2,339,622.65
其他	4,200,284.27	3,761,084.59
合計	<u>300,732,240.07</u>	<u>283,038,723.68</u>

(四十四)研發費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	180,795,560.42	186,257,643.41
材料、燃料和動力	14,974,323.96	43,932,892.30
折舊和攤銷	8,652,583.63	11,266,237.97
委託開發費	5,227,620.61	5,292,993.74
差旅費	2,286,377.45	4,331,125.55
其他	3,782,239.97	11,096,981.01
合計	<u>215,718,706.04</u>	<u>262,177,873.98</u>

財務報表附註

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十五)財務費用

項目	本期發生額	上期發生額
利息費用	334,379.03	506,758.31
其中：租賃負債利息費用	334,379.03	498,660.79
減：利息收入	6,953,972.44	11,139,368.49
匯兌損益	178,782.24	-2,899,129.22
手續費及其他	1,051,500.40	1,455,502.90
合計	-5,389,310.77	-12,076,236.50

(四十六)其他收益

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助		
與資產相關	9,123,788.60	7,702,733.80
與收益相關	6,060,798.45	10,183,471.53
代扣個人所得稅手續費	235,162.83	283,326.57
進項稅加計抵減	7,361,778.76	6,621,225.37
軟件企業即徵即退增值稅	55,110.89	47,983.93
其他	16,500.00	38,367.80
合計	22,853,139.53	24,877,109.00

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(四十七)投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	69,367,758.08	83,013,136.15
處置交易性金融資產的投資收益	938,075.02	6,198,151.05
處置長期股權投資產生的投資收益	267,255,603.70	
債務重組產生的投資收益	6,460,741.36	
大額存單取得的投資收益	5,907,247.58	6,940,845.49
合計	349,929,425.74	96,152,132.69

(四十八)公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	8,562,187.34	4,914,915.97
合計	8,562,187.34	4,914,915.97

(四十九)信用減值損失

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款壞賬損失	-36,764,161.08	-28,411,738.39
其他應收款壞賬損失	246,791.12	1,101,322.17
合計	-36,517,369.96	-27,310,416.22

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十) 資產減值損失

項目	本期發生額	上期發生額
存貨跌價損失	-68,552,120.57	-33,840,827.08
合同資產減值損失	1,054,623.92	-12,501,546.70
無形資產減值損失	-1,468,050.77	-350,900.86
固定資產減值損失	-11,567,054.20	
合計	<u>-80,532,601.62</u>	<u>-46,693,274.64</u>

(五十一) 資產處置收益

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額
非流動資產處置利得	<u>-247,757.88</u>	<u>8,373.69</u>	<u>-247,757.88</u>
合計	<u>-247,757.88</u>	<u>8,373.69</u>	<u>-247,757.88</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十二)營業外收入

營業外收入分項列示

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額
非流動資產毀損報廢利得	231,544.20	543,482.62	231,544.20
其中：固定資產報廢利得	231,544.20	543,482.62	231,544.20
無需支付的應付款項	2,470,366.00	43.69	2,470,366.00
罰款收入	2,000.00	1,500.00	2,000.00
違約賠償收入	468,326.17	363,404.83	468,326.17
其他	64,603.60	79,346.80	64,603.60
合計	3,236,839.97	987,777.94	3,236,839.97

(五十三)營業外支出

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額
非流動資產毀損報廢損失	24,463.14	26,014.19	24,463.14
其中：固定資產報廢損失	24,463.14	26,014.19	24,463.14
訴訟賠償		959,553.04	
違約賠償支出	630,182.41	110,954.58	630,182.41
其他	312,357.08	293,029.45	312,357.08
合計	967,002.63	1,389,551.26	967,002.63

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十四)所得稅費用

1. 所得稅費用明細

項目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅費用	20,789,342.13	16,403,810.38
遞延所得稅費用	-1,420,683.44	407,028.08
合計	19,368,658.69	16,810,838.46

2. 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	金額
利潤總額	70,376,319.82
按法定/適用稅率計算的所得稅費用	17,594,079.96
子公司適用不同稅率的影響	10,807,795.89
調整以前期間所得稅的影響	2,325,270.72
權益法核算的合營企業和聯營企業損益	-17,341,939.52
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	1,374,665.18
研發費用(技術開發費)加計扣除的影響	-32,600,369.27
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異 或可抵扣虧損的影響	-7,639,428.02
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異 或可抵扣虧損的影響	44,727,427.79
沖回前期已確認遞延所得稅資產的暫時性差異、 可抵扣虧損的影響	121,155.96
所得稅費用	19,368,658.69

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十五)現金流量表

1. 經營活動有關的現金

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
收回保證金及押金	83,422,139.06	86,342,414.06
政府補助	6,160,900.98	15,040,025.03
利息收入	6,936,156.57	11,139,368.49
其他	5,156,282.60	5,864,539.32
合計	101,675,479.21	118,386,346.90

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
支付保證金押金及受限資金	78,923,327.40	84,547,958.35
支付費用性支出	88,303,389.96	74,859,140.73
手續費	969,584.35	1,253,168.97
經營性往來及其他	12,832,319.92	13,088,149.01
合計	181,028,621.63	173,748,417.06

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十五)現金流量表(續)

2. 投資活動有關的現金

(1) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
結構性存款本金	1,062,823,380.00	1,293,697,800.00
大額存單本金	140,432,048.92	228,000,000.00
合計	1,203,255,428.92	1,521,697,800.00

(2) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
結構性存款本金	1,070,000,000.00	1,298,823,380.00
大額存單本金	104,180,000.00	156,432,048.92
合計	1,174,180,000.00	1,455,255,428.92

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十五)現金流量表(續)

3. 籌資活動有關的現金

(1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款保理及未終止確認的票據貼現		73,431,628.73
合計		73,431,628.73

(2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
支付的租賃負債	2,426,609.00	5,072,863.60
合計	2,426,609.00	5,072,863.60

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十五)現金流量表(續)

3. 籌資活動有關的現金(續)

(3) 籌資活動產生的各項負債變動情況

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	42,326,327.88			614,845.96	41,711,481.92	
租賃負債及一年內到期部分	8,776,903.83		1,295,922.98	2,382,772.48	16,737.04	7,673,317.29
合計	51,103,231.71		1,295,922.98	2,997,618.44	41,728,218.96	7,673,317.29

4. 報告期無以淨額列報現金流量的情況

5. 報告期不存在不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響的情況

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十六)現金流量表補充資料

1. 現金流量表補充資料

項目	本期發生額	上期發生額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	51,007,661.13	-141,432,836.62
加：資產減值準備	80,532,601.62	46,693,274.64
信用減值損失	36,517,369.96	27,310,416.22
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊、投資性房地產折舊	78,846,577.32	80,520,254.44
使用權資產折舊	4,287,215.96	4,408,784.73
無形資產攤銷	14,289,010.82	15,175,106.02
長期待攤費用攤銷	6,123,838.87	6,969,045.80
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	247,757.88	-8,373.69
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	-207,081.06	-517,468.43
淨敞口套期損失(收益以「-」號填列)		
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-8,562,187.34	-4,914,915.97
財務費用(收益以「-」號填列)	334,379.03	506,758.31
投資損失(收益以「-」號填列)	-349,929,425.74	-96,152,132.69
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-2,012,020.88	1,728,062.42
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	591,337.44	-1,321,034.34
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-25,590,706.24	54,605,853.07
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-2,790,002.60	-248,790,780.58
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	118,962,341.77	-10,054,747.44
其他		
經營活動產生的現金流量淨額	2,648,667.94	-265,274,734.11

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十六)現金流量表補充資料(續)

1. 現金流量表補充資料(續)

項目	本期發生額	上期發生額
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況		
現金的期末餘額	1,072,057,362.08	666,522,106.70
減：現金的期初餘額	666,522,106.70	798,419,753.09
加：現金等價物的期末餘額	-	
減：現金等價物的期初餘額	-	
現金及現金等價物淨增加額	<u>405,535,255.38</u>	<u>-131,897,646.39</u>

2. 現金及現金等價物

項目	期末餘額	期初餘額
一. 現金	1,072,057,362.08	666,522,106.70
其中：庫存現金	26,809.59	27,411.04
可隨時用於支付的銀行存款	1,072,022,411.14	666,484,334.11
可隨時用於支付的其他貨幣資金	8,141.35	10,361.55
二. 現金等價物		
三. 期末現金及現金等價物餘額	1,072,057,362.08	666,522,106.70
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金及現金等價物		

3. 報告期末無使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十六)現金流量表補充資料(續)

4. 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	期末餘額	期初餘額	理由
銀行承兌匯票保證金	19,937,451.23	39,687,770.29	使用受到限制
履約、保函、信用證保證金	33,217,134.63	51,433,254.45	使用受到限制
合計	53,154,585.86	91,121,024.74	-

(五十七)所有權或使用權受到限制的資產

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	53,154,585.86	承兌匯票、履約、保函、信用證保證金
應收票據	29,743,310.28	已背書未終止確認的承兌匯票
應收賬款	8,645,898.89	已背書未終止確認的供應鏈賬單
合計	91,543,795.03	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十八)外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金	-	-	-
其中：美元	6,674,337.35	7.0288	46,912,582.36
歐元	259,409.24	8.2355	2,136,364.80
港幣	223,207.60	0.9032	201,605.06
日元	72,251,586.00	0.04479	3,236,654.29
應收賬款			
其中：美元	738,208.11	7.0288	5,188,717.15
歐元	5,823.48	8.2355	47,959.26
港幣	2,200.00	0.9032	1,987.04
日元	14,282,827.00	0.04479	639,827.80
其他應收款			
其中：港幣	41,800.00	0.9032	37,754.59
應付款項			
其中：美元	332,481.89	7.0288	2,336,948.68
歐元	56.34	8.2355	463.99
日元	20,143,000.00	0.04479	902,204.97
其他應付款			
其中：美元	123,420.00	7.0288	867,494.50

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十九)租賃

1. 作為承租人

項目	金額
計入相關資產成本或當期損益的未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	
其中：售後租回交易產生部分	
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用	1,883,986.14
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的低價值資產租賃費用 (低價值資產的短期租賃費用除外)	
轉租使用權資產取得的收入	
與租賃相關的總現金流出	<u>4,310,595.14</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

五. 合併財務報表重要項目註釋(續)

(五十九)租賃(續)

2. 作為出租人

經營租賃

項目	租賃收入	其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入
房產租賃	112,651,788.67	
車輛租賃	64,159.30	
合計	112,715,947.97	

於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	本期金額	上期金額
第一年	100,872,580.34	100,183,133.14
第二年	62,649,170.10	55,655,974.71
第三年	46,865,589.48	31,847,031.25
第四年	18,978,504.48	29,338,998.08
第五年	18,978,504.48	29,338,998.08
五年後未折現租賃收款額總額	14,233,878.36	53,250,281.50
合計	262,578,227.24	299,614,416.76

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

六. 研發支出

按費用性質列示

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	180,795,560.42	186,257,643.41
材料、燃料和動力	14,974,323.96	43,932,892.30
折舊和攤銷	8,652,583.63	11,266,237.97
委託開發費	5,227,620.61	5,292,993.74
差旅費	2,286,377.45	4,331,125.55
其他	3,782,239.97	11,096,981.01
合計	215,718,706.04	262,177,873.98
其中：費用化研發支出	215,718,706.04	262,177,873.98
資本化研發支出		

七. 合併範圍的變更

(一) 本期發生的非同一控制下企業合併情況

本期未發生非同一控制下企業合併的情況。

(二) 本期發生的同一控制下企業合併

本期本公司的子公司南京熊貓電子裝備有限公司吸收合併三級子公司南京熊貓機電製造有限公司。

本期本公司的子公司深圳市京華電子股份有限公司吸收合併三級子公司深圳京裕電子有限公司。

(三) 本期發生的反向購買

本期未發生反向購買的情況。

(四) 本期出售子公司股權情況

本期未發生出售子公司股權的情況。

(五) 合併範圍發生變化的其他原因

本期本公司的子公司南京熊貓電子裝備有限公司吸收合併三級子公司南京熊貓機電製造有限公司。

本期本公司的子公司深圳市京華電子股份有限公司吸收合併三級子公司深圳京裕電子有限公司。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

八. 在其他主體中的權益

(一) 在子公司中的權益

1. 企業集團的構成

單位：萬元

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
南京熊貓電子製造有限公司[1]	南京	南京	製造業	2,000.00	75.00	25.00	設立
南京熊貓新興實業有限公司	南京	南京	服務業	2,000.00	100.00		設立
南京熊貓電子裝備有限公司	南京	南京	製造業	19,000.00	100.00		設立
佳恒興業有限公司[2]	香港	香港	投資	1港元	100.00		設立
南京熊貓信息產業有限公司[5]	南京	南京	製造業	34181.42	100.00		設立
南京熊貓通信科技有限公司	南京	南京	製造業	10,000.00	100.00		同一控制下 企業合併
成都熊貓電子科技有限公司	成都	成都	製造業	5,000.00	100.00		設立
南京熊貓數字科技有限公司	南京	南京	製造業	1,000.00		100.00	設立
南京熊貓機電製造有限公司[6]	南京	南京	製造業	3,500.00		100.00	同一控制下 企業合併
南京華格電汽塑業有限公司	南京	南京	製造業	6,000.00		100.00	同一控制下 企業合併
深圳市京華電子股份有限公司[3]	深圳	深圳	服務業	11,507.00	43.34		同一控制下 企業合併
深圳市京華物業管理有限公司[4]	深圳	深圳	服務業	100.00		43.34	設立
深圳市京佳物業管理有限公司[4]	深圳	深圳	服務業	100.00		43.34	設立
深圳市京華信息技術有限公司[4]	深圳	深圳	製造業	2,000.00		26.87	設立
深圳市京華數碼科技有限公司[4]	深圳	深圳	製造業	500.00		26.87	設立
香港中電京華貿易公司[1][2][4]	深圳	深圳	製造業	100.00		26.87	設立
深圳市京華健康科技有限公司[4]	深圳	深圳	製造業	500.00		43.34	設立
深圳京裕電子有限公司[4]	深圳	深圳	製造業	931.41		43.34	設立
深圳市龍崗京華電子有限公司[4]	深圳	深圳	服務業	350.00		39.01	設立

八. 在其他主體中的權益(續)

(一) 在子公司中的權益(續)

1. 企業集團的構成(續)

註：

- [1] 南京熊貓電子製造有限公司、香港中電京華貿易公司註冊資本為美元。
- [2] 佳恒興業有限公司尚未實際出資，註冊資本為港元。
- [3] 深圳市京華電子股份有限公司為股份有限公司(非上市)，上述其他公司均為有限責任公司。
- [4] 此部分附屬企業由深圳市京華電子股份有限公司持有。深圳市京華電子股份有限公司董事會7名成員中，本公司推薦4名董事，公司章程約定董事會作出決議，除法律和另有規定外，必須經全體董事的過半數通過，因此本公司能夠控制深圳市京華電子股份有限公司；深圳京裕電子有限公司本期被深圳市京華電子股份有限公司吸收合併。
- [5] 本公司本期對南京熊貓信息產業有限公司增資12500萬元。
- [6] 本期被本公司的子公司南京熊貓電子裝備有限公司吸收合併。

2. 重要的非全資子公司情況

公司名稱	少數股東 持股比例	當期歸屬於少數 股東的損益	當期向少數股東 宣告分派的股利	期末累計 少數股東權益
深圳市京華電子股份有限公司[1]	56.66%	40,275,951.04	32,597,736.50	283,002,711.77

注[1]： 深圳市京華電子股份有限公司董事會7名成員中，本公司推薦4名董事，公司章程約定董事會做出決議，除法律和另有規定外，必須經全體董事的過半數通過。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

八. 在其他主體中的權益(續)

(一) 在子公司中的權益(續)

3. 重要的非全資子公司主要財務信息

子公司名稱	期末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計

深圳市京華電子股份有限公司	607,163,611.03	21,321,073.37	628,484,684.40	180,004,567.83	1,323,590.95	181,328,158.78
---------------	----------------	---------------	----------------	----------------	--------------	----------------

子公司名稱	期初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計

深圳市京華電子股份有限公司	563,038,826.19	25,952,057.83	588,990,884.02	148,234,555.68	2,186,258.52	150,420,814.20
---------------	----------------	---------------	----------------	----------------	--------------	----------------

子公司名稱	本期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量

深圳市京華電子股份有限公司	506,834,756.73	66,120,234.80	66,120,234.80	62,039,767.09
---------------	----------------	---------------	---------------	---------------

子公司名稱	上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量

深圳市京華電子股份有限公司	722,620,264.65	75,519,545.94	75,519,545.94	77,680,000.22
---------------	----------------	---------------	---------------	---------------

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

八. 在其他主體中的權益(續)

(二) 在合營企業或聯營企業中的權益

1. 重要的聯營企業基本情況

公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬美元)	持股比例(%)		投資的會計 處理方法	對本公司活動 是否具有戰略性
					直接	間接		
南京樂金熊貓電器 有限公司	南京	南京	電氣機械和器材製造 業	3,570.00	30		權益法	是
南京愛立信通信有 限公司[2]	南京	南京	計算機、通信和其他 電子設備製造業	2,090.00	27			

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

八. 在其他主體中的權益(續)

(二) 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

2. 重要聯營企業的主要財務信息

項目	期末餘額/本期發生額		期初餘額/上期發生額	
	南京樂金熊貓電器有限公司	南京愛立信通信有限公司[2]	南京樂金熊貓電器有限公司	南京愛立信通信有限公司
流動資產	3,194,483,320.18		2,939,533,379.00	1,116,871,188.12
非流動資產	803,969,648.12		781,346,256.30	220,957,260.75
資產合計	3,998,452,968.30		3,720,879,635.30	1,337,828,448.87
流動負債	2,807,040,643.76		2,509,897,137.55	1,627,592,462.82
非流動負債	54,912,594.47		57,409,217.60	
負債合計	2,861,953,238.23		2,567,306,355.15	1,627,592,462.82
少數股東權益				
歸屬於母公司股東權益	1,136,499,730.07		1,153,573,280.15	-289,764,013.95
按持股比例計算的淨資產份額	340,949,919.02		346,071,984.05	
調整事項[1]	68,279,390.24		80,847,913.28	
對聯營企業權益投資的賬面價值	409,229,309.26		426,919,897.33	
存在公開報價的聯營企業權益				
投資的公允價值				
營業收入	7,444,069,982.81		7,101,626,745.03	3,376,111,488.57
淨利潤	273,890,402.82		323,293,281.00	83,534,710.03
終止經營的淨利潤				
其他綜合收益				
綜合收益總額	273,890,402.82		323,293,281.00	83,534,710.03
本期收到的來自聯營企業的股利	87,289,185.87		60,000,000.00	

注[1]：調整事項為初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的金額。

注[2]：本公司持有的南京愛立信通信有限公司股權本期已出售。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

八. 在其他主體中的權益(續)

(二) 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

3. 不重要合營企業和聯營企業的匯總財務信息

項目	期末餘額 / 本期發生額	期初餘額 / 上期發生額
聯營企業：		
投資賬面價值合計	1,517,892.45	66,070,033.11
下列各項按持股比例計算的合計數：		
淨利潤	-230,839.72	13,116.79
其他綜合收益		
綜合收益總額	<u>-230,839.72</u>	<u>13,116.79</u>

九. 政府補助

1. 本年度無按應收金額確認的政府補助

2. 涉及政府補助的負債項目

財務報表項目	期初餘額	本期新增補助金額	本期轉入其他收益	本期其他變動	期末餘額	與資產/收益相關
其他流動負債	15,427,368.44	1,135,000.00	1,000,000.00		15,562,368.44	資產/收益相關
遞延收益	32,419,676.43	4,875,000.00	11,033,686.07		26,260,990.36	資產/收益相關
合計	<u>47,847,044.87</u>	<u>6,010,000.00</u>	<u>12,033,686.07</u>		<u>41,823,358.80</u>	-

3. 計入當期損益的政府補助明細詳見「五、(四十六)其他收益」。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十. 與金融工具相關的風險

本公司在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、流動性風險和市場風險(包括匯率風險、利率風險和其他價格風險)。上述金融風險以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本公司的風險管理架構，制定本公司的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本公司已制定風險管理政策以識別和分析本公司所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司定期評估市場環境及本公司經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本公司的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本公司其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本公司內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本公司的審計委員會。

本公司通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

(一) 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司發生財務損失的風險。

本公司信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產、其他應收款等，以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。於資產負債表日，本公司金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

十. 與金融工具相關的風險(續)

(一) 信用風險(續)

本公司貨幣資金主要為存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行的銀行存款，本公司認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

此外，對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和其他應收款等，本公司設定相關政策以控制信用風險敞口。本公司基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本公司會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本公司會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本公司的整體信用風險在可控的範圍內。

(二) 流動性風險

流動性風險是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。

本公司的政策是確保擁有充足的現金以償還到期債務。流動性風險由本公司的財務部門集中控制。財務部門通過監控現金餘額、可隨時變現的有價證券以及對未來12個月現金流量的滾動預測，確保公司在所有合理預測的情況下擁有充足的資金償還債務。同時持續監控公司是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十. 與金融工具相關的風險(續)

(二) 流動性風險(續)

本公司各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	期末餘額				合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款					
應付票據	106,090,889.23				106,090,889.23
應付賬款	1,467,773,842.89				1,467,773,842.89
其他應付款	107,017,466.74				107,017,466.74
一年內到期的非流動					
負債	5,216,822.39				5,216,822.39
租賃負債		2,691,424.73			2,691,424.73
合計	<u>1,686,099,021.25</u>	<u>2,691,424.73</u>			<u>1,688,790,445.98</u>

項目	上年末餘額				合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	42,326,327.88				42,326,327.88
應付票據	110,289,431.12				110,289,431.12
應付賬款	1,328,218,690.98				1,328,218,690.98
其他應付款	103,658,239.63				103,658,239.63
一年內到期的非流動					
負債	6,158,383.67				6,158,383.67
租賃負債		2,419,029.80	2,425,657.28		4,844,687.08
合計	<u>1,590,651,073.28</u>	<u>2,419,029.80</u>	<u>2,425,657.28</u>		<u>1,595,495,760.36</u>

十. 與金融工具相關的風險(續)

(三) 市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

1. 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本公司面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本公司根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。必要時，本公司會採用利率互換工具來對沖利率風險。

2. 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本公司持續監控外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。此外，公司還可能簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約以達到規避匯率風險的目的。本期及上期，本公司之三級子公司深圳市京華信息技術有限公司簽署了遠期外匯合約，用於鎖定美元匯率，但從根本來看，公司面臨的風險仍是美元匯率風險。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十. 與金融工具相關的風險(續)

(三) 市場風險(續)

2. 匯率風險(續)

本公司面臨的匯率風險主要來源於以美元計價的金融資產和金融負債，外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	美元	其他外幣	合計	美元	其他外幣	合計
貨幣資金	46,912,582.36	5,574,624.15	52,487,206.51	31,424,447.75	4,388,846.21	35,813,293.96
應收賬款	5,188,717.15	689,774.10	5,878,491.25	14,526,325.41	755,614.51	15,281,939.92
其他應收款		37,754.59	37,754.59		39,100.38	39,100.38
小計	<u>52,101,299.51</u>	<u>6,302,152.84</u>	<u>58,403,452.35</u>	<u>45,950,773.16</u>	<u>5,183,561.10</u>	<u>51,134,334.26</u>
應付賬款	2,336,948.68	902,668.96	3,239,617.64	3,472,850.39	930,605.60	4,403,455.99
其他應付款	867,494.50		867,494.50	854,355.72		854,355.72
小計	<u>3,204,443.18</u>	<u>902,668.96</u>	<u>4,107,112.14</u>	<u>4,327,206.11</u>	<u>930,605.60</u>	<u>5,257,811.71</u>

匯率變動的影響如下：

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	匯率增加 /(減少)	利潤總額 增加/(減少)	匯率增加 /(減少)	利潤總額 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	5%	2,444,842.82	5%	2,081,178.35
人民幣對美元升值	5%	-2,444,842.82	5%	-2,081,178.35
人民幣對日元貶值	5%	148,713.86	5%	153,398.78
人民幣對日元升值	5%	-148,713.86	5%	-153,398.78

十. 與金融工具相關的風險(續)

(四) 其他價格風險

其他價格風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險。

本公司其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

十一. 公允價值

(一) 按公允價值層級對以公允價值計量的資產和負債進行分析

項目	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	期末餘額
一. 持續的公允價值計量				
◆ 交易性金融資產			498,123,487.68	498,123,487.68
1. 分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			498,123,487.68	498,123,487.68
(1) 債務工具投資				
(2) 權益工具投資				
(3) 衍生金融資產				
(4) 其他—結構性存款			498,123,487.68	498,123,487.68
◆ 應收款項融資			47,523,811.39	47,523,811.39
◆ 其他債權投資				
◆ 其他權益工具投資				
持續以公允價值計量的資產總額			545,647,299.07	545,647,299.07

(二) 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

1. 本公司持有第三層次公允價值計量的交易性金融資產為銀行理財產品，期末根據理財產品的預期收益率(0.15%-4.3%)調整公允價值。
2. 本公司持有第三層次公允價值計量的應收款項融資為應收票據，持有意圖為背書，且其剩餘期限較短，賬面價值等同於公允價值。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十一. 公允價值(續)

(三) 持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

項目	上年年末餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	當期利得或損失總額		購買、發行、出售和結算				對於在報告期末持有的資產，計入損益的當期末	期末餘額	實現利得或變動
				計入損益	計入其他綜合收益	購買	發行	出售	結算			
◆交易性金融資產	491,594,758.95			9,500,262.36	1,070,000,000.00		1,072,971,533.63			498,123,487.68	3,123,487.68	
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	491,594,758.95			9,500,262.36	1,070,000,000.00		1,072,971,533.63			498,123,487.68	3,123,487.68	
— 債務工具投資												
— 權益工具投資												
— 衍生金融資產												
— 其他(理財產品)	491,594,758.95			9,500,262.36	1,070,000,000.00		1,072,971,533.63			498,123,487.68	3,123,487.68	
◆應收款項融資	30,350,019.89				249,315,353.70		232,141,562.20			47,523,811.39		
◆其他債權投資												
◆其他權益工具投資												
合計	521,944,778.84			9,500,262.36	1,319,315,353.70		1,305,113,095.83			545,647,299.07	3,123,487.68	
其中：與金融資產有關的損益				9,500,262.36								
與非金融資產有關的損益												

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易

(一) 本公司的母公司

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本公司的 持股比例 (%)	母公司對 本公司的 表決權比例 (%)
熊猫電子集團有限公司	中國·南京	製造業	163,297萬元	23.05	66.67

注 [1]: 截至2025年12月31日，中國電子信息產業集團有限公司持股數合計佔本公司總股本的29.98%。其中：控股子公司南京中電熊猫信息產業集團有限公司通過資產管理計劃持有本公司22,120,611股A股及13,768,000股H股，佔本公司總股本的3.93%；通過南京中電熊猫信息產業集團有限公司全資子公司熊猫電子集團有限公司持有本公司210,661,444股A股，佔本公司總股本的23.05%；通過境外全資子公司華電有限公司持有本公司27,414,000股H股，佔本公司總股本的3.00%。中國電子信息產業集團有限公司仍為公司最終控制方，註冊地中國·北京。

[2] 母公司對本公司的表決權比例高於持股比例，系公司董事會九名成員中母公司推薦選任六名董事所致，公司章程約定董事會做出決議，除法律和另有規定外，必須經全體董事的過半數通過。

(二) 本公司子公司的情況

詳見附註「八、在其他主體中的權益」。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(三) 本企業的合營和聯營企業情況

本企業重要的合營或聯營企業詳見附註「八、在其他主體中的權益」，本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況

合營或聯營企業名稱	與本公司關係
南京愛立信通信有限公司[1]	本公司之聯營企業
北京索愛普天移動通信有限公司[2]	本公司之聯營企業
深圳市車寶信息科技有限公司[3]	子公司之聯營企業
深圳市京華網絡營銷有限公司	子公司之聯營企業
南京樂金熊猫電器有限公司	本公司之聯營企業

註： [1] 本期南京愛立信通信有限公司股權處置完成，2025年10月30日，ENC完成了工商變更登記手續，公司不再持有ENC股權。2026年1月20日，南京愛立信熊猫通信有限公司更名為南京愛立信通信有限公司。

[2] 本期北京索愛普天移動通信有限公司股權清算完成，2025年09月24日，北京索愛普天移動通信有限公司註銷完成。

[3] 深圳市車寶信息科技有限公司股權清算完成，2025年8月7日，深圳市車寶信息科技有限公司註銷完成。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(四) 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	與本公司關係
南京中電熊貓信息產業集團有限公司	本公司股東
溧陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	母公司之子公司
南京熊貓達盛電子科技有限公司	母公司之子公司
南京熊貓智成科技有限公司	母公司之子公司
南京熊貓科技園開發有限公司	母公司之子公司
南京熊貓投資發展有限公司	母公司之子公司
南京振華包裝材料廠	母公司之子公司
南京靜業家電有限公司	母公司之子公司
智成興業(香港)有限公司	母公司之子公司
中國電子國際展覽廣告有限責任公司	受同一最終控制方控制
中電防務科技股份有限公司	受同一最終控制方控制
北京中軟萬維網絡技術有限公司	受同一最終控制方控制
彩虹集團有限公司	受同一最終控制方控制
江西彩虹光伏有限公司	受同一最終控制方控制
甘肅長風電子科技有限責任公司	受同一最終控制方控制
冠捷視聽科技(深圳)有限公司	受同一最終控制方控制
貴州振華華聯電子有限公司	受同一最終控制方控制
貴州振華群英電器有限公司(國營第八九一廠)	受同一最終控制方控制
貴州振華義龍新材料有限公司	受同一最終控制方控制
南京彩虹新能源有限公司	受同一最終控制方控制

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(四) 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	與本公司關係
南京華東電子集團有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓晶體科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓物業管理有限公司	受同一最終控制方控制
中電商務(北京)有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓液晶材料科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓液晶顯示科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓照明有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓置業有限公司	受同一最終控制方控制
中電惠融商業保理(深圳)有限公司	受同一最終控制方控制
深圳市桑達無線通訊技術有限公司	受同一最終控制方控制
深圳市中電電力技術股份有限公司	受同一最終控制方控制
深圳中電港技術股份有限公司	受同一最終控制方控制
深圳中電投資有限公司	受同一最終控制方控制
武漢中元通信股份有限公司	受同一最終控制方控制
咸陽中電彩虹集團控股有限公司	受同一最終控制方控制
長城電源技術有限公司	受同一最終控制方控制
中電工業互聯網有限公司	受同一最終控制方控制
中國電子財務有限責任公司	受同一最終控制方控制
中國電子進出口有限公司	受同一最終控制方控制
中國電子器材國際有限公司	受同一最終控制方控制

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(四) 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	與本公司關係
中國電子物資蘇浙公司	受同一最終控制方控制
中國長城科技集團股份有限公司	受同一最終控制方控制
中國振華集團雲科電子有限公司	受同一最終控制方控制
南京三樂集團有限公司	受同一最終控制方控制
中電泰日昇馬鞍山科技有限公司	受同一最終控制方控制
中電望辰科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京中電熊貓磁電科技有限公司	受同一最終控制方控制
深圳振華富電子有限公司	受同一最終控制方控制
貴州振華新材料有限公司	受同一最終控制方控制
貴州振華風光半導體股份有限公司	受同一最終控制方控制
中電長城聖非凡信息系統有限公司	受同一最終控制方控制
中國振華(集團)新雲電子元器件有限責任公司	
(國營第四三二六廠)	受同一最終控制方控制
中電彩虹智慧照明科技有限公司	受同一最終控制方控制
中國振華集團永光電子有限公司(國營第八七三廠)	受同一最終控制方控制
南京潤環泰大酒店有限公司	受同一最終控制方控制
成都華微電子科技股份有限公司	受同一最終控制方控制
中國電子系統技術有限公司	受同一最終控制方控制

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(四) 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	與本公司關係
南京熊貓漢達科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京三樂微波技術發展有限公司	受同一最終控制方控制
東莞中電熊貓科技發展有限公司	受同一最終控制方控制
廊坊振華晶體科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京科瑞達電子裝備有限責任公司	受同一最終控制方控制
南京華睿川電子科技有限公司	受同一最終控制方控制
南京長江科技園有限公司	受同一最終控制方控制
武漢中原長江科技發展有限公司	受同一最終控制方控制
中電和瑞科技有限公司	受同一最終控制方控制
中電會展與信息傳播有限公司	受同一最終控制方控制
中電雲計算技術有限公司	受同一最終控制方控制
江蘇南極星新能源技術股份有限公司	受同一最終控制方控制
蘇州雲芯微電子科技有限公司	受同一最終控制方控制
湖南長城銀河科技有限公司	其他關聯方
深圳桑達科技發展有限公司	其他關聯方
熊貓科技(北京)有限公司	其他關聯方
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	其他關聯方
深圳市京華智能科技有限公司	其他關聯方
咸陽彩虹光電科技有限公司	其他關聯方
南京熊貓醫療服務有限公司	其他關聯方
成都京東方顯示科技有限公司	其他關聯方

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
南京彩虹新能源有限公司	採購商品	2,713,249.82	2,989,248.19
成都華微電子科技股份有限公司	採購商品	2,366,513.22	627,982.31
中電和瑞科技有限公司	採購商品	2,110,886.63	
南京熊猫漢達科技有限公司	採購商品	1,901,550.97	
湖南長城銀河科技有限公司	採購商品	1,876,814.15	584,070.80
中電商務(北京)有限公司	採購商品	1,584,348.56	
廊坊振華晶體科技有限公司	採購商品	1,427,978.73	17,900.38
冠捷視聽科技(深圳)有限公司	採購商品	1,359,325.36	1,607,774.51
南京振華包裝材料廠	採購商品	1,351,751.20	1,642,060.41
深圳振華富電子有限公司	採購商品	765,988.00	306,932.83
中國振華集團永光電子有限公司(國營第八七三廠)	採購商品	410,365.78	156,181.18
南京中電熊猫晶體科技有限公司	採購商品	322,604.66	438,482.99
貴州振華聯電子有限公司	採購商品	259,055.98	77,278.97
南京熊猫醫療服務有限公司	採購商品	141,500.16	3,370.00

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

採購商品/接受勞務情況(續)

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
深圳市桑達無線通訊技術有限公司	採購商品	117,699.12	1,848,807.09
南京熊猫達盛電子科技有限公司	採購商品	82,896.31	245,715.92
溧陽市熊猫翠竹園賓館有限公司	採購商品	59,000.00	8,358.49
中國振華(集團)新雲電子元器件有限責任公司(國營第四三二六廠)	採購商品	58,687.68	814.17
中國振華集團雲科電子有限公司	採購商品	27,827.62	78,545.64
貴州振華群英電器有限公司(國營第八九一廠)	採購商品	10,840.71	3,398.24
深圳桑達科技發展有限公司	採購商品	6,323.01	
南京中電熊猫照明有限公司	採購商品	1,249.20	
甘肅長風電子科技有限責任公司	採購商品	1,255,752.21	
南京中電熊猫磁電科技有限公司	採購商品	83,234.51	
蘇州雲芯微電子科技有限公司	採購商品	9,000.00	
中電彩虹智慧照明科技有限公司	採購商品		1,619,449.55
中國電子器材國際有限公司	採購商品		255,377.37
熊猫電子集團有限公司	採購商品		8,652.72

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

採購商品/接受勞務情況(續)

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
貴州振華風光半導體股份有限公司	採購商品		3,115.04
武漢中原長江科技發展有限公司	採購商品		212.4
南京熊貓運輸有限公司	接受勞務	6,002,412.23	6,945,642.89
南京熊貓醫療服務有限公司	接受勞務	2,144,716.35	1,187,401.40
熊貓電子集團有限公司	接受勞務	733,103.15	231,553.68
中電商務(北京)有限公司	接受勞務	641,365.74	102,203.77
南京華東電子集團有限公司	接受勞務	331,200.00	344,250.00
南京中電熊貓照明有限公司	接受勞務	256,327.35	198,750.12
溧陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	接受勞務	158,497.40	364,966.52
南京熊貓漢達科技有限公司	接受勞務	131,033.86	189,171.14
中國電子物資有限公司	接受勞務	120,860.60	
中電會展與信息傳播有限公司	接受勞務	59,433.96	
南京中電熊貓物業管理有限公司	接受勞務	43,018.87	45,600.00
中電雲計算技術有限公司	接受勞務	42,289.62	
江蘇南極星新能源技術股份有限公司	接受勞務	7,323.68	
深圳市京華智能科技有限公司	接受勞務		637,759.29
南京熊貓達盛電子科技有限公司	接受勞務		94,339.62

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
南京熊貓漢達科技有限公司	出售商品	155,493,959.93	131,599,127.57
咸陽中電彩虹集團控股有限公司	出售商品	15,380,531.01	16,194,690.27
成都京東方顯示科技有限公司	出售商品	11,407,271.69	45,460,196.93
南京愛立信熊貓通信有限公司	出售商品	8,649,818.00	3,893,802.02
江西彩虹光伏有限公司	出售商品	7,123,893.82	
深圳中電投資有限公司	出售商品	6,760,462.06	
南京中電熊貓信息產業集團有限公司	出售商品	3,211,398.78	1,746,098.07
北京中軟萬維網絡技術有限公司	出售商品	3,151,688.10	
深圳市京華網絡營銷有限公司	出售商品	3,045,210.68	3,837,569.04
甘肅長風電子科技有限責任公司	出售商品	2,725,663.72	5,752.22
長城電源技術有限公司	出售商品	2,480,229.53	1,232,726.10
熊貓電子集團有限公司	出售商品	1,092,682.69	680,092.74
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	出售商品	492,867.25	13,031,681.42
深圳市中電電力技術股份有限公司	出售商品	217,999.22	226,545.00
南京三樂微波技術發展有限公司	出售商品		110,442.48

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況(續)

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
南京熊猫運輸有限公司	出售商品	101,453.47	107,280.55
南京中電熊猫磁電科技有限公司	出售商品	83,854.72	81,996.22
南京熊猫達盛電子科技有限公司	出售商品	37,610.62	22,566.37
南京熊猫醫療服務有限公司	出售商品	17,900.95	17,673.59
貴州振華新材料有限公司	出售商品	16,752.22	14,407,079.65
南京熊猫智成科技有限公司	出售商品	14,877.10	14,023.33
中國電子物資蘇浙公司	出售商品	7,075.47	
南京華東電子集團有限公司	出售商品	5,761.06	
南京科瑞達電子裝備有限責任公司	出售商品	4,458.49	4,567.92
南京長江科技園有限公司	出售商品	3,674.70	2,473.24
南京樂金熊猫電器有限公司	出售商品	2,636.27	15,626.14
南京熊猫投資發展有限公司	出售商品	2,052.83	13,941.50
南京熊猫科技園開發有限公司	出售商品	1,745.28	
南京長江電子信息產業集團有限公司	出售商品	1,467.87	
中電防務科技股份有限公司	出售商品		1,070,742.02
南京三樂集團有限公司	出售商品	123,217.69	589,535.39

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況(續)

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
南京中電熊貓液晶顯示科技有限公司	出售商品		118,834.92
中電工業互聯網有限公司	出售商品		16,677.88
南京彩虹新能源有限公司	出售商品		150.5
南京華睿川電子科技有限公司	出售商品		93.73
南京靜業家電有限公司	出售商品		10.28
成都京東方顯示科技有限公司	提供勞務	35,271,784.51	30,694,126.58
南京熊貓漢達科技有限公司	提供勞務	13,432,206.16	24,349,785.47
熊貓電子集團有限公司	提供勞務	6,066,586.70	5,052,746.36
南京樂金熊貓電器有限公司	提供勞務	710,800.55	87,065.58
南京中電熊貓晶體科技有限公司	提供勞務	435,907.90	
南京長江電子信息產業集團有限公司	提供勞務	402,962.86	
咸陽彩虹光電科技有限公司	提供勞務	262,790.64	376,095.30
南京中電熊貓信息產業集團有限公司	提供勞務	233,463.96	54,931.74
南京熊貓智成科技有限公司	提供勞務	190,368.66	296,217.68
南京愛立信熊貓通信有限公司	提供勞務	127,482.06	18,804.34
南京熊貓運輸有限公司	提供勞務	99,702.33	60,286.57

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況(續)

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
中電防務科技股份有限公司	提供勞務		2,116,981.13
南京華東電子集團有限公司	提供勞務		1,061,464.26
溧陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	提供勞務		436,678.02
南京中電熊貓液晶顯示科技有限公司	提供勞務		86,113.20
東莞中電熊貓科技發展有限公司	提供勞務		26,117.40
南京華睿川電子科技有限公司	提供勞務		20,377.36
南京中電熊貓液晶材料科技有限公司	提供勞務		8,286.25
南京靜業家電有限公司	提供勞務		3,320.76
深圳市京華智能科技有限公司	提供勞務		2,004.59
深圳市京華網絡營銷有限公司	提供勞務		1,254.46
深圳市車寶信息科技有限公司	提供勞務		475.25

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

2. 關聯租賃情況

(1) 本公司作為出租方

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
南京熊貓運輸有限公司	房屋建築物	33,321.10	176,851.36
南京靜業家電有限公司	房屋建築物		44,036.70
深圳市京華智能科技有限公司	房屋建築物		31,156.32
南京熊貓智成科技有限公司	房屋建築物	304,381.68	304,381.68
深圳市車寶信息科技有限公司	房屋建築物		4,080.00
深圳市京華網絡營銷有限公司	房屋建築物	7,168.65	6,732.00
南京熊貓智成科技有限公司	商標許可使用	25,491.51	
南京熊貓運輸有限公司	車輛	25,442.48	50,884.96
熊貓電子集團有限公司	車輛	25,442.48	13,716.82
瀋陽市熊貓翠竹園賓館有限公司	車輛	13,274.34	13,274.33

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

2. 關聯租賃情況(續)

(2) 本公司作為承租方

出租方名稱	種類	簡化處理的短期租賃和低價 租賃資產 未納入租賃負債計量的可變 租賃資產 租賃資產租賃的租金費用以及							
		租賃付款額		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	
		本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額
彩虹(合肥)液晶玻 璃有限公司	房屋 建築物	3,247.71	12,990.84	3,540.00	14,160.00				

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

3. 關聯擔保情況

本公司作為擔保方：

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
南京熊猫電子 股份有限公司	南京華格電汽塑 業有限公司	20,000,000.00	2025/1/23	2026/1/23	否

說明：

本公司為三級子公司南京華格電汽塑業有限公司在中國電子財務有限責任公司額度為人民幣20,000,000.00元銀行綜合授信提供最高額保證擔保，授信期間為2025年1月23日至2026年1月23日，本次擔保無反擔保。保證期間根據《綜合授信合同》項下各具體授信業務合同約定的債務履行期限分別計算。每一具體授信業務合同項下的保證期間為，自該具體授信業務合同約定的債務履行期限屆滿之日起兩年。截至2025年12月31日，本公司之子公司南京華格電汽塑業有限公司共使用授信額度為人民幣10,065,491.33元。其中，本公司為三級子公司南京華格電汽塑業有限公司提供銀行承兌匯票擔保金額為人民幣10,065,491.33元。

綜上所述，截至2025年12月31日，本公司為子公司提供擔保金額為人民幣10,065,491.33元，其中：銀行承兌匯票擔保金額為人民幣10,065,491.33元，保函擔保金額為人民幣0元。(2024年12月31日，本公司為子公司提供擔保金額為人民幣2,358,781.76元，其中：銀行承兌匯票擔保金額為人民幣1,748,815.76元，保函擔保金額為人民幣609,966.00元。)

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

4. 關聯方債務重組情況

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
南京振華包裝材料廠	債務重組收益	211,883.29	
合計		211,883.29	

5. 關鍵管理人員報酬

單位：萬元

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	823.36	834.04

報告期本公司關鍵管理人員包括董事、監事、總經理、副總經理和董事會秘書等共18人，其中在本公司領取報酬的為12人。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

2025年度

單位：萬元

姓名	職務	薪金	工資及補貼	退休金		合計	備註
				計劃供款	績效獎金		
夏德傳	董事長、 執行董事						
劉劍鋒	非執行董事						
胡進	非執行董事						
胡回春	執行董事、 總經理		46.08	9.97	52.97	109.02	
易國富	職工董事		40.92	9.77	51.72	102.41	
呂松	非執行董事						
戴克勤	獨立董事	12.00				12.00	
熊焰韜	獨立董事	12.00				12.00	
朱維訓	獨立董事	12.00				12.00	
胡壽軍	總會計師		32.52	8.66	37.18	78.36	
邵波	副總經理		28.92	8.37	33.12	70.41	
胡大立	副總經理		32.52	8.74	32.24	73.5	
王棟棟	董事會秘書		28.92	8.58	34.25	71.75	
萬磊	副總經理		32.52	9.39	51.00	92.91	
陸斌	副總經理		32.52	10.05	63.67	106.24	
樊來盈	原監事會主席						
傅圓圓	原監事						
薛玉恒	原職工監事、 黨委副書記		32.52	9.16	41.08	82.76	
合計		36.00	307.44	82.69	397.23	823.36	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

續：2024年度

單位：萬元

姓名	職務	酬金	工資及補貼	退休金 計劃供款	績效獎金	合計	備註
夏德傳[1][3][4]	董事長					-	
劉劍鋒[1][4]	董事					-	
胡進[1][4]	董事					-	
胡回春[1][4][5]	董事、總經理		35.88	10.46	58.44	104.78	
易國富[1][4]	董事、黨委書記		33.48	9.52	57.14	100.14	
呂松[1][4]	董事					-	
戴克勤[1][4]	獨立董事	12.00				12.00	
熊焰韜[1][4]	獨立董事	12.00				12.00	
朱維馴[1][4]	獨立董事	12.00				12.00	
樊來盈[2][6]	監事會主席					-	
傅圓圓[2]	監事					-	
薛玉恒[2]	職工監事		30.36	9.01	44.18	83.55	
胡壽軍[5]	總會計師		30.36	8.26	9.18	47.80	2023年度績效由原 單位發放
邵波[5]	副總經理		27.96	8.30	37.30	73.56	
胡大立[5]	副總經理		30.36	8.96	41.89	81.21	
王棟棟[5]	董事會秘書		27.96	8.28	41.25	77.49	
萬磊[5]	副總經理		30.36	8.99	53.54	92.89	
陸斌[5]	副總經理		30.36	9.99	65.59	105.94	
鄧偉明	原非執行董事					-	
周玉新	原職工監事	13.84	6.70	10.14	30.68		
合計		36.00	290.92	88.47	418.65	834.04	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

1. 2024年6月3日，公司召開第十屆董事會第二十六次會議，審議通過提名夏德傳先生、胡回春先生為公司第十一屆董事會執行董事候選人，審議通過提名劉劍鋒先生、胡進先生、易國富先生、呂松先生為公司第十一屆董事會非執行董事候選人，審議通過提名戴克勤先生、熊焰韜女士、朱維馴先生為公司第十一屆董事會獨立非執行董事候選人。該等候選人經於2024年6月21日召開的公司2023年年度股東大會選舉獲任，任期三年。
2. 2024年6月3日，公司召開第十屆監事會第十六次會議，審議通過提名樊來盈先生、傅園園女士為公司第十一屆監事會非職工監事候選人，確認薛玉恒先生為公司第十一屆監事會職工監事。樊來盈先生、傅園園女士經於2024年6月21日召開的公司2023年年度股東大會選舉獲任，與職工監事薛玉恒先生組成公司第十一屆監事會，任期三年。
3. 2024年6月21日，公司召開第十一屆董事會第一次會議，選舉夏德傳先生為公司第十一屆董事會董事長。
4. 2024年6月21日，公司召開第十一屆董事會第一次會議，選舉董事長夏德傳先生、董事劉劍鋒先生、董事胡回春先生、董事易國富先生、獨立董事朱維馴先生為戰略委員會委員；董事長夏德傳先生為戰略委員會主任。選舉董事胡進先生、董事呂松先生、獨立董事戴克勤先生、獨立董事熊焰韜女士、獨立董事朱維馴先生為審核委員會委員；熊焰韜女士為審核委員會主任。選舉董事長夏德傳先生、董事胡回春先生、獨立董事戴克勤先生、獨立董事熊焰韜女士、獨立董事朱維馴先生為提名委員會委員，選舉戴克勤先生為提名委員會主任。選舉董事長夏德傳先生、董事劉劍鋒先生、獨立董事戴克勤先生、獨立董事熊焰韜女士、獨立董事朱維馴先生為薪酬與考核委員會委員，選舉朱維馴先生為薪酬與考核委員會主任。

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

- 2024年6月21日，公司召開第十一屆董事會第一次會議，聘任胡回春先生為公司總經理，聘任邵波先生、胡大立先生、萬磊先生、陸斌先生為公司副總經理，聘任胡壽軍先生為公司總會計師，聘任王棟棟先生為公司董事會秘書，任期均為三年，與公司第十一屆董事會同步。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

6. 2024年6月21日，公司召開第十一屆監事會第一次會議，選舉樊來盈先生為公司監事會主席。
7. 2025年11月7日，公司召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《關於修改〈公司章程〉部分條款》的議案，建議授權公司管理層處理修改《公司章程》部分條款的具體事宜，審議通過了經修訂的《公司股東會議事規則》《公司董事會議事規則》，及《關於取消公司監事會並廢止〈公司監事會議事規則〉》的議案，以上議案已經2025年12月4日召開的公司2025年第二次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會審議通過。公司監事會監事於同日離任。
8. 2025年12月23日，因公司治理結構調整及工作安排調整，易國富先生申請辭去董事職務及董事會下屬委員會相關職務。辭職後，易國富先生仍將繼續在公司擔任其他職務。2025年12月24日，公司召開工會委員會委員、職代會團組長聯席會議，選舉易國富先生擔任公司第十一屆董事會職工代表董事，任期與公司第十一屆董事會任期一致。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 關鍵管理人員報酬(續)

2025年度本公司薪酬最高的前五位人士中包括0位董事(2024年度：0位董事)。本年度支付該5位人士(2024年度：5位)的薪酬合計金額列示如下：

項目	2025年度	2024年度
工資及補貼	713.23	719.06
退休金計劃供款	41.46	42.89
其他		
合計	<u>754.69</u>	<u>761.95</u>

續：

薪酬範圍	人數	
	2025年度	2024年度
港元0-1,000,000.00元		
港元1,000,000.00-1,500,000.00元	1	2
港元1,500,000.00-2,000,000.00元	3	1
港元2,000,000.00-2,500,000.00元	<u>1</u>	<u>2</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

5. 其他關聯交易

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
中國電子財務有限責任公司[1]	收取利息	3,781,077.43	4,561,349.65
中國電子財務有限責任公司[1]	支付手續費	10,291.88	7,954.73
中國電子物資有限公司	債務豁免		
南京熊猫智成科技有限公司	商標許可使用	25,491.51	18,999.06
南京熊猫漢達科技有限公司	專利轉讓		2,392,358.49
中電惠融商業保理(深圳)有限公司	應收賬款保理		2,614,845.96
中電惠融商業保理(深圳)有限公司	利息支出		8,097.52
中電惠融商業保理(深圳)有限公司	手續費		466.44

註：

[1] 本公司2024年11月22日召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過與中國電子財務有限責任公司簽訂《金融服務合作協議》(以下簡稱「服務協議」)。根據服務協議約定，中國電子財務有限責任公司在遵守國家法律法規和金融機構運營規則的前提下，為本公司提供包括但不限於辦理財務和融資顧問、信用簽證、其他相關的諮詢、代理服務以及提供擔保、票據承兌、貼現、存款服務等在內的金融服務，綜合授信餘額的上限為人民幣8.00億元，資金結算餘額的上限為人民幣7.00億元，其他金融服務業務交易費用上限為200.00萬元，有效期自服務協議生效之日起三年。上述服務協議已經公司2024年12月27日第二次臨時股東大會決議審議通過。

截至2025年12月31日，本公司在中國電子財務有限責任公司貸款餘額為0.00元，存款餘額689,460,833.84元。截至2025年12月31日，本公司在中國電子財務有限責任公司共使用授信額度人民幣10,065,491.33元。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項

1. 應收項目

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
貨幣資金	中國電子財務有限責任公司	609,660,833.84		526,131,362.15	
應收賬款	南京熊猫漢達科技有限公司	253,449,902.63	1,304,974.34	183,546,723.10	1,079,781.29
	北京中軟萬維網絡技術有限公司	18,885,643.25	657,555.02	20,885,643.25	623,925.49
	南京熊猫投資發展有限公司	14,808,445.92	414,760.11	24,522,643.26	529,834.46
	彩虹集團有限公司	14,179,772.13	482,136.15	14,663,453.55	417,362.59
	咸陽中電彩虹集團控股有限公司	13,167,946.90		7,320,000.00	
	成都京東方顯示科技有限公司	12,038,290.57		11,787,852.88	
	熊猫電子集團有限公司	4,623,829.57	83,887.32	4,077,354.15	77,713.80
	彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	4,552,900.00	103,649.07	5,061,900.00	79,073.28
	南京愛立信熊猫通信有限公司	4,547,500.42	3,954.19	3,162,820.64	1,698.83
	甘肅長風電子科技有限責任公司	4,067,069.73	18,800.00	2,776,760.00	114,154.87
	江西彩虹光伏有限公司	4,025,000.00	-		
	中電防務科技股份有限公司	3,548,332.99	92,289.05	14,987,830.04	283,389.41
	南京三樂集團有限公司	586,396.00		638,800.00	
	冠捷視聽科技(深圳)有限公司	375,953.26		646,463.96	
	長城電源技術有限公司	282,421.42		461,985.28	
南京熊猫智成科技有限公司	193,536.00		107,600.00		

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項(續)

1. 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
	南京中電熊猫信息產業集團有限公司	134,897.43	1,890.28	87,397.43	1,247.11
	南京中電熊猫液晶顯示科技有限公司	122,627.19	4,549.47	18,188,722.51	572,604.18
	南京華東電子集團有限公司	96,510.00	1,683.00	90,000.00	
	深圳市中電電力技術股份有限公司	49,225.00		34,266.82	
	貴州振華新材料有限公司	18,930.00		16,280,000.00	177,452.00
	瀋陽市熊猫翠竹園賓館有限公司	7,500.00		484,979.03	
	中電數科科技有限公司			614,845.96	
	咸陽彩虹光電科技有限公司			409,943.88	
	南京三樂微波技術發展有限公司			106,800.00	
	南京樂金熊猫電器有限公司			44,417.29	
	南京靜業家電有限公司			32,000.00	348.8
	南京潤璟泰大酒店有限公司			2,227.10	141.45
應收票據	南京熊猫漢達科技有限公司	3,110,333.00		30,274,614.02	
	熊猫電子集團有限公司	75,938.00			
	武漢中元通信股份有限公司			100,000.00	
	中電防務科技股份有限公司			11,569,789.32	

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項(續)

1. 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收款項融資	南京熊貓漢達科技有限公司	37,559,343.77		8,527,544.33	
	南京樂金熊貓電器有限公司	107,137.25			
	長城電源技術有限公司			62,038.02	
	中電防務科技股份有限公司			2,517,731.00	
預付款項	中國振華集團永光電子有限公司(國營第八七三廠)	445,123.20			
	深圳振華富電子有限公司	310,083.95			
	中電商務(北京)有限公司	86,660.53			
	中國電子進出口有限公司	1,500.00		1,500.00	
其他應收款	熊貓電子集團有限公司	250,000.00	2,350.00		
	冠捷視聽科技(深圳)有限公司	50,000.00			
其他流動資產	中國電子財務有限責任公司(定期存款)	79,800,000.00		80,000,000.00	
合同資產	南京中電熊貓晶體科技有限公司	105,539.61			
	南京長江電子信息產業集團有限公司	13,176.88			

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項(續)

2. 應付項目

項目名稱	關聯方	期末餘額	期初餘額
應付賬款	成都華微電子科技股份有限公司	2,164,452.17	17,035.40
	南京熊猫漢達科技有限公司	2,148,752.60	
	南京熊猫運輸有限公司		1,261,596.26
	南京振華包裝材料廠	1,143,864.83	1,567,241.43
	深圳市桑達無線通訊技術有限公司	1,139,606.00	2,619,667.20
	中電防務科技股份有限公司	915,678.63	2,229,718.63
	甘肅長風電子科技有限責任公司	840,300.00	
	中電和瑞科技有限公司	774,200.00	
	熊猫電子集團有限公司	1,931,681.01	591,722.08
	中國振華集團永光電子有限公司(國營第八七三廠)	410,394.83	4,450.45
	廊坊振華晶體科技有限公司	327,844.71	20,227.42
	南京中電熊猫晶體科技有限公司	174,179.31	36,819.78
	貴州振華華聯電子有限公司	158,419.51	24,040.36
	中國振華集團雲科電子有限公司	132,528.00	133,585.46
南京中電熊猫磁電科技有限公司	94,055.00		

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項(續)

2. 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額	期初餘額
	中國振華(集團)新雲電子元器件有限責任公司(國營第四三二六廠)	68,527.47	8,778.77
	深圳振華富電子有限公司	24,598.23	
	江蘇南極星新能源技術股份有限公司	8,275.76	
	南京熊貓達盛電子科技有限公司	7,268.00	228,790.01
	貴州振華群英電器有限公司(國營第八九一廠)	4,975.23	4,959.30
	蘇州雲芯微電子科技有限公司	4,520.00	
	深圳桑達科技發展有限公司	3,785.00	
	中國電子器材國際有限公司	2,122.44	2,122.44
	成都京東方顯示科技有限公司	3,298.80	
	中電商務(北京)有限公司	7699.12	
	南京中電熊貓液晶顯示科技有限公司		72,402.05
	中電彩虹智慧照明科技有限公司	647,779.82	799,983.58
	南京靜業家電有限公司		147,600.00
	南京中電熊貓照明有限公司	21,880.57	6,499.13
應付票據	南京振華包裝材料廠		106,431.99
	南京熊貓達盛電子科技有限公司		485,500.00

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(六) 關聯方應收應付款項(續)

2. 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額	期初餘額
其他應付款	南京中電熊貓信息產業集團有限公司	9,790,000.00	9,790,000.00
	熊貓電子集團有限公司	3,549,702.85	3,765,011.31
	南京熊貓漢達科技有限公司	415,148.84	
	南京熊貓科技園開發有限公司	20,000.00	20,000.00
	中電和瑞科技有限公司	20,000.00	
	南京中電熊貓照明有限公司		10,000.00
	南京熊貓運輸有限公司		214,625.00
合同負債	彩虹集團有限公司	3,971,681.42	
	彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	2,645,309.73	
	咸陽中電彩虹集團控股有限公司	1,269,026.55	4,083,326.81
	南京三樂集團有限公司	65,779.82	
	智成興業(香港)有限公司		48,521.70
	甘肅長風電子科技有限責任公司	1,718,584.07	
	江西彩虹光伏有限公司		3,152,165.42

十二. 關聯方關係及其交易(續)

(七) 關聯方承諾

本期無重大關聯方承諾。

(八) 資金集中管理

本公司參與和實行的資金集中管理安排的主要內容如下：

本公司參與和實行的資金集中管理的項目為與中國電子財務有限責任公司簽訂《金融服務協議》，在資金結算餘額上限內將資金存至中國電子財務有限責任公司，存款支取無限制。

本公司歸集至集團的資金

本公司無歸集至集團的資金。

本公司未歸集至集團母公司賬戶而直接存入財務公司的資金：

項目名稱	期末餘額		上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
貨幣資金	609,660,833.84		526,131,362.15	
其他流動資產—定期存款	79,800,000.00		80,000,000.00	
合計	689,460,833.84		606,131,362.15	
其中：因資金集中管理支取受限的資金				

註：

[1] 本期存款利息、與中國電子財務有限責任公司的《金融服務協議》詳見十二、(五)5.其他關聯交易。

[2] 本公司無歸集至集團母公司賬戶的資金。

本公司無從集團母公司或成員單位拆借的資金。

集團母公司或成員單位無從本公司拆借的資金。

集團母公司或成員單位無歸集至本公司的資金。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十三. 承諾及或有事項

(一) 承諾事項

其中，與關聯方相關的未確認承諾事項詳見本附註「十二、關聯方及關聯交易」部分相應內容；與租賃相關的承諾詳見本附註「五、(五十九)租賃」。

本公司於資產負債表日已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾事項如下：

項目	期末餘額	期初餘額
機器設備		550,697.43

(二) 或有事項

1. 重要的訴訟及仲裁事項

序號	訴訟基本情況	涉案金額 (萬元)	是否形成 預計負債	訴訟進展
1	熊貓裝備訴江蘇金貓買賣合同糾紛案	2,259.315萬元及利息	否	2017年7月18日-2018年11月1日南京熊貓電子裝備有限公司(以下簡稱「熊貓裝備」)與江蘇金貓機器人科技有限公司陸續簽訂了4份購銷合同，截至2023年12月31日，仍有貨款2,259.315萬元未支付。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十三. 承諾及或有事項(續)

(二) 或有事項(續)

1. 重要的訴訟及仲裁事項(續)

序號	訴訟基本情況	涉案金額 (萬元)	是否形成 預計負債	訴訟進展
----	--------	--------------	--------------	------

熊猫裝備多次催要無果，向棲霞區人民法院提起訴訟。

2024年2月21日，電子裝備公司收到了江蘇金貓機器人科技有限公司《民事反訴狀》，請求解除相關合同並退還已購置設備及已支付貨款。熊猫裝備於2024年3月5日收到法院於2月29日作出的判決書，判決江蘇金貓機器人科技有限公司向熊猫裝備支付剩餘1份購銷合同的未付貨款128,000元及相應違約金，熊猫裝備退還江蘇金貓機器人科技有限公司解除的3份購銷合同已付貨款44,749,350元並支付相應利息，江蘇金貓機器人科技有限公司退還熊猫裝備解除的3份購銷合同項下已交付的貨物。2024年3月18日熊猫裝備已提起上訴。分別於2024年6月7日、2025年3月19日二審兩次開庭，2025年5月8日，熊猫裝備收到二審判決書，主要判決內容如下：駁回金貓公司訴求，判決其於本判決生效之日起十日內支付電子裝備公司貨款22,593,150元及逾期付款違約金。

2025年5月，熊猫裝備向南京棲霞法院申請強制執行。

2026年1月，熊猫裝備收到江蘇省高院寄送的金貓方再審申請書及江蘇省高院出具的《應訴通知書及合議庭組成人員告知書》。該案目前在再審申請審查階段。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十三. 承諾及或有事項(續)

(二) 或有事項(續)

1. 重要的訴訟及仲裁事項(續)

序號	訴訟基本情況	涉案金額 (萬元)	是否形成 預計負債	訴訟進展
2	熊貓信息訴徐州蘇寧置業有限公司建設工程施工合同糾紛案	661.12萬元	否	<p>2012年6月18日，南京熊貓信息產業有限公司(以下簡稱「熊貓信息」)中標了「徐州蘇寧廣場樓宇自動控制系統工程」，隨後與「徐州蘇寧置業有限公司」簽訂了《樓宇自動控制系統合同》，合同約定總價款暫定為2,363.70萬元。</p> <p>2018年12月6日，取得驗收報告，項目二審審定金額為21,770,000元。2020年12月，項目質保期滿，取得了《工程質保期完成報告》。</p> <p>截至2021年7月底，已向發包人開具與審定金額相等的發票，發包人仍有6,611,197.07元工程款到期未支付。</p> <p>2022年5月30日，熊貓信息向徐州市鼓樓區法院提起訴訟，2022年11月4日，雙方在南京市中院開庭審理，庭後雙方就和解方案進行了溝通，暫未能達成一致。2023年2月16日，雙方在南京市中院開庭審理，熊貓信息補充提交了證據材料。</p>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十三. 承諾及或有事項(續)

(二) 或有事項(續)

1. 重要的訴訟及仲裁事項(續)

序號	訴訟基本情況	涉案金額 (萬元)	是否形成 預計負債	訴訟進展
				2023年3月10日，熊猫信息向南京中院提交《申請書》，明確表示不再接受調解。2024年8月23日，收到南京市中院一審判決，判決徐州蘇寧置業向熊猫信息支付工程款661.12萬元及逾期違約金，熊猫信息在欠付的661.12萬元範圍內享有建設工程價款優先受償權。2024年9月19日，熊猫信息收到徐州蘇寧置業上訴狀。2025年3月18日，熊猫信息收到江蘇省高院二審判決，維持一審原判。2025年4月10日，公司申請強制執行。2025年4月25日，收到南京市中院公告，南京市中院依法裁定對蘇寧電器集團有限公司等38家公司進行實質合併重整。2025年5月27日，熊猫信息參加南京中院召開的蘇寧實質合併第一次債權人會議，債權人會議確定熊猫信息債權。2025年12月南京中院裁定批准重整計劃。

2. 截至2025年12月31日，本公司發出的銀行保函尚有人民幣288,227,036.62元未到期。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十四. 資產負債表日後事項

(一) 本期無重要的資產負債表日後非調整事項

(二) 利潤分配情況

根據本公司第十一屆董事會第八次會議通過的2025年度利潤分配方案，以本公司報告期末總股本913,813,529.00股為基數進行分配。每10股派發現金紅利0.10元(含稅)，共計9,138,385.29元(含稅)。該利潤分配方案需經本公司股東會批准後實行。

(三) 銷售退回

本公司在資產負債表日後未發生重要銷售退回。

(四) 其他資產負債表日後事項說明

1. 使用自有閒置資金委託理財

本公司按照公司第十一屆董事會臨時會議審議通過的《關於使用閒置資金進行現金管理》議案對本公司的閒置自有資金進行了委託理財，詳情見下表：

序號	委託方	受托方名稱	產品類型	產品名稱	產品起訖日/		預計年化 收益率	預計收益金額 (萬元)	產品期限	收益類型	結構化安排	參考年化 收益率	預計收益 (如有)	是否構成 關聯交易	
					金額 (萬元)	起息日									產品到期日
1	南京熊猫電子股份有限公司	光大銀行	銀行理財產品	結構性存款	8,000.00	2026-1-22	2026-4-21	1.00%	20.00	90天	保本浮動收益型	不適用	不適用	不適用	否
								2.00%	40.00						
								2.10%	42.00						
2	南京熊猫信息產業有限公司	廣發銀行	銀行理財產品	結構性存款	5,000.00	2026-3-27	2026-6-25	0.5%	6.16	90天	保本浮動收益型	不適用	不適用	不適用	否
								2.05%	25.27						
								2.2%	27.12						

2. 為子公司提供的擔保

無。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十五. 其他重要事項

(一) 前期會計差錯更正

本報告期末發生前期會計差錯更正事項。

(二) 債務重組

作為債務人

項目	債務重組方式	原重組債權	確認的債務	債務轉為資本	債權轉為股份	該投資佔	或有應付/或有應收	債務重組中公允價
		債務賬面價值	重組利得/損失	導致的股本增加額	導致的投資增加額	債務人股份總額的比例		值的確定方法和依據
應付賬款	部分豁免	14,771,438.36	6,460,741.36			(%)		市場價格
合計	-	14,771,438.36	6,460,741.36					-

(三) 年金計劃

公司除社會基本養老保險外，依據國家年金制度的相關政策建立企業年金計劃，公司正式在職的員工、在公司工作滿一年的員工適用該年金計劃。年金計劃採用確定型模式，單位繳費基數為上年度工資總額，繳費比例暫定為5.5%，個人繳費比例暫定為1.5%，相應支出計入當期損益。

公司之二級子公司深圳市京華電子股份有限公司除社會基本養老保險外，依據國家企業年金制度的相關政策建立企業年金計劃，具有深圳市戶籍、公司在職的正式員工、股東派借人員適用該年金計劃。年金計劃採取繳費確定型模式，根據上期經濟效益確定本期提取比例，適用員工按職級每月定額繳納，在最高額不超過參加企業年金員工工資總額15%的範圍內由深圳京華全額承擔，相應支出計入當期損益。

除此之外，本公司及其子公司並無其他重大職工社會保障承諾。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十五. 其他重要事項(續)

(四) 終止經營

項目	本期發生額	上期發生額
一. 終止經營收入	52,032,923.99	61,057,323.51
減：終止成本及經營費用	79,575,496.11	84,600,067.51
二. 來自已終止經營業務的利潤總額	-27,542,572.12	-23,542,744.00
減：終止經營所得稅費用		
三. 終止經營淨利潤	-27,542,572.12	-23,542,744.00
其中：歸屬於母公司的終止經營淨利潤	-27,542,572.12	-23,542,744.00
加：處置業務的淨收益(稅後)		
其中：處置損益總額		
減：所得稅費用(或收益)		
四. 來自已終止經營業務的淨利潤總計	-27,542,572.12	-23,542,744.00
其中：歸屬於母公司所有者的來自於		
已終止經營業務的淨利潤總計	-27,542,572.12	-23,542,744.00
五. 終止經營的現金流量淨額	-2,056,051.82	-735,016.59
其中：經營活動現金流量淨額	-37,949,777.73	-26,967,914.32
投資活動現金流量淨額	308,000.00	232,897.73
籌資活動現金流量淨額	35,585,725.91	26,000,000.00

十五. 其他重要事項(續)

(五) 分部信息

1. 報告分部的確定依據與會計政策

根據本公司的內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了3個報告分部，分別為：智慧交通與平安城市、綠色服務型電子製造、工業互聯網與智能製造。本公司的各個報告分部分別提供不同的產品或服務，或在不同地區從事經營活動。由於每個分部需要不同的技術或市場策略，本公司管理層分別單獨管理各個報告分部的經營活動，定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

分部間轉移價格按照實際交易價格為基礎確定，間接歸屬於各分部的費用按照相應比例在分部之間進行分配。資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，分部負債包括分部經營活動形成的可歸屬於該分部的負債。如果多個經營分部共同承擔的負債相關的費用分配給這些經營分部，該共同承擔的負債也分配給這些經營分部。

非流動資產按資產歸屬於所處區域劃分，本公司非流動資產均在中國境內。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十五. 其他重要事項(續)

(五) 分部信息(續)

2. 報告分部的財務信息

項目	智慧交通與 平安城市	綠色服務型 電子製造	工業互聯網與 智能製造	分部間抵銷	合計
營業收入	1,263,262,462.28	1,214,172,227.86	124,640,127.26	-114,169,655.54	2,487,905,161.86
對聯營和合營企業的投資收益	69,367,758.08				69,367,758.08
資產減值損失	-49,683,537.07	-9,278,650.64	-21,570,413.91		-80,532,601.62
信用減值損失	-16,979,140.83	108,616.41	-19,646,845.54		-36,517,369.96
折舊費和攤銷費	56,856,431.61	30,740,771.47	18,055,228.13	-2,105,788.24	103,546,642.97
利潤總額(虧損總額)	189,879,981.02	20,441,293.93	-142,050,743.37	2,105,788.24	70,376,319.82
所得稅費用	15,028,063.86	4,341,826.85		-1,232.02	19,368,658.69
淨利潤(淨虧損)	174,851,917.16	16,099,467.08	-142,050,743.37	2,107,020.26	51,007,661.13
資產總額	4,854,020,415.41	1,205,712,516.46	201,245,721.72	-792,926,721.14	5,468,051,932.45
負債總額	1,476,702,907.29	684,058,012.50	462,879,543.81	-562,897,931.16	2,060,742,532.44
對聯營和合營企業的長期股權投資	410,747,201.71				410,747,201.71
長期股權投資以外的其他非流動資產 增加額	-47,961,784.78	4,776,778.05	-30,691,358.52	1,692,863.01	-72,183,502.24

十五. 其他重要事項(續)

(六) 對ENC股權投資

公司於2025年6月19日召開第十一屆董事會臨時會議，審議通過了《關於公開掛牌轉讓參股公司股權》的議案，同意公司通過上海聯合產權交易所有限公司(以下簡稱「**上海聯合產權交易所**」)公開掛牌轉讓所持有ENC27%的股權。本次轉讓的股權將與其他ENC中方股東持有的ENC22%的股權一併公開掛牌。

2025年10月10日，上海聯合產權交易所已收齊愛立信(中國)有限公司受讓ENC49%的股權的全部交易款項人民幣46,500萬元。2025年10月14日，公司收到上海聯合產權交易所出具的產權交易憑證。2025年10月30日，ENC完成了工商變更登記手續，公司以及其他ENC中方股東不再持有ENC股權，公司收回人民幣25,622.45萬元。

(七) 其他

公司於2024年4月19日收到公司控股股東熊貓電子集團有限公司的通知，其所持有的公司部分股份被質押，熊貓集團公司本次質押公司股份105,091,430股，佔其所持公司股份總數的49.89%，佔公司總股本的11.50%。詳情見於公司2024年4月20日刊載於《中國證券報》《上海證券報》和上海證交所網站的相關公告。此次質押於2024年4月18日開始，2026年10月26日終止。

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十六. 資本管理

本公司資本管理的主要目標是：

確保本公司持續經營的能力，以持續向股東和其他利益相關者提供回報：

按照風險水平對產品和服務進行相應的定價，從而向股東提供足夠的回報。

本公司設定了與風險成比例的資本金額，根據經濟環境的變化和標的資產的風險特徵來管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付給股東的股利金額、返還給股東的資本、發行新股份或者出售資產以減少負債。

本公司以經調整的負債／資本比率為基礎來監控資本。

本公司資產負債表日經調整的負債／資本比率如下：

項目	期末餘額	年初餘額
總負債	2,060,742,532.44	1,931,188,750.83
減：現金及現金等價物	1,072,057,362.08	666,522,106.70
經調整的淨負債	988,685,170.36	1,264,666,644.13
所有者權益	3,407,309,400.01	3,389,619,144.83
經調整的資本	3,407,309,400.01	3,389,619,144.83
經調整的負債／資本比率(%)	29.02	37.31

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋

(一) 應收票據

1. 應收票據的分類

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	2,961,417.09	50,000.00
商業承兌匯票	2,180,000.00	2,540,000.00
小計	5,141,417.09	2,590,000.00
減：壞賬準備		
合計	5,141,417.09	2,590,000.00

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款

1. 按賬齡披露

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	81,126,786.00	102,064,896.10
其中：6個月以內	74,622,350.07	67,544,537.87
7-12月	6,504,435.93	34,520,358.23
1至2年	21,492,107.89	20,932,604.45
2至3年	6,627,409.81	8,169,985.35
3至4年	3,488,056.74	18,565.00
4至5年	18,565.00	19,699,828.15
5年以上	3,615,893.68	991,265.53
小計	116,368,819.12	151,877,144.58
減：壞賬準備	5,432,155.95	13,689,017.39
合計	110,936,663.17	138,188,127.19

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例	金額	預期信用損失率	
		(%)		(%)	
按單項計提壞賬準備	2,553,482.35	2.19	2,553,482.35	100.00	-
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	113,815,336.77	97.81	2,878,673.60	2.57	110,936,663.17
其中：賬齡組合	49,647,302.62	42.66	2,518,590.31	5.26	47,128,712.31
其他組合	64,168,034.15	55.14	360,083.29	0.56	63,807,950.86
合計	116,368,819.12	100.00	5,432,155.95	4.74	110,936,663.17

類別	年初餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例	金額	預期信用損失率	
		(%)		(%)	
按單項計提壞賬準備	2,553,482.35	1.68	2,553,482.35	100.00	-
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	149,323,662.23	98.32	11,135,535.04	7.46	138,188,127.19
其中：賬齡組合	61,479,418.03	40.48	10,794,435.42	17.56	50,684,982.61
其他組合	87,844,244.20	57.84	341,099.62	0.39	87,503,144.58
合計	151,877,144.58	100.00	13,689,017.39	9.01	138,188,127.19

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(1) 單項計提壞賬準備的應收賬款

單位名稱	期末餘額			依據
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	
南昌舜唐綠電科技有限公司	<u>2,553,482.35</u>	<u>2,553,482.35</u>	100.00	預計無法收回
合計	<u>2,553,482.35</u>	<u>2,553,482.35</u>		

單位名稱	期初餘額			依據
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%) (%)	
南昌舜唐綠電科技有限公司	<u>2,553,482.35</u>	<u>2,553,482.35</u>	100.00	預計無法收回
合計	<u>2,553,482.35</u>	<u>2,553,482.35</u>		

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(2) 按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款

① 組合1：賬齡組合

賬齡	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	預期信用 損失率 (%)	壞賬準備	賬面餘額	預期信用 損失率 (%)	壞賬準備
1年以內	41,604,869.69	0.13	54,550.82	37,095,331.70	0.88	325,155.99
其中：0-6個月	40,513,853.36		-	30,592,211.84		
7-12個月	1,091,016.33	5.00	54,550.82	6,503,119.86	5.00	325,155.99
1至2年	3,324,606.60	10.00	332,460.66	698,300.00	10.00	69,830.00
2至3年	207,800.00	15.00	31,170.00	5,529,610.00	15.00	829,441.50
3至4年	3,429,050.00	30.00	1,028,715.00	18,565.00	30.00	5,569.50
4至5年	18,565.00	50.00	9,282.50	17,146,345.80	50.00	8,573,172.90
5年以上	1,062,411.33	100.00	1,062,411.33	991,265.53	100.00	991,265.53
合計	49,647,302.62	5.07	2,518,590.31	61,479,418.03	17.56	10,794,435.42

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款(續)

2. 按壞賬計提方法分類披露(續)

(2) 按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款(續)

②組合2：其他組合

組合名稱	期末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	計提比例 (%)	壞賬準備	賬面餘額	計提比例 (%)	壞賬準備
關聯方組合	64,168,034.15	0.56	360,083.29	87,844,244.20	0.39	341,099.62
合計	64,168,034.15	0.56	360,083.29	87,844,244.20	0.39	341,099.62

3. 壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	2,553,482.35					2,553,482.35
按組合計提壞賬準備	11,135,535.04	-8,256,861.44				2,878,673.60
合計	13,689,017.39	-8,256,861.44				5,432,155.95

4. 本期無實際核銷的應收賬款

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 應收賬款(續)

5. 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	期末餘額	佔應收賬款	
		期末餘額合計	壞賬準備期末餘額
		數的比例	
		(%)	
南京熊猫漢達科技有限公司	31,529,079.15	27.09	333,616.57
南京谷升企業管理有限公司	23,675,309.63	20.35	
中國船舶集團有限公司第七〇四 研究所	18,269,916.60	15.70	349,511.76
南京熊猫通信科技有限公司	17,079,898.42	14.68	
南京熊猫信息產業有限公司	10,521,145.24	9.04	
合計	<u>101,075,349.04</u>	<u>86.86</u>	<u>683,128.33</u>

(三) 其他應收款

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	257,814,655.75	377,960,335.78
其他應收款項	385,641,779.42	314,765,721.43
合計	<u>643,456,435.17</u>	<u>692,726,057.21</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三) 其他應收款(續)

1. 應收股利

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
南京熊貓電子製造有限公司	232,878,613.25	252,878,613.25
深圳市京華電子股份有限公司	24,936,042.50	125,081,722.53
合計	257,814,655.75	377,960,335.78

2. 其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	198,527,905.06	178,473,624.87
其中：6個月以內	198,527,905.06	73,130,946.00
7-12月	-	105,342,678.87
1至2年	67,079,127.83	6,060,000.00
2至3年	60,000.00	
3至4年	-	5,000,000.00
4至5年	-	
5年以上	121,228,125.88	126,471,540.48
小計	386,895,158.77	316,005,165.35
減：壞賬準備	1,253,379.35	1,239,443.92
合計	385,641,779.42	314,765,721.43

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三) 其他應收款(續)

2. 其他應收款項(續)

(2) 按款項性質分類

款項性質	期末餘額	期初餘額
押金、保證金	524,072.33	272,722.26
關聯方往來	383,958,275.46	313,269,346.35
其他	2,412,810.98	2,463,096.74
減：壞賬準備	1,253,379.35	1,239,443.92
合計	385,641,779.42	314,765,721.43

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年12月31日餘額	426,455.84		812,988.08	1,239,443.92
2,024年12月31日餘額在本期				
-轉入第二階段				
-轉入第三階段				
-轉回第二階段				
-轉回第一階段				
本期計提	13,935.43			13,935.43
本期轉回				
本期核銷				
其他變動				
2025年12月31日餘額	440,391.27		812,988.08	1,253,379.35

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三) 其他應收款(續)

2. 其他應收款項(續)

(4) 壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷或轉銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	812,988.08					812,988.08
按組合計提壞賬準備	426,455.84	13,935.43				440,391.27
合計	1,239,443.92	13,935.43				1,253,379.35

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款項 期末餘額合計 數的比例 (%)	壞賬準備餘額
南京熊貓電子裝備有限公司	資金拆借款	312,184,675.46	1-5年	80.69	
香港佳恒興業有限公司 (GALANT LIMITED)	往來款	66,773,600.00	1-2年	17.26	
南京熊貓通信科技有限公司	資金拆借款	5,000,000.00	1年以內	1.29	
南京熊貓數字化技術開發有限 公司	往來款	812,988.08	5年以上	0.21	812,988.08
上海浦江海關	押金保證金	373,872.33	1年以內	0.10	
合計		385,145,135.87	-	99.55	812,988.08

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(四) 長期股權投資

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	930,556,013.80	190,000,000.00	740,556,013.80	805,556,013.80	190,000,000.00	615,556,013.80
對聯營、合營企業投資	409,229,309.26	-	409,229,309.26	734,247,096.69	243,327,199.36	490,919,897.33
合計	<u>1,339,785,323.06</u>	<u>190,000,000.00</u>	<u>1,149,785,323.06</u>	<u>1,539,803,110.49</u>	<u>433,327,199.36</u>	<u>1,106,475,911.13</u>

長期股權投資的情況：

(1) 對子公司投資

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
南京熊猫電子裝備有限公司	-	190,000,000.00					-	190,000,000.00
南京熊猫信息產業有限公司	216,506,981.42		125,000,000.00				341,506,981.42	
深圳市京華電子股份有限公司	119,241,304.00						119,241,304.00	
南京熊猫電子製造有限公司	111,221,994.10						111,221,994.10	
南京熊猫通信科技有限公司	98,585,734.28						98,585,734.28	
成都熊猫電子科技有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
南京熊猫新興實業有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
合計	<u>615,556,013.80</u>	<u>190,000,000.00</u>	<u>125,000,000.00</u>				<u>740,556,013.80</u>	<u>190,000,000.00</u>

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(四) 長期股權投資(續)

(2) 對聯營和合營企業投資

投資單位	期初餘額	本期增減變動								期末餘額	減值準備 期末餘額	
		追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他			
聯營企業：												
南京榮金熊貓電器有限公司	426,919,897.33			69,598,597.80			87,289,185.87				409,229,309.26	
南京愛立信熊貓通信有限公司			230,134,881.37						230,134,881.37			
北京泰愛普移動通信有限公司	64,000,000.00		77,192,317.99						13,192,317.99			
合計	490,919,897.33		307,327,199.36	69,598,597.80			87,289,185.87		243,327,199.36		409,229,309.26	

(五) 營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	55,504,289.67	47,029,609.53	85,684,877.84	59,798,459.76
其他業務	44,726,583.90	20,268,408.91	52,974,911.16	22,813,839.41
合計	100,230,873.57	67,298,018.44	138,659,789.00	82,612,299.17

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十七. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

(六) 投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	69,598,597.80	83,122,640.63
處置長期股權投資產生的投資收益	267,256,657.98	
處置交易性金融資產取得的投資收益	712,390.63	373,950.39
大額存單取得的投資收益	643,150.70	402,623.29
成本法核算的長期股權投資收益	64,936,042.50	24,936,042.50
合計	403,146,839.61	108,835,256.81

十八. 補充資料

(一) 當期非經常性損益明細表

項目	本期金額	上期金額
1. 非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	267,214,926.88	525,842.12
2. 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	4,150,900.98	7,516,156.59
3. 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	9,500,262.36	11,113,067.02
4. 計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費		
5. 委託他人投資或管理資產的損益		
6. 對外委託貸款取得的損益		
7. 因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失		
8. 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	115,037.25	240,809.22

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十八. 補充資料(續)

(一) 當期非經常性損益明細表(續)

項目	本期金額	上期金額
9. 企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益		
10. 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		
11. 非貨幣性資產交換損益		
12. 債務重組損益	6,460,741.36	
13. 企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等	-16,948,913.47	
14. 因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響		
15. 因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用		
16. 對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益		
17. 採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益		
18. 交易價格顯失公允的交易產生的收益		
19. 與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益		
20. 受託經營取得的託管費收入		
21. 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	2,062,756.28	-919,241.75
22. 其他符合非經常性損益定義的損益項目[1]		
減：所得稅影響額	1,528,378.58	2,202,817.14
少數股東權益影響額(稅後)	1,862,082.31	2,858,981.51
合計	269,165,250.75	13,414,834.55

財務報表附註(續)

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

十八. 補充資料(續)

(二) 淨資產收益率和每股收益

報告期利潤	加權平均淨 資產收益率		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	本期	上期	本期	上期	本期	上期
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	0.34	-5.89	0.0117	-0.2067	0.0117	-0.2067
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東 的淨利潤	<u>-8.28</u>	<u>-6.30</u>	<u>-0.2828</u>	<u>-0.2213</u>	<u>-0.2828</u>	<u>-0.2213</u>

南京熊貓電子股份有限公司
二〇二六年三月二十七日

第186頁至第392頁的財務報表附註由下列負責人簽署

公司負責人

主管會計工作負責人

會計機構負責人

簽名：

簽名：

簽名：

日期：

日期：

日期：